Supplément «Initiatives»



QUARANTE-HUITIÈME ANNÉE - Nº 14359 - 5 F-

MERCREDI 27 MARS 1991

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JACQUES LESOURNE

Après quatre jours d'émeutes violemment réprimées

L'armée a pris le pouvoir au Mali et arrêté le président Traoré **Impatiente Afrique**

A FRIQUE qui rit, Afrique qui pleure. Au Bénin, un ien général putechiste, s'inclint devant le verdict des umes scène après dix-sept ans d'une lésastreuse dictature « militarosang la révolte de la rue avant d'être renversé par ses officiers rabelles, ici, la démocratie s'insl'alternance. Là, un peuple en colère paie chèrement l'éviction

l'heure, les oppose, ces deux pays d'Afrique francophone sont áprimée chez l'autre. Leurs la s'émancipent, assoiffés conscrite à quelques heureus ossis - le Botswans, le Sénég is dont le continent

d'emprunt. l'Afrique se réconcilie avec son temps, en faisant sienne — errin — la grande idée démocra-tique, déjà régénérée par les vieilles nations d'Europe centrale. Elle le fait à son rythme, au gré des humeurs des roitelets et des nneaux qui la gouvernent. D'où l'image un peu floue d'une « Afrique à deux vitasses », où le changement s'opère plus ou moins vite, selon la nature des égimes et de leurs chefs.

Ce qui compte, c'est le sens général de l'évolution en cours, flatteuse pour la liberté des peuples. Car la démocratie est contaieuse, et beaucoup l'ont « attrapée ». Sao-Tomé et le Cap-Vert ont discrètement montré l'exem-ple en choisissant comme dirigeants d'anciens opposants. Le Gabon et la Côte-d'ivoire ont dit adieu au parti unique; le Togo et le Zaire ont promis d'en faire autant. Et ce n'est pes un hasard si les animateurs de l'opposition malienne, apprentis de la démo-cratie, visionnèrent inlassable-ment les vidéocassettes tournées l'an dernier su Bénin, lors de la conférence nationale qui prépara l'avenument du multipartisme. r avenement au musapartisme. Restait à surmonter la peur, ce que firent – la colère aldant – les foules de Barnako.

DANS ces heureuses muta-tions, Paris a joué son rôle. Rempant avec une trop longue tradition de complaisance envers ses clientèles africaines, la France - tout en y mettant les formes - fit enfin connaître ses exigences lors du sommet de La exigences fors du sommet de La Baule en juin 1990. Le montant de l'aide dispensée aux dirigeants du continent noir dépendrait désormais de l'ardeur qu'ils mettraient à « démocratiser » leurs régimes et à assainir leurs finances. Cette mise en narde. finances. Cette mise en garde, plus ou moins entendue des gouvernants, n'a pu qu'encourager les pauples d'Afrique à hausser la ere entin la fatalité du délabrement politique et économique où ont sombré trop de jeunes



Après quatre jours d'émeutes violemment réprimées, la radio malienne a confirmé, mardi 26 mars dans la matinée,

l'arrestation, dans la nuit, du président Moussa Traoré et la formation par des militaires d'un « Conseil de réconciliation nationale » qui a pris le pouvoir. Les nouveaux dirigeants, qui ont affirmé leur volonté de « dialoguer », devaient rencontrer les représentants de l'opposition. Radio-Bamako, captée à Abidjan unique UDPM (Union démocrati-

et à Dakar, a précisé qu'un couvrefeu avait été instauré de 21 heures à 5 heures et que les aéroports et les frontières avaient été fermés. D'autre part, toutes les liaisons téléphoniques avec la capitale malienne semblaient avoir été interrompues. Un premier bilan faisait état de cinquante-neuf morts et deux cents blessés depuis lundi soir à Bamako. Parmi les morts se trouvent le ministre de l'éducation et le beau-frère de l'ex-président malien, Mamadou Diarra. Les deux corps ont été brûlés par la foule. La composition du Conseil de réconciliation nationale (CRN) n'a pas été divulguée. Dirigé par le commandant des unités parachu-istes, le lieutenant-colonel Amadou Tournany Touré, le CRN a suspendu la Constitution et dissous le gouvernement ainsi que le parti

que du peuple malien). La radio a ajouté que des mesures vont être prises pour établir un régime « pluraliste». Emmené de son palais de Bamako vers une 1 heure du matin (2 heures à Paris), le président Moussa Traoré a été conduit sous forte escorte en direction d'une base aérienne militaire, ont rapporté des témoins. Selon M. Bakary Karambe, chef de l'uni-que syndicat malien et président du comité de coordination du Mouvement pour la démocratie, le chef de l'Etat est détenu par des parachutistes et a été arrêté pour ne pas avoir démissionné comme le demandait l'opposition. Les dirigeants de l'opposition devaient rencontrer les militaires mardi matin afin de décider du sort du prési-

45 000 demandeurs d'emploi supplémentaires

Le chômage a fortement augmenté en février

En février, 45 200 demandeurs d'emploi supplémentaires et une brutale augmentation de 1,8 %, en données corrigées : la guerre du Golfe a eu des répercussions immédiates sur le chômage en France. Pendant quatre semaines, les entreprises ont gelé leurs embauches, et les personnes qui étaient à la recherche d'un travail se sont massivement inscrites à l'ANPE. Les résultats n'avaient pas été aussi mauvais depuis 1984.



Lire page 17 l'article d'ALAIN LEBAUBE

La grève des mineurs en URSS

Le gouvernem fait dépendre

Ouverture

en Irlande du Nord Les unionistes acceptent de participer à des discussions

La controverse autour de RFO Un entretien avec M. François Gicquel, PDG de la Radio-télévision française d'outre-mer

Le palmarès des Oscars

Hollywood « danse avec les loups » et ignore Gérard Depardieu

Plafonnement de la consommation des ménages

Les Français ont utilisé la hausse du pouvoir d'achat

< Sur le vif » et le sommaire compli se trouvent page 24

Un mark de l'Est cher payé

Les déboires de l'Allemagne ne doivent pas freiner l'union européenne

par Jacques Lesourne

Des dizaines de milliers de manifestants qui défilent dans les grandes villes de l'ancienne Allemagne de l'Est, un président de la Bundesbank qui parle de e désastre » économique, et l'opinion publique française découvre avec étonnement les problèmes de l'union économique et monétaire allemande.

Or, pour une fois, l'histoire est exempte de surprises. Tout avait été scellé le jour où le chancelier

Kohl, pour adresser aux Allemands de l'Est le message politique fort qu'ils étaient membres à part entière de la nation, avait décidé qu'un ostmark s'échangerait contre un deutschemark. Ce jour-là, la plupart des analystes français, élevés dans un pays avec une longue expérience de l'inflation, ont mis l'accent sur la distribution massive de pouvoir d'achat en RDA et sur les risques de dérapage des prix.

Or les calculs montraient que cet effet était limité : de 1 % à 1,5 % de hausse supplémentaire

sur l'année suivante. On occultait ainsi - en sous-estimant le mécanisme des prix et les conséquences du coût du travail (en termes réels) sur le fonctionnement de l'économie - le phénomene principal : avec le niveau de la productivité du travail en Allemagne de l'Est, le nombre d'entreprises rentables dans les nonvelles conditions de coût allait être infime par rapport à ce qu'il eût pu être avec un taux de change de deux ostmarks pour un

Lire la suite page 18

Une loi-cadre sur la bioéthique pourrait être proposée

Faut-il légiférer, et de quelle manière, dans le champ de la qu'il s'agisse de la procréation médicalement assistée, de l'utilisation des organes et des produits du corps humain ou encore de la thérapie génétique? La mission Pour le droit de la bioéthique et les sciences de la vie, conflée par le premier ministre à Mª Noëlle Lenoir a pour la première fois procédé, lundi 25 mars, à Paris, à l'audition publique de personnalités françaises et étrangères. Elle pourrait proposer une loi-cadre.

Lire page 10 l'article de JEAN-YVES NAU

SCIENCES & MÉDECINE

■ Mentor sur disque dur. ■ Alzheimer: un médicament sous pressions. ■ Une loi pour l'Ordre. ■ Points de vue: « Procréer, une liberté à encadrer », par le professeur Jacques Lansac. ■ «S.O.S. Musée de l'homme l », per André Langaney.

La traque des Palestiniens du Koweit



Tome XVI. 1921 - 1923. Psychologie des masses Le mai et le ça. 432 pages - 245 F

Déjà parus: Tome III Textes psychanalytiques divers. (1894-1899). Tome XIII. Une névrose infantile. Métapsychologie (1914-1915). Traduire Freud.

Par A. Bourguignon, P. Cotet, J. Laplanche et F. Robert. Volumes reliés pleine toile sous jaquette.

OEUVRES COMPLÈTES DE FREUD Direction de la publication : André Bourguignon, Pierre Cotel Direction Scientifique: Jean Laplanche.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

Ils sont l'objet d'une « chasse aux sorcières » qui mêle dans le même opprobre les collaborateurs, la « majorité silencieuse » et même les résistants Koweit de notre envoyée spéciale

Sur environ 5 kilomètres, avec trois contrôles de police, la scène va se répéter à deux reprises. Après un rapide coup d'œil sur la carte d'identité prouvant sa nationalité palestinienne, le soldat dit simplement : « Garez-vous. Attendez!» Cinq minutes, dix minutes, un quart d'heure passent avant qu'il ne consente à se déplacer pour procéder à la fouille de la voiture. Examen du coffre en détail et des sièges arrière. Le soldat a eu le temps de voir qu'il le regard étonné du passager - un banquier koweitien qui se fait connaître, - il répond, un peu agacé : « Excusez-nous, ce sont les ordres. » Si pour ce médecin, vivant depuis trente ans à Koweil, cela s'est relativement bien passé, il n'en a pas été de même pour son cousin, sorti brutalement de sa voiture et placé face contre terre un médecin, « une mère a amené

plusieurs heures durant. Pédiatre, celui-ci croyait bien faire en offrant ses éventuels services aux enfants du soldat. Mais la réponse a fusé : « Si mes enfants étaient malades, je préférerais les faire soi-gner par des juis en Israël que par toi. » Exemple extrême? Pas tant que cela, raconte Sleiman, qui, se rendant avec son fils et son beau-frère koweitien à Hamadi, a entendu un soldat dire à ce dernier: « Comment se fait-il que toi, propre comme un point blanc, tu te retrouves avec ces deux points noirs?» Les check points sont la hantise de Sleiman, petit commerçant du quartier palestinien d'Hawalli. «La dernière fois, dit-il, cela a duré trois heures. Ils ont quasiment désossé la voiture, du moteur au coffre, et regardé tout ce que nous avions. Ils ont lu intégralement mon carnet d'adresses, les papiers personnels que j'avais dans mon porteseuille. Tout.» La semaine dernière, affirme Khaled,

son enfant qui ne tenait plus debout à l'hôpital. Elle nous a dit qu'il était tombé, mais mes confrères koweitiens l'ont pressée de dire la vérité. En fait, celui-ci. employé de la centrale électrique de Doha, avait été battu jusqu'au sang et menacé de mort s'il révélait quelque chose. » Sa faute? Le premier jour de l'offensive terrestre, il refusait de sortir.

> FRANÇOISE CHIPAUX Lire la suite page 6

Lire également -

Visite d'une ville « libérée » du Kurdistan irakien par YVES HELLER page 24

La mystérieuse marée noire du Goife par VÉRONIQUE MAURUS page 7

A L'ETRANGER: Algérie, 4,50 DA; Marco, 7 DH; Tuckés, 750 mL; Allemagne, 2,50 DM; Autriche, 22 SCH; Belgique, 40 FB: Carrada, 2,25 \$ CAN; Amilles-Réunion, 9 F; Côte-d'Ivoire, 465 F CFA; Danemark, 12 KRD; Espegne, 190 PTA

A L'ETRANGER: Algérie, 4,50 DA; Marco, 7 DH; Tuckés, 750 mL; Allemagne, 2,50 DM; Autriche, 22 SCH; Belgique, 40 FB: Carrada, 2,25 \$ CAN; Amilles-Réunion, 9 F; Côte-d'Ivoire, 465 F CFA; Danemark, 12 KRD; Espegne, 190 PTA

A L'ETRANGER: Algérie, 4,50 DA; Marco, 7 DH; Tuckés, 750 mL; Allemagne, 2,50 DM; Autriche, 22 SCH; Belgique, 40 FB: Carrada, 2,25 \$ CAN; Amilles-Réunion, 9 F; Côte-d'Ivoire, 465 F CFA; Danemark, 12 KRD; Espegne, 190 PTA

A L'ETRANGER: Algérie, 4,50 DA; Marco, 7 DH; Tuckés, 750 mL; Allemagne, 2,50 DM; Autriche, 22 SCH; Belgique, 40 FB: Carrada, 2,25 \$ CAN; Amilles-Réunion, 9 F; Côte-d'Ivoire, 465 F CFA; Danemark, 12 KRD; Espegne, 190 PTA

A L'ETRANGER: Algérie, 4,50 DA; Marco, 7 DH; Tuckés, 750 mL; Allemagne, 2,50 DM; Autriche, 22 SCH; Belgique, 40 FB: Carrada, 2,75 F CFA; Subde, 14 KRS; Subses, 1,90 FS; USA (orthors), 2,50 S.

G.-B., 70 p.; Grèce, 200 DR; Intende, 90 p.; Intended (orthors), 2,50 S.

A TIT ÉTRANGER

L'armée a pris le pouvoir au Mali

Suite de la première page

Les troubles, qui ont débuté au Mali vendredi et ont fait, selon l'opposition et des diplomates, au moins cent cinquante morts et un millier de blessés, avaient repris lundi en fin de soirée. Vers 23 h 30, la foule a l'envahi les rues et érigé des barricades enflammées, en scandant des slogans hostiles à Moussa Traoré, Des voi-tures blindées de l'armée sillonnaient la capitale, tandis que des soldats bouclaient certains quartiers stratégires comme celui abritant le siège

Les cris de la foule étaient ponctués de coups de feu, tandis que, dans le ciel, on pouvait voir les lueurs de balles traçantes. Selon M. Karambe, les coups de feu étaient le fait de manifestants tirant en l'air pour exprimer leur joie. La rumeur faisant état du renversement du ment provoqué un concert de vivats et de pétards, les manifestants, tranet de petards, les manilestants, tran-sistor à la main, espérant une confir-mation de la nouvelle. Dans un quar-tier du centre-ville, des jeunes gens se sont livrés au pillage, cassant les magasins et les administrations. A l'hôpital Gabriel-Touré, des méde-cins ont estimé que deux ou trois personnes avaient été tuées au cours des violences de la nuit mais le bilan des violences de la nuit, mais le bilan léfinitif pourrait être plus élevé.

A la prison centrale de Bamako, en proie à une émeute des détenus de droit commun depuis lundi matin, on entendait encore des cours de feu, tandis qu'une fumée montait des bâtiments. Nul ne pouvait s'en

« En collaboration avec les organisations démocratiques » ?

Voici des extraits du texte de la proclamation faite par les militaires qui ont pris le pouvoir, selon Radio

« Considérant l'obstination

du régime de Moussa Traoré de se maintenir au pouvoir par tous les moyens, considérant le climat dans lequel ce régime a plongé notre pays, considérant le mépris affiché face aux inquiétudes de notre peuple d'accéder à une vie juste et honnête, nous, forces armées et de sécurité du Mali, constituées en Conseil de réconciliation nationale, avons décidé, en collaboration avec les organisations démocratiques de notre pays, de mettre fin au régime sanguinaire et cor-rompu de Moussa Traoré et de son clan. A partir de cet instant, le Conseil de réconciliation nationale, sous la Amadou Toumany Touré, prendra en cherge le maintien de l'autorité de l'Etat, la sécurité des biens et des personnes sur toute l'étendue du territoire national (...). Que soient bannis à jamais la corruption, l'affairisme, le népotisme et toutes les autres pratiques inavouables dans notre cher Mali (...)

OFFICE NATIONAL

L3. rue Auber 75009 PARIS

DU TOURISME

DE FINLANDE

T&L: (1) 47 66 40 13

approcher sans être mis en joue pa le cordon de forces de sécurité installées aux alentours. Dans la matinée les détenus avaient tenté de s'évader collectivement à la faveur de la libération de vingt-quatre détenus politiques, interpellés au cours des manifestations du mois de janvier et de la semaine dernière. Cette mutinerie a fait quinze morts et un nombre indéterminé de blessés, selon des sources proches des milieux médicaux

A l'annonce du renversement du général Traoré, les observateurs n'excluaient pas qu'un rapprochement puisse intervenir dès mardi entre les militaires qui ont dirigé l'opération et les membres du Comité de coordination de l'opposition. Selon eux, cette nouvelle pouvait impliquer, dès mardi, l'arrêt de la grève générale illimitée lancée par l'Union nationale des travailleurs maliens, la centrale syndicale unique du pays. Cette grève, qui avait commencé dans la nuit de dimanche à lundi et semblait largement suivie à Bamako, ne devait cesser, selon ses organisateurs qu'après la « démission du président oussa Traorê».

Des informations non confirmées indiquent que l'opération militaire a été menée par l'actuel ministre de la défense, le général Mamadou Couli-baly, le chef d'état-major de l'armée de terre, le colonei Kafougouna Koné et le commandant des unités parachutistes, le colonel Amadou Toumany Touré. - (AFP, Reuter, AP.)

La France juge la situation « prometteuse »

La France juge que « ce qui se passe au Mali parait prometteur et porteur d'espoir», a déclaré, mardi 26 mars, le porte-parole du ministère français des affaires étrangères. M. Daniel Bernard a aiouté que le gouvernement français se « réjouissait» de l'arrêt des massacres au Mali, où la radio nationale a annoncé dans la matinée l'arrestation du président Moussa Traoré et la formation par les militaires d'un Conseil national de réconciliation (CNR) qui a pris le pouvoir.

Lundi, le porte-parole du Quai d'Orsay avait exprimé la vive préoccupation des autorités françaises : « Le gouvernement français est vivement préoccupé par la situation qui prévaut au Mali. Il s'inquiète de l'usage de la force armée et déplore les pertes en vies humaines », avait-il souligné. A propos de la commu nauté française dans ce pays (3 200 personnes, dont plus de 2 000 à Bamako), le porte-parole avait précisé qu'à «ce stade» il n'y avait tude v.

En outre, on déclarait de source proche du gouvernement, à Paris, « éprouver une assez vive émotion » par rapport « aux événements sanglants » du Mali et « déplorer les conditions dans lesquelles s'exerce la répression» tout en réaffirmant que la seule solution passait par « le dialogue avec l'opposition et des élections démocratiques ».

BÉNIN: l'élection présidentielle

M. Soglo a remporté une large victoire sur M. Kérékou

Le premier ministre Nicéphore Soglo a emporté la première élection présidentielle réellement démocratique qu'ait connue le Bénin en vingt ans, éliminant le président Mathieu Kérékou qui ne recueille que le tiers des suffrages. Après un long règne musclé, le général Kérékou est le premier militaire africain avant réussi un coup d'Etat à être éliminé par les électeurs.

M. Soglo a obtenu 67,6 % des suffrages exprimés contre 32,4 % à M. Kérékou, selon

des chiffres quasi définitifs publiés lundi. L'ampleur de cette victoire est cependant assombrie par la fracture politique Nord-Sud: M. Kérékou conserve une grande popularité dans le nord du pays, où il est né, et vient d'être plébiscité. Cet antagonisme s'est dramatiquement manifesté à Parakou. la plus grande ville du Nord, où des partisans du général Kérékou se sont livrés à une chasse aux Sudistes. Bilan : deux morts et une quinzaine de blessés.

Des rumeurs ont circulé à Cotonou sur de possibles troubles, et même sur la mort de M. Soglo, qui n'a pas tenu de meeting lors de la campagne pour le second tour, et a paru très fatigué lors de ses interventions

Son entourage a révélé qu'il souffrait d'une fièvre typhoide et d'une crise de sciatique, mais a affirmé que le nouveau président serait investi lundi prochain, comme prévu. – (AFP.)

Le nouvel élu

Un « technocrate » entre politiciens et militaires

Les deux concurrents au scrutin présidentiel du 24 mars ne pouvaient guère être plus différents. S'ils ont le même âge, à quelques mois près, tout - ou presque - les sépare. A commencer par leur origine géographique, ce qui revêt une grande importance en Afrique, et particulièrement dans ce petit pays qui s'étire en longueur du Nord au Sud : M. Methieu Kérékou est un Nordiste, M. Nicéphore Soglo, un Sudiste. Significativement, chacun a fait le plein de voix dans sa région et l'élection n'a pas manqué d'être entachée de quelques incidents interethniques.

L'un est militaire, qui a conquis le pouvoir par la force des armes : l'autre un civil, monté en grade dans la fonction publique (nationale et internationale), qui, s'étant découvert récemment une ambition politique, accède à la présidence par la voie démocratique. Si ce « technocrate » a eu un lien quelconque avec la caste des militaires, ce fut par son oncle, le général Christophe Soglo, mais celul-ci, qui avait réussi le premier coup d'Etat au Bénin en 1963, atlait être ren-

□ GABON : violents incidents

lors d'élections législatives par-

tielles. - Dans la ville de Kango,

située à 100 km à l'est de Libre-

ville, de violents incidents se

sont produits, dimanche 24 mars,

à l'occasion d'élections législa-

tives partielles. Le gouvernement

gabonais a fait savoir, lundi, que

trois gendarmes avaient été

« sérieusement » blessés et ou'une

vingtaine d' « agitateurs »

avaient été interpellés. Récla-

mant un «changement total et

définitif » dans le pays, des mani-

festants, qui avaient mis à sac

des bureaux de vote, ont coupé

l'accés à la ville et se sont heur-

tés aux forces de sécurité venues-

de la capitale. - (AFP.)

de jeunes officiers au nombre desqueis figurait Mathieu Kéré-

Né en 1934 à Lomé, M. Soglo a accumulé à Paris les dintômes en droit et en lettres - il se vante de sa « culture française » et a conservé la double nationalité. Il entrera ensuite à l'ENA - «En d'autres termes, c'est un énarque », mentionne fièrement sa biographie officielle. De retour au Bénin, il deviendra, après une carrière assez discrète, ministre de l'économie et des finances, de 1963 à 1965. Puis il sera, de 1979 à 1986, administrateur à la Banque mondiale, où il pourra mieux encore observer l'évolution de l'ensamble de l'Afrique et noumir sa réflexion avant que ne souffle sur le continent noir ce « vent de liberté » qui va le pousser sur le chemin du pouvoir (1).

« Désastre économique et politique »

Ses compétences économiques et sa relative neutralité politique lui vaudront d'être choisi pout prendre la tête du gouverne :: yne passe pas entre M. Kérékou et



ment de transition en mars 1990, à l'issue de la conférence nationale qui, un mois auparavant, a préparé la fin du régime « militaro-marxiste » du président Kérékou, en ouvrant la voie au pluralisme. L'ancien fonctionnaire international sera l'un des plus virulents à dénoncer le « désastre économique et politique » que connaît le Bénin. Durant cette période de transition, le courant

M. Soglo, mais ils éviteront. vaille que vaille, d'étaler leurs divergences. Toutefois, leurs déclarations de candidature ainsi que l'effervescence de la campagne électorale achèveron: de creuser le fossé entre eux.

Les hommes qui, quasi unanimement, avaient porté M. Soglo au poste de premier ministre lui reprochent maintenant son manque de concertation et son € opportunisme ». Peut-être parce que depuis douze mois, il s'en est souvent pris aux a politiciens . Alors qu'il avait nourn l'espoir d'une élection dès le premier tour, M. Soglo, n'a pas caché son amertume devant les critiques de ceux qui ont été jusqu'à l'accuser d'avoir trata l' cesprit de la transition » en briquant la magistrature suprême. Celui qui a pu mesurer l'avantage de n'avoir été ni politicien ni multaire connaît déja l'inconvenient de ne plus être tout à fait un chomme neuf».

(1) Lire l'entretien que nous avail coordé M. Soglo, dans un article inti-ilé : «Rencontre avec « un dérigeant n troisième type » (le Monde du 9 min nom

Un vaincu qui a la vie dure

Lorsqu'il prend le pouvoir, le 26 octobre 1972, personne n'imagine que le commandant Mathieu Kérékou est là pour durer, étant donné le nombre de coups d'Etat qui avaient marqué la vie du Bénin (ex-Dahomey) depuis l'indépendance. Il aura finalement réussi à se maintenir aux affaires pendant près de deux décennies. Mais on ne peut pas dire qu'il a tenu les promesses de ses débuts : combattre «les luttes d'influence néfastes, la corruption, le régionalisme et le favori-

Né en 1933, dans le nordouest du pays, il endosse l'uniforme dès l'âge de quatorze ans à l'Ecole française des enfants de troupe. Après avoir reçu une formation d'officier à Fréius, il est sous-lieutenant au moment de l'indépendance, Iorsque Hubert Maga, premier président de la République, 'appelle à son cabinet militaire. il commande ensuite un groupement de parachutistes avant de faire partie du mouvement des « jeunes cadres » de l'armée qui déposent, en 1967, le général Christophe Sogio.

Ne partageant pas les idées de ses supérieurs qui installent, en juillet 1968, à la tête de l'Etat un civil, M. Emile-Derlin Zinsou, il refuse, un an plus tard, de prêter serment au triumvirat de personnalités, elles aussi civiles, qui se voient confier les rênes du pouvoir. Et l'ambitieux officier parviendra, en 1972, avec l'aide de quelques gendarmes, à mettre fin à cette expérience.

Le générai Kérékou lance un « programme de construction nationale ». Mais, c'est en 1974 qu'il affiche les couleurs de sa révolution et annonce un changement de société. Il choisit le marxisme-léninisme comme idéologie et le socialisme scientifique comme voie de développement. En 1975, le Dahomey devient la République populaire du Bénin et un confier la responsabilité des parti unique est mis en place.

Tout, cependant, ne va pas pour le mieux. Dès janvier 1975, le chef de l'Etat doit maîtriser une première tentative de soulèvement militaire. Mais la plus sérieuse alarme a lieu deux ans plus tard lorsqu'à l'aéroport de Cotonou il doit mater une tentative de débarquement d'une centaine de mercenaires européens et africains conduits par le fameux Rob Denard

Candidature de dernière minute

La greffe marxiste ne prend pas. Les Béninois feignent d'adhérer aux slogans révolutionnaires. Des luttes d'influences entre doctrinaires et « révisionnistes », que le président a du mal à arbitrer, se multiplient au sein du parti. Soucieux de sa sécurité, il s'entoure d'une garde personnelle bien équipée, renforce les services spéciaux et la répression contre tous ceux qui contestent son pouvoir. Il déjoue ainsi un nouveau complot, en avril 1988 et fait arrêter plus d'une centaine de militaires.

Les graves difficultés économiques que traverse le pays obligent M. Kérékou à s'écarter de la voie du socialisme pour emprunter celle du pragmatisme. Une politique d'austérité crée un vif mécontentement populaire dans la mesure où l'oligarchie au pouvoir, elle, ne se prive de rien et, bien au contraire, s'adonne sans scrupules à tous sortes de trafics, y compris celui de la drogue.

M. Kérékou n'ignore rien mais laisse faire. Pis, ce fervent animiste prend comme confident M. Amadou Mohamed Cissé, un escroc de haute volée qui joue, auprès de lui, les marabouts. Ce ressortissant franco-malien se voit services de sécurité du pays avec rang de ministre d'Etat détournements de fonds, il est arrêté en juillet 1989 à Paris.

On assiste à la déconfiture du système bançaire et à d'interminables grèves de fonctionnaires privés de salaires. L'Etat ne répond plus. Les scandales se multiplient et finiront par précipiter la chute de M. Kérékou. De nouveaux troubles, en décembre 1989, le contraignent à accepter une « conférence nationale » qui, au mois de février suivant, regroupe l'ensemble des responsables politiques, y compris les exilés. Cette vaste coalition impose un gouvernement de transition, la liberté de presse, le multipartisme, et une nouvelle Constitution.

Silencieux depuis cette conférence, il présidait discrètement le pays et l'on s'attendait qu'il s'efface définitivement lors de l'installation du nouveau régime. Il a créé la surprise en annonçant sa candidature à la demière minute et en obtenant, au premier tour, 27,34 % des suffrages, immédiatement après M. Soglo (36,22 %). Le signe, pour de nombreux Béninois, que M. Kérékou, malgré sa défaite au deuxième tour, n'avait pas dit son demier mot et qu'il faudra encore compter avec lui. Ainsi qu'avec « ses » gens du Nord qui ont massivement voté en sa faveur parce que, notamment, ce sont les dirigeants du Sud et de Cotonou qui ont le plus souvent gouverné le pays.

JACQUES DE BARRIN

se succèdent avec harmonie collines et bois clairs où filtrent. blanche du nord se dessine à l'horizon autour du Port sud es rayons de soleil, tacs où d'Helsinki et son grand marché coloré. les cygnes chanteurs semblent annoncer quelque heureuse Par la joyeuse ambiance rophétie, cours d'eau marine de sa capitale, ses rues, ses monuments, ses boutiques. la l'intande dévoite une de ses L'air du Nord y est tiède facettes au touriste arrivant par et le temps ne compte pas sous ce soleil de minuit, la mer. Le pays du temps de vivre. ses lacs par milliers et sa nature omniprésent tout l'été. généreuse, vous attendent Et la Laponie vous donne envie Et au Nord, la LAPONTE, um univers dréservé marche, canoë sur le lac d'Inari loin des bruits, vous n'entendez Dēche, randonnées en 4 x 4. baieau. que l'eau, le vent, les chants mountain bike... autant de moments qui resteront inoubliables l d'oiseaux. Les paysages

invités à l'exponent par la Ciobotaru, preudent du trabe jours pour fairt appel En decembre dermer, M

préoccupé, lundi 25 mars. grève des mineurs depuis le début du mois vernent est devertament ask il est très difficile d'aven tableau d'essemble de la la tion : certaines mines some to ment arreters, d suites sett un charbon qui n'est pas 14 quelques unes anfin s and que les besoins de seurs de MOSCOL de notic private salar Select district secretary was cent mills more are accorded to

Le Parlement soviétique

d'hya en grève, expensive a co in beauty of their with in Sec. cturent companies to the second mentenies, trais sens regel f virigt milit is remaine and d'après les décial esses des ca de cress lingues Ten michie qual for an inches SCHOOL OLD ME. THE SELECT hard, on Alleria, in properties deux men ber with the said 田田田 五元 化四种 熟 篇 au Pariement de Mansel Met Detterenka der in grent Sch eferate is to make the state programme and the

La production de chaches basse de folo es formas de ministre de l'élipsone. Trada letter in the second to make a greater party of a veleveral a station of La resolution for a 12par le westi verere atte n steeperstrame fen de grane p

ROUMANIE: an tribulas, a large de be

Verdicts ciences pour les anciens dire **NCARS**

de nome conseponde

Aprile hart force die promis put un approve sur

s'est arbevt, hands 22 many 4 posite rains posit sinc fine man Inhunal matter de Battere. vendede combat et mest & 🗮 ments, accuerte par des son Satisfactions offer vertiging # pris pur úra effiguadas fa Les : No personnes que 2 196 třetrácu řím út la rápná la re-cultion temperature appear Die Frankricht, Diebe bie die bie prison due entiente Depois Parti complianate madalas s mères estiture 🛎 🍱 🖼 🖼 nal militaire de Bernens & ting des vonst in un medi-comité pointaine exércité des main (CPEA, Sansas, pedesign survis pour (echteur) pari étaient absents à deux di stances du CPEN de 🗷 🖦 Ayan éle approuvée Les vija plus assictes, con fit medium cinq avec surest 2 des point de cinq ans et demo 1 dessi prison. Non pour agrandant tion qui avad vota è peactantition à Nicolae et Estra Co mais pour entre lesonations. Dans la sale, la belle loan Totu, ca freeze coacie d trouvant la conduction de nier à cinq ans et demi de a inguste, car il n'a ries die et plus que les autres ».

venuit de lire le jugement de tendue, les e vings es une p avaient demande l'account préféré se taire. Le procuse réclamé pour eux les camps attenuanies v. compte tena s grand age, leur état de sand regrets « Mi Puela lacob. d de trois des inculpes et avecet de Nicolae Ceausesca, Nicol avant été condamné en aofii vingt ans de presen pour en au meurre particularement trait presque satisface e La calculantelle. Ce n'en par me mais ils aument pe ence en ans et la perpennia. Il sui fill on all tenu compte de l'a santé et du passé som signi accusés. » Les condamnés

ministre roumann, M. Forse avait demande au parquet ed cher et d'entouer draut la pa qui ont mene le pays du di Pour l'instant, se sognéte mi guero survie d'effet.

Le gouvernement accepte d'ouvrir des négociations si les mineurs reprennent le travail

Le Parlement soviétique s'est préoccupé, lundi 25 mars, de la grève des mineurs, qui dure depuis le début du mois. Le mouvement est diversement suivi, et il est très difficile d'avoir un tableau d'ensemble de la situation : certaines mines sont totalement arrêtées, d'autres extraient un charbon qui n'est pas vendu, quelques-unes enfin n'assurent que les besoins de leurs régions. MOSCOU

de notre envoyé spécial

Selon diverses sources, quelque cent mille mineurs seraient aujourd'hui en grève, essentiellement dans les bassins d'Ukraine et de Sibérie. Ils étaient cinquante mille au début du mouvement, mais deux cent quatrevingt mille la semaine dernière, d'après les déclarations des comités de grève. L'agence Tass indique qu'un quart des six cents mines de l'URSS seraient bloquées, mais dans le Kouz-bass, en Sibérie, la proportion est de deux tiers. En outre, une dizaine de mineurs et une députée du Kouzbass au Parlement de Russie, M= Bella Denissenko, font la grève de la faim depuis le 11 mars pour appuyer leurs

27

11/2

....

.

. · · ›::2

and the second

: Te

-- P

196

31 Z B

San San San San San

25¥

750

. . . .

1 2 2

1. 1.5 ·

La production de charbon aurait baissé de 60 à 65 % en mars. Selon le ministre de l'industrie, 3 millions de tonnes de charbon ont été perdues et le manque à gagner direct et indirect s'élèverait à 250 millions de roubles. La résolution qui a été votée mardi par le Soviet suprême ordonne la

ROUMANIE:

au tribunal militaire de Bucarest

Verdicts cléments

pour les anciens dirigeants du PC

de notre correspondant

attenuantes s; compre tenn de s'neur grand âge, leur état de santé et leurs regrett s. Me Paola lacob, défenseur de trois des inculpés et avocate du fils de Nicolae Ceausescu, Nicu, qui, lui, avait été condamné en août dernier à vient ent de prisen pour a incitation

avast cie conseniile en aout unitari a vingt ans de prison pour «incitation au meurtre particulièrement grave». était presque satisfaite. «La moyenne

des peines est de deux ou trois ans, calculait-elle. Ce n'est pas une victoire, mais ils auraient pu avoir entre virgi ans et la perpétuité. Il est normal ans et la perpétuité. Il est normal

qu'on ait tenu compte de l'âge, de la santé et du passé sans infraction des

accusés. Les condamnés ont dix jours pour faire appel.

En décembre dernier, le premier

ministre roumain, M. Petre Roman,

avait demandé au parquet « de recher-cher et d'envoyer devant la justice ceux

qui oni menè le pays au désastre ». Pour l'instant, sa requête ne semble

guère suivie d'effet.

deux mois, comme la loi sur les conflits sociaux adoptée à l'automne 1989 en donne le droit aux députés. Cette mesure pourrait être étendue à toutes les industries de base dépendant de l'Etat. Au cours des débats, qui ont été vifs, certains parlemen-paires ont fait remarquer qu'il ne ser-vait à rien de voter des résolutions si elles n'étaient pas applicables, et que le Parlement risquait, une fois de plus, le ridicule.

Les députés demandent également que des négociations soient engagées par le gouvernement avec les mineurs sur les revendications économiques – augmentations de salaire (de 200 à 250 %), meilleures conditions de travail, amélioration de l'approvisionne-ment dans les régions bouillères, -mais pas sur les revendications politi-ques : démission de M. Gorbatchev et du gonvernement, dissolution du Congrès élu sur des bases jugées non

Trêve

au Kazakhstan Les comités de mineurs considérent que les arrêts de travail actuels ne sont pas une nouvelle grève, mais la poursuite du mouvement commence l y a deux ans et qui avait paralysé les mines soviétiques pendant l'été. Ils estiment avoir été alors trompés par les autorités, qui n'ont pas tenu les promesses faites pour obtenir la reprise du travail.

Leurs exigences politiques s'expliquent, disent-ils, par ce manque de confiance. Seraient-ils mieux écoutés si leurs interlocuteurs étaient les dirigeants des Républiques fédérées et non le gouvernement de l'Union? Ils le pensent, et le constit de compé-tences entre les diverses instances effet, la solution du conflit. Le pre-mier ministre soviétique, M. Valentin Pavlov, a été très clair : pas question de discuter aussi longtemps que le travail n'anra pas repris. Il a ensuite admis que les négociations pourraient commencer en même temps que le travail reprendrait. C'est aussi l'objectif de la résolution du Soviet suprême. Les négociations pourraient s'engager le 29 mars, et les mineurs ont donc

Mais M. Paviov s'en est pris en même temps aux autorités de la Fédération de Russie, dirigée par M. Boris Etsine qui, selon lui, fuient leurs responsabilités dans l'approvisionne-

caux, les moyens de transport, qui

Au cours d'une tournée dans le Kouzbass, le premier ministre de Russie, M. Ivan Silaiev, a voula rassurer les mineurs, dont le mouvement est soutenu par les forces démocratiques alliées de M. Eltsine, faisant attention toutefois de ne pos prendre des engagements qui risqueraient de se retourner contre lui. Il a donné raison aux mineurs de vouloir échapper à la tunelle des ministères centraux et il a promis de ne pas remplacer une bureaucratie par une autre, car la Russie reconvrerait la souveraineré sur ses ressources : a Ce que nous vou-

d'un fonctionnement indépendant des entreprises v. a-t-il dit, ajoutant qu'il était prêt à faire venir des sociétés étrangères pour moderniser les mines

An Kazakhstan, où quelque cent mille mineurs suivaient le mouvement dans le bassin du Karaganda, le président de cette république d'Asie centrale n'a pas attendu que le nouvezu traité de l'Union soit signé et la répartition des compétences entre le «centre» et la «périphérie» redéfinie. Pour prendre les choses en main, M. Noursoultan Nazarbaïev est allé après cinq heures de discussions, a obtenu une treve de trois mois. « Pour

ment à faire assurer la discipline.

Par ailleurs, l'ex-ministre des

affaires étrangères, M. Edouard Chevardnadze, qui a démissionné il

y a trois mois en dénonçant l'in-

a estimé lundi, dans une interview

télévisée à la BBC, que MM. Gor-

batchev et Eltsine « devraient règler

leurs différends et travailler à un

compromis». M. Chevardnadze ne

pense pas que les militaires soient

actuellement « hors du contrôle » du

pouvoir civil, mais n'exclut pas la possibilité d'un coup d'Etat militaire

«si les événements évoluent différem-

point aux treize revendications avancées par les grévistes, et montrant ainsi qu'il connaissait leurs pro-

leur a-t-il dit, répondant point par

ll a promis que d'ici trois mois le gouvernement d'Alma-Ata prendrait la responsabilité des entreprises. Il n'a pas été question des revendications politiques des mineurs.

La grève des mineurs soviétiques a donné lieu enfin à une polémique entre la télévision soviétique et l'ambassadeur des États-Unis. Un commentateur du journal télévisé avait critiqué comme une ingérence dans les affaires intérieures de l'URSS la présence de deux diplomates américains à une réunion de grévisus et la solidarité affichée par le syndicat AFL-CIO. L'ambassadeur, M. Jack Matlock, a alors convoqué le ban et l'arrière-ban de la presse soviétique et létrangère pour répondre qu'il était tout à fait normal que les diplomates s'informent et que les travailleurs américains appuient leurs camarades soviétiques. Le journal l'Indépendant a ainsi proposé un vieux slogan a l'ambassadeur des Etats-Unis: « Prolétaires de tous les pays, unissez-

DANIEL VERNET a. Trois Géorgiens toés en Ossétie. Trois Géorgiens ont été tués d'un échange de tirs avec des soldats soviétiques, près d'un village d'Ossétie du Sud attaqué par des combattants géorgiens, a indiqué lundi 25 mars l'agence interfax - (AFP.)

décidé, lundi 25 mars, d'interdire toute manifestation à Moscou jusqu'au 15 avril, alors qu'un grand rassemblement est prévu dans la capitale soviétique jeudi - jour de l'ouverture du Congrès des députés de Russie - pour soutenir Boris Elt-sine. Le cabinet des ministres a adopté, « sur les directives du président Gorbatchers, une résolution interdisant à Moscou les « meetings, piquets, défilés et manifestations » et chargeant le KGB et la police de défendre l'ordre public, selon Tass.

Le Parlement soviétique s'était prononcé contre la manifestation de jeudi organisée par le mouvement Russie démocratique, mais la mairie

de Moscou, présidée par le réfor-miste Gavrill Popov, avait passé le 2 avril, et les dirigeants d'entre-prises sont appelés par le gouverneoutre et l'avait autorisée.

Les manifestations interdites à Moscou pendant trois semaines

Mardi dans la Pravda, M. Piotr Bogdanov, vice-ministre de l'inté-rieur de l'URSS et responsable du maintien de l'ordre à Moscou, justion du 28 mars par la hausse de la criminalité dans la capitale soviétique. Il invite les Moscovites à respecter la loi, démentant cependant les rumeurs selon lesquelles la police pourrait utiliser des blindés et des gaz lacrymogènes contre d'éventuels manifestants.

L'interdiction des manifestations couvre aussi la période d'entrée en vigueur des hausses de prix prévues

YOUGOSLAVIE: reprise du dialogue

Le président de la Croatie et cëlui de la Serbie ont eu un long entretien

BELGRADE

de notre correspondante

Sans annonce préalable, le président de la Croatie, M. Franjo Tudiman, a rencontré, lundi 25 mars, son homologue de Serbie, M. Slobodan Milosevic. L'entretien, qui a duré plusieurs heures, a porté essentiellement sur l'avenir politique et économique de la You-goslavie. Il s'est déroulé dans une petite ville proche de la frontière entre les deux Républiques. Ces discussions entre M. Milosevic, fervent défenseur d'un modèle fédéral centraliste, et M. Tudjman, partisan d'une union d'États souverains, ou de la « dissociation », témoignent de la gravité de la crise politique que traverse le pays.

Les présidents des deux principales Républiques de la Fédération ont admis qu'il fallait « éliminer toute option pouvant desservir les intérêts du peuple serbe ou du peu-

deux mois. Quant aux problèmes économiques, MM. Milosevic et Tudjman estiment qu'il faut examiner la proposition de la chambre vougoslave de commerce qui préconise « une modification des réformes et de la composition du gouvernement fédéral » de M. Maskovic, pendant cette période transitoire, « afin d'éviter la débacle économique ». Les présidents des six Républiques avaient décidé, la semaine dernière à Belgrade, d'intensifier leurs rencontres pour tenter de sortir de l'impasse actuelle. Le dirigeant de la Croatie, M. Franjo Tudiman, avait fixé au 28 mars, à Dubrovnik, le premier rendez-vous. Après ses entretiens avec M. Milosevic, il a déclaré que les e problèmes cruciaux » devraient être résolus dans un délai de deux mois.

ple croate et trouver une solution

Discrètement, loin des passions électorales occidentales les Albanais se préparent à voter le 31 mars.

de notre envoyé spécial

Après huit mois d'un procès décousu, le «nouveau Nuremberg» Pantalons pattes d'éléphant, Adidas, chemises cintrées, ils marpromis par les autorités roumaine s'est achevé, hindi 25 mars, dans une petite salle pour une fois bondée du tribunal militaire de Bucarest, sur des verdicts confus et pour le moins cléments, accueillis par des sourires de satisfaction chez certains inculpés, puis par des effusions familiales. Les 1 030 personnes tuées et les 2 198 blessées lors de la répression de la révolution roumaine auront coûté, au maximum, cinq ans et six mois de prison aux anciens dignitaires du Parti communiste roumain (nos der-nières éditions du 26 mars). Le tribu-

nal militaire de Bucarest a acquitté cinq des vingt et un membres du comité politique exécutif du PC rounouvel aller-retour. Ils sont ainsi des milliers de main (CPEX, bureau politique) pour-suivis pour «génocide», parce qu'ils étaient absents à deux des trois séances du CPEX où la répression séances du CPEX où la repression avait été approuvée. Les seize autres, plus assidua, ont été condamnés (dont cinq avec sursis) à des prines allant de cinq ans et demi à deux ans de prison. Non pour «génocide», accusation qui avait valu le peloton d'exécution à Nicolae et Blena Ceansecution à Nicolae et Blena Ceansecution. mais pour « avoir favorisé l'infrac-tion ». Dans la salle, la belle-scrut de Ioan Totu, ex-responsable du Plan, trouvait la condamnation de ce dernier à cinq ans et demi de prison a injuste, car il n'a rien dit et il a pris plus que les autres». pous que tes autres».

Invités à s'exprimer par le colonel
Ciobotaru, président du tribunal, qui
venait de lire le jugement d'une voix
tendue, les «vingt et un» qui, tous,
avaient demandé l'acquittement, ont
préféré se taire. Le procureur avait
réclamé pour eux les «circonstances
atténuaries», compte tenu de « leur
prand hon leur état de santé et leurs colère.

Une étonnante tolérance

sont partis à Brindisi ou plus loin. de la victoire de l'Olympique sur Milan et, bien sûr, des élections dn 31 mars. Les premières élections libres, en fait, depuis la créa-

L'immense majorité d'entre eux va certes voter pour le principal parti d'opposition, le Parti démol'état réel de délabrement de l'économie de leur pays, ils n'attendent pas de miracle d'une éventuelle victoire de leur parti. Tous n'ont encore qu'un seul mot à la bouche: partir! Mais partir pour revenir un jour, dans cinq ou dix ans, avec de l'argent, un « vrai » diplôme, une qualification et bâtir enfin *a quelque chose* » chez eux. Une semaine avant cette consul-

tation, historique à bien des points de vue, tout est ainsi étranment calme au pays des aigles. Quelques panneaux électoraux, des rémions le plus souvent confidentielles des différents partis en présence, constituent, pour le moment, le menu quotidien de cette campagne peu musclée. Comme si, entre deux flambées de violence, les Albanais, dont tous disent qu'ils craignent avant tout une guerre civile, avaient peur de leurs propres instincts.

Et c'est la démocratie qui est gagnante. Il faut avoir vu, à Peza, une ville de 2 000 habitants, fief traditionnel du Parti du travail (communiste), un jeune soldat dire tout haut, sans ancune crainte, au milieu d'un groupe de militants communistes qu'il votera « évidemment » pour le Parti démocratique, pour se ren-dre compte de l'esprit de tolérance étonnant qui règne aujourd'hui

Comme on est loin par exemple des invectives, des coups bas, des exclusions de la dernière campagne électorale en Roumanie! Etonnante aussi la diversité des opinions dans un pays qui a connu quarante-cinq ans d'oppression.

Quittant Peza, où les communistes tiennent donc le haut du pavé, nous nous arrêtons ainsi, tont juste quelques kilomètres plus loin, aux abords d'une autre petite ville. Sur la vingtaine de personnes interrogées devant un arrêt d'autocars, tous, du jeune médecin à la vicille paysanne en passant même par l'instituteur, répondent sans réfléchir une seconde qu'ils voteront a pour la

Traduire, pour le Parti démocratique. Témoignages qui nuan-cent le manichéisme de certains observateurs, qui estiment que les jeunes et les habitants des villes voteront pour l'opposition alors que le Parti communiste recueillera les suffrages des plus anciens

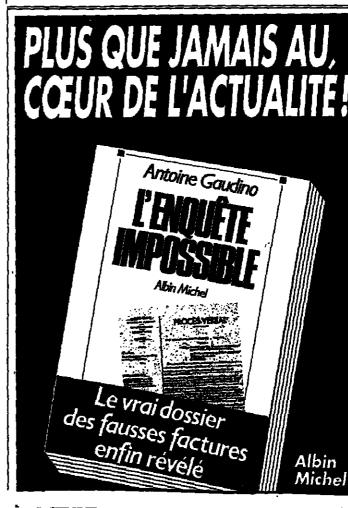
Autre incertitude : si les deux erands partis, seuls à présenter des candidats dans les deux cent cinquante circonscriptions devraient, selon toute vraisemblance, truster les suffrages, quel score réaliseront les plus petits formations, comme le Parti républicain, formé de notables, le Parti agraire, excroissance du Parti communiste ou encore la formation Omonia, qui présente des candidats de la partie grécophone du pays? Apparemment, les programmes de tous ces partis se ressemblent : démocratie, pluralisme, économie de marché, intégration à l'ensemble européen.

> Lutter contre le centralisme

La grande différence porte davantage sur le rythme de changement souhaité et sur le statut qui sera réservé aux paysans. Point crucial dans un pays où 65 % des habitants vivent à la campagne. Un autre débat est de savoir qui a permis la démocratisation du pays.

a Nous, affirment les militants des partis d'opposition, car ce changement a commencé quand nous avons soutenu les premières manifestations des étudiants et avons exigé le pluralisme que le pouvoir n'a accepté que contraint et forcé.» « C'est Ramiz Alia, rétorquent les communistes, qui des 1985, avait entrepris de démocratiser la vie du pays, de lutter contre la bureaucratie et le centralisme. » Argument qui semble porter, puisque de nombreux jeunes partisans du Parti démocratique reconnaissent un rôle d'arbitre au successeur d'Enver Hoxha!

Le mode de scrutin, à plusieurs tours, n'est pas fait pour simplifier une situation déjà complexe. Au premier, dimanche 31 mars, seront élus les candidats ayant obtenu pius de 50 % des suffrages. Dans le cas où personne n'aurait cette majorité absolue ne resteront en lice, une semaine plus tard, que les deux premiers. Mais si lors de ce second tour aucun d'entre eux n'obtient 25 % des inscrits, les partis devront alors changer leurs candidats pour un troisième round, voire un quatrième... Les résultats complets? On ne les aura sans doute pas avant le 14 avril. JOSÉ ALAIN FRALON



L'Albanie sans illusions

L'opposition a le vent en poupe

TIRANA

chent par petits groupes en se tenant par l'épaule, s'arrêtent une dizaine de minutes pour fumer une cigarette ou contempler la bicyclette d'un ami - un must dans ce pays sans voitures, - lancent une plaisanterie à un autre groupe qui déambule dans l'autre sens, se remettent à marcher, s'assecient parfois sur le trottoir pour se relever quelques instants plus tard et entamer, pour la dixième ou vingtième fois peut-être, un

jeunes, entre quinze et trente ans, à arpenter, matin et soir, le boulevard principal de Tirana qui, sur quelques kilomètres, mêne de la place Skanderbeg à l'université. Seul des grands anciens dont la statue reste encore sur le boulevard, Lénine pent assister à cette étrange noria. Staline, lui, a disparu depuis décembre : déboulonné par les ouvriers municipaux sur les ordres de responsables du pays. Quant à Enver Hoxha, le fondateur du régime, sa statue, qui dominait la place, a été abattue en février par les étudiants en

L'université est fermée. Les rares entreprises du pays ne fonctionnent pratiquement plus, et les administrations, dejà végétatives, ne sont plus que l'ombre d'une ombre. Alors, comme il n'y a rien à faire – « sinon une fois par mois aller chercher mon salaire », dit un ieune technicien - ils marchent et ils parient. Ils parient de ceux qui tion du pays.

cratique, et se rend compte de l'importance de ce scrutin. Mais, nstant, sa request a vieillis sans doute avant l'âge par lera les suffrages de lera les suffrages de le des campagnes.

DIPLOMATIE

Dans une lettre à M. Gorbatchev

M. Bush presse Moscou de «faire progresser» les négociations sur le désarmement

une lettre personnelle à M. Gorbatchev pour lui demander notamment de a faire progresser » les négociations START sur la réduction des arsenaux stratégiques des deux pays, a annoncé kındi 25 mars le porte-parole de la Maison Blanche, M. Fitzwater. Cette lettre avait été remise le même jour au président soviétique par l'ambassadeur américain à Moscou, M. John Matlock, au cours d'un entretien présenté par l'agence Tass comme s'étant déroulé « dans l'esprit amiçal habituel ».

Les négociations sur un traité START qui devait initialement être signé à Moscou lors d'un som-met Bush-Gorbatchev prévu d'achopper sur des détails techniques portant sur sa vérification. La visite faite à Moscou au début du mois par le secrétaire d'Etat James Baker ne s'était apparemment soidée par aucun progrès sur ce

A Moscou, le porte-parole du ministère soviétique des affaires étrangères, M. Tchourkine, a confirmé que son gouvernem souhaite signer un accord START à l'occasion du sommet et s'est dit assuré que les experts élimineront les dernières divergences « dans les toutes prochaines semaines».

Il reste que les rapports entre les deux pays sont compliqués par ce que les Etats-Unis considèrent comme une tentative de Moscou pour tourner le traité CFE sur la réduction des forces conventionnelles en Europe. La transmission de ce traité au Sénat américain

le transfert en Sibérie de chars soviétiones normalement couverts par cet accord et par l'affectation aux forces navales, non couvertes par le traité, de trois divisions ter-

Un responsable américain cité par le Washington Post a estimé lundi que les militaires soviétiques ont renforcé leur influence à Moscou et s'emploient à « défaire » les accords passés par M. Chevard-nadze, l'ancien ministre des affaires étrangères, dans les der-nières semaines qui ont précédé sa démission en décembre. « Gorba tchev était sur la ligne de Chevardnadze, mais maintenant il a des problèmes sérieux», a dit ce res-

Cette observation est confirmée par M. Chevardnadze lui-même qui, dans un entretien à la BBC, critique les militaires soviétiques « J'éprouve de la déception pour ce qui s'est passé avec ce traité [CFE], du ressentiment », a dit l'ancien chef de la diplomatie soviétique.

Au total, le seul accord soviétoaméricain de désarmement qui fonctionne sans problème, est le traité sur les missiles nucléaires intermédiaires (FNI), signé en 1987: après que les dernières fusées Pershing 2 eurent été retirées d'Allemagne le 13 mars, les seize derniers missiles de croisière américains basés en Europe devaient l'être, mardi 26 mars, de la base italienne de Comiso pour être détruits dans l'Arizona, a annoncé lundi le Pentagone. Tous les engins converts par le traité FNI devaient être neutralisés avant le 31 mai de cette année. - (AFP,

ASIE

LAOS: ouverture du cinquième congrès du PC

La mise en œuvre des réformes économiques n'a pas ébranlé l'autorité de la vieille garde communiste

Le cinquième congrès du Parti communiste laotien s'ouvre mercredi 27 mars à Vientiane. Ses travaux, qui doivent s'étaler sur trois ou quatre jours, donneront la mesure de l'ouverture sur le reste du monde d'un régime encore étroitement lié, au Vietnam.

BANGKOK

de notre correspondant

Le précédent congrès, en 1986, avail iance le *« nouveo* nisme économique », politique de réformes qui évitait de remettre en cause le monopole du pouvoir exercé depuis 1975 par le Parti populaire révolutionnaire (PPRL). En gros, le pari a été tenu : des progrès ont été accomplis, et l'au-torité de la vieille garde commu-niste dirigée par M. Kaysone Phomvihane, numéro un du parti et premier ministre, n'a pas été

de notre correspondant

Il s'agit en apparence d'un

caractères, niutôt anodins,

signé d'un étudiant du nom de Zhu Haihong, censé vivre aux Etats-Unis. Le journal l'a publié

dans une page consacrée aux

Chinois qui poursuivent leurs études à l'étrenger, dans son

édition diffusée outre-mer. Jus-

A cette nuance près que le facétieux versificateur a eu

racours à une technique éprou-

vée de la poésie chinoise, qui consiste à cacher une deuxième

signification derrière les mots

que-là, rien de suspect.

Le Laos, vaste territoire enclavé peuplé de 4 millions d'habitants (16 au kilomètre carré), reste l'un des quatre pays les plus pauvres de la planète, avec un revenu annuel par tête inférieur à 1 000 francs, un médecin pour 3 000 habitants et 90 % de ses villages sans accès routier. Après dix ans de pénurie socialiste, il s'est ouvert sur le monde non commu-niste dans la foulée des réformes préconisées alors par M. Gorbathev. En 1989, il a dégelé ses relations avec la Chine et, depuis, les deux pays règlent à l'amiable leurs

Vientiane a dépêché son pre-mier ministre à Paris voilà quatorze mois. Entre-temps, la promulgation, en 1988, d'un code libéral des investissements étrangers a favorisé un fort mouvement de capitaux, notamment thailandais. Depuis les graves incidents frontaliers de janvier 1988, les relations se normalisent entre Bangkok et Vientiane. Le nouvel homme fort de Thaïlande, le général Suchinda Kraprayoon, a réservé au Laos sa première visite à l'étranger après le coup d'État du 23 février.

Cette année, une quinzaine de volontaires du Corps de la paix (Peace Corps) américain seront autorisés à résider au Laos. En novembre, les Australiens entreprendront la construction d'un pont au-dessus du Mékong, reliant pour la première fois la rive laotienne à la thailandaise:

> Une centaine de projets étrangers

Alors que les Soviétiques réduisent nettement leur présence - ainsi qu'ils le font au Vietnam et au Cambodge, - les nouveaux investissements au Laos représentent une enveloppe de 160 millions de dollars par an, soit près du cinquième de son PNB.

L'ouverture est donc réelle et, probablement, sans retour. Plus d'une centaine de projets étrangers ont été agréés en l'espace de deux ans. Les principaux bénéfi-ciaires sont, bien entendu, les Thaïlandais, dont les biens de consommation envahissent les marchés laotiens. La croissance a repris, en dépit de la sévère séche-resse de 1987-1988.

Le gouvernement s'est lancé dans une politique de privatisa-tions et a annoncé, en janvier, qu'il ne se porterait pas au secours des dizaines de coopératives ou d'entreprises commerciales d'Etat au bord de la banqueronte, afin de laisser la place à des sociétés privées plus dynamiques.

Ce qui ne veut pas dire que tout aille pour le mieux. Désespéré-ment démuni, le Laos était, de toute façon, condamné à s'ouvrir;

□ VIETNAM : la France souhaite la levée de l'embargo américain. — En visite au Vietnam, M. Tony Dreyfus, secrétaire d'Etat auprès du premier ministre, a déclaré, lundi 25 mars à Ho-Chi-Minh-Ville, que « la France fera tout pour faciliter la levée de l'embargo améavec de hauts dirigeants de Hanoï, aiouté : « Nous souhaitons aidei le Vletnam (...) et nous voulons développer la coopération avec ce pays.» - (AFP.) mais sa capacité à absorber une aide étrangère est limitée. En ontre, après avoir végété pendant plusieurs années, une discrète guérilia a retrouve un pen de souffie dans les montagnes du Nord-Quest depuis l'effondrement des régimes communistes est-euro-

. Comme pius de 300 000 Laotiens se sont enfuis depuis 1975, la résistance recrute notamment parmi les Hmongs (ou Méos), minorité ethnique fortement renrésentée dans la diaspora et parmi les réfugiés en Thailande.

Installés sur la rive opposée du Mékong, 65 000 réfugiés, pour l'essentiel des Hmongs, refusent encore d'être rapatriés alors qu'un peu pius de 6 000 ont regagné leurs foyers dans le cadre d'un programme du Haut-Commissariat des Nations unies pour les réfugiés (HCR) et que 15000 à 20 000 sont revenus par leurs pro-

> Une alchimie dépassée

Enfin, en octobre dernier, deux anciens vice-ministres ont été arrêtés et accusés d'avoir tenté de renverser les autorités en place. En fait, ils se seraient sculement prononcés en faveur du multiparlisme, ce qui reste contraire à la ligne des trois PC indochinois.

Le 2 décembre, à l'occasion du quinzième anniversaire du régime, M. Kaysone, que l'on dit aujourd'hui malade, avait rappelé que « le peuple est décidé à poursuivre l'actuelle politique de développement » en se rassemblant « autou du parti», ce qui demeure apparemment la ligne à la veille du cinquième congrès du PC.

Un projet de Constitution. publié en juin 1990 et qui doit être adopté cette année prévoit d'ailleurs la poursuite du rôle diri-geant du PPRL, tout en ratifiant les réformes économiques en chantier depuis 1988. Le congrès dira si la vieille garde communiste éprouve plus de difficultés qu'il y a deux ans à imposer cette alchi mie sans originalité et plutôt

JEAN-CLAUDE POMONTI

JEAN-CLAUDE ROUVEYRAN MÉMOIRES ET THÈSES

L'art et les méthodes

PREPARATION-REDACTION-PRESENTATION POUR REUSSIR MEMOIRES ET THESES Un volume 15 x 21, 200 pages 98 F

MAISONNEUVE ET LAROSE 15, rue Victor-Cousin 75005 Paris - Tel. 43 54 32 70

AMÉRIQUES

ÉTATS-UNIS

Les démocrates mettent en cause l'efficacité des services de renseignement

WASHINGTON correspondance

a Pour l'humilier encore davan-

tage, Saddam Hussein devrait être choisi comme candidat démocrate à l'élection présidentielle de 1992 », disait recemment un humoriste. En effet, étant donné le climat actuel d'euphorie et l'exceptionnelle popularité du président Bush (plus de 90 % d'avis favorables), les aspirants à l'investiture démocrate pour l'élection présidentielle de 1992 sont rares. La crainte d'être ridiculisé freine les ambitions.

Ainsi, aucune personnalité ne s'est mise en avant, à l'exception de George McGovern, ancien sénateur, écrasé par Nixon en 1972 (il avait perdu quarante-neuf Etats sur cinquante) et de Paul Tsongas, ancien sénateur du Massachusetts, se situant actuellement à la gauche du parti. Et encore, les deux hommes sont-ils conscients de n'avoir aucune chance.

Néanmoins, les démocrates comencent à sortir de leur réserve... Ils passent même à la contre-atta-que, accusant les républicains d'avoir sacrifié le « bipartisme », « l'esprit d'unité nationale à des fins électorales ». Comment les républicains peuvent-ils nous dénoncer comme des «appeasers», des Munichois, disent les démocrates. Après tout, poursuivent-ils, deux anciens présidents de l'état-major combiné et six anciens secrétaires à la défense partagezient notre opinion qu'avant de déclencher les hostilités il faliait continuer d'appliquer les sanc-tions. Et, bien entendu, les démocrates ne cessent de répéter que, moins d'une semaine avant l'inva-sion du Koweit, la moitié des élus républicains à la chambre votaient

Appréciations erronées sur la puissance irakienne

Les démocrates ont également trouvé un autre terrain sur lequel contre-attaquer. Nos appréciations erronées sur la puissance militaire de l'Irak et sur la perspective d'énormes pertes en vies humaines, disent-ils, s'appuyaient sur les renseignements donnés par l'administration Bush et sur certaines déclarations alarmistes de nlusieurs chefs militaires.

Aussi, le sénateur Boren et le représentant McCurdy, tous deux démocrates et présidents des com-missions spécialisées dans les affaires de renseignement, se proposent, en quelques semaines, d'ouvrir une enquête, de tenir des audiences publiques sur la carence de la communauté du renseignement. Personne ne conteste que la

CIA et la National Security Agency, dépendant du Pentagone, ont accompli un excellent travail technique. Par leurs satellites, ils ont pris des photos, ont intercepté des communications et donné des indications précises sur les mouvements des troupes irakiennes. D'une manière générale, ils avaient informé les dirigeants de l'imminence de l'attaque irakienne.

Mais cette bonne performance est contrebalancée par des insuffi-sances et des défaillances. En particulier, les services de renseignement auraient péché par une surestimation de la puissance mili-taire irakienne; le nombre de cinq cent mille hommes aurait été exagéré. Avant même l'offensive aérienne du 26 janvier, les divi-sions irakiennes étaient considérablement affaiblies par les désertions. Bref, au début de l'offensive terrestre, selon certaines analyses actuelles, elles ne comptaient plus que deux cent mille hommes.

Inexactitude des estimations

De même, les services de renseienement auraient exagéré la capacité de l'Irak de mener une guerre chimique; en tout cas, ils n'ont pas expliqué pourquoi, ayant ces armes à leur disposition, les Irakiens ne les avaient pas utilisées. En revanche, les services auraient sous-estimé la capacité des Irakiens de mettre au point des lan-ceurs mobiles (Scud); le général Schwarzkopf lui-même aurait admis l'inexactitude des estimations des services spéciaux. Enfin, ceux-ci n'auraient pas détecté à temps la fuite des appareils irakiens se réfugiant en territoire ira-

Pour le sénateur Boren, la carence des services a deux raisons essentielles. D'une part, ils se sont trop longtemps concentrés sur l'Union soviétique et les pays de l'Est européen; d'autre part, ils se sont trop fiés à la technologie, aux satellites et insuffisamment aux hommes de terrain, à ce qu'on appelle le humint (Human intelligence), c'est-a-dire le renseignement humain. La technologie ne peut donner des indications valables sur les intentions des dirigeants ennemis, ni sur l'état d'esprit de la population. Il est donc nécessaire d'améliorer notre humint, estime le sénateur Boren; d'où la nécessité d'augmenter le nombre et la qualité des agents opérant dans la clandestinité, plutôt que d'acheter très cher un matériel perfectionné ou d'embaucher de savants analystes, frais émoulus des universités.

HENRI PIERRE

A TRAVERS LE MONDE

AUSTRALIE

Mort de Sir John Kerr ancien gouverneur général .

Ancien gouverneur général d'Australie de 1974 à 1977, Sir John Kerr est mort dimanche 24 mars à l'âge de soixante-seize ans. Ce juriste, dont les frasques et le goût pour la boisson avaient défrayé la chronique de son pays, connut son heure de gloire lors-que, en novembre 1975, il avait révoqué le gouvernement travailliste de M. Gough Whitlam, provoquant de nouvelles élections, qui aboutirent à la victoire des conser-

Cette décision avait provoqué un véritable « séisme » politique en Australie, suscitant une violente campagne contre Sir John. Il fut accusé par certains travaillistes d'avoir été un agent de la CIA et fut même victime d'une tentative d'attentati L'hostilité manifeste de ses compatriotes l'avait contraint à démissionner de ses fonctions en décembre 1977 pour devenir ambassadeur à l'UNESCO, poste qu'il quitta un mois plus tard pour prendre sa retraite.

u BRÉSIL : démission du ministre da pétrole. - Le ministre du petrole, des mines et des télécom-munications, M. Ozires Silva, a démissionné lundi 25 mars. Il sera remplacé par M. Eduardo Teixeira, nrésident de la Petrobras, compagnie nationale du pétrole. - (Reu**TCHÉCOSLOVAQUIE**

D'anciens agents de la police politique travaillent

à la chancellerie présidentielle

La grande purge se poursuit en Tchécoslovaquie, où la présence d'anciens agents de la StB (l'expolice politique communiste) à la chancellerie présidentielle a été officiellement confirmée lundi 25 mars. Après les révélations du parlement concernant une centaine de députés, le premier ministre Marian Calfa a indiqué lundi au quotidien Miada Fronta Dnes qu'une cinquantaine de hauts fonctionnaires travaillant dans les ministères de Prague étaient d'anciens agents secrets. Le porte-parole de la présidence, Michael Zantovsky, a précisé lors d'une conférence de presse qu'il y en avait une dizaine à la chancellerie du chef de l'Etat. ∢li ne s'agit que de personnes travaillant dans des fonctions subaltemes », a-t-il dit, tout en avouant qu'il y avait parmi eux des « rapporteurs », des fonçtionnaires préparant des dossiers pour le président Havel. Tous ont déjà été révoqués ou le seront d'ici la fin du mois, selon M. Calfa. « ils partent généralement de leur plein gré», a sjouté M. Zantovsky. · - (AFP.)

f.

afin de donner à l'œuvre sa portée véritable, en l'occurrence fort peu révérencieuse pour le premier ministre. M. Li Peng. détesté par les intellectuels depuis la crise de Tiananmen. Si on lit le poème en diagonale à partir du dernier carectère du premier vers, on découvre !'exhortation suivante : «Li Peng.

sent passer le dernier vers

plus remarquable que le carac-tère peng formant le prénom du chef du gouvernement — qui Ce pourrait être la revanche du poète sur le Trône. C'est à tout le moins un « couac » retentissant dans le concert de lénisignifie e roc » - n'est pas d'un usage courant en chinois et fiante propaganda du régime de Pékin. Depuis le 20 mars, une aurait dû attirer l'attention des censeurs. De même leur vigienquête est activement menée lance devait-elle être singulière-ment relâchée pour qu'ils laisau sein du Quotidien du peuple pour rechercher les responsa-bles d'une mystification comme on en n'a jamais vu dans l'or-gane du PCC, placé depuis 1989 sous haute surveillance « Attendons au'à travers tout le pays s'épanouisse le printemps », allusion transparente aux revendications démocratiques du « printemps de Pékin ».

CHINE: la publication d'un poème à clé

dans le « Quotidien du peuple »

« Li Peng démissionne! »

Pied de nez au premier ministre

démissionne pour que s'apaise la colère du peuple l ».

Le tour de force est d'autant

Cela fait des siècles que, dans les temps de répression, les lettrés chinois se consolent des vicissitudes politiques par des acrobaties cérébrales de cette eau, destinées à réaffirmer la supériorité de la culture sur le sabre. Si elles ne font pas, à elles seules, chuter les dynas ties, elles contribuent à les affaiblir aux yeux de leurs propres serviteurs. Certains des mandarins communistes qui assistalent lundi à la prestation de M. Li Peng devant le Parlement ne se cachaient pas beau-coup du plaisir que leur procurait ce pied de nez adressé au premier ministre le plus impopulaire de l'histoire de la Républi-

que populaire. FRANCIS DERON

ricain (contre le Vietnam), et nous espérons qu'après la guerre du Golfe il y aura un assouplissement de la position de Washington ». M. Dreyfus, qui doit s'entretenir

(Publicité)

Il y a une règle d'or dans la communication: quand on annonce des pertes, on évite de faire parler de soi. On attend que le soleil brille à nouveau.

Mais il y a une règle d'or chez Bull: parler des solutions au lieu de taire les problèmes. 1990 a été, ne le cachons pas, une année difficile pour l'informatique européenne. Demain, notre Groupe annonce de très mauvais résultats: plusieurs milliards de francs de pertes dont une partie significative en provisions pour frais de restructuration. Comme la plupart des grands fournisseurs de systèmes d'information, nous sommes confrontés à une profonde crise de mutation.

Des technologies en progrès rapide, des fournisseurs émettant des messages cacophoniques, une offre de produits foisonnante: les utilisateurs ont bien des raisons d'être perplexes et de se demander comment adapter leurs organisations à ces évolutions. Mais cela n'est pas tout.

Les constructeurs comme Bull doivent faire face au ralentissement de la croissance et à une forte baisse de leurs marges. En Europe surtout, la concurrence

s'est exacerbée. Les constructeurs américains et japonais, dans la perspective de 1993, portent l'essentiel de leurs efforts commerciaux sur les pays de la Communauté, en s'appuyant sur leurs marchés nationaux qu'ils dominent largement.

· [miloslovaque

Face à cette situation, les 44 000 hommes et femmes de Bull sont décidés à se battre. Nous nous battons pour nos clients à travers le monde, pour que la qualité de nos produits et services satisfasse toutes leurs exigences. Nous nous battons pour la maîtrise de notre technologie, de nos produits et de notre destin d'entreprise. Nous nous battons parce que nous partageons, en Europe, avec nos clients, une ambition commune de construire un marché intégré et ouvert, riche de sa diversité. Nous nous battons pour que Bull, 8° fournisseur mondial de systèmes d'information et premier européen, soit un des points d'appui de cene construction européenne. Nous nous battons enfin et surtout pour que les clients de Bull soient les plus avancés dans la mise en œuvre de systèmes et de solutions d'information. Il ne peut en être autrement. Présents dans 90 pays, comptant des millions d'utilisateurs qui nous font confiance, nous devons nous montrer dignes de leurs attentes.

Pour relever ce défi et surmonter ces difficultés, nous avons mis en oeuvre dès novembre 1990 un Plan de Mutation drastique couvrant la période 1991/92.

Ce plan permettra d'améliorer en deux ans notre marge opérationnelle de plus de 4 milliards de francs, notamment par les actions suivantes:

 Concentration de l'appareil de production sur cinq usines principales spécialisées et hautement équipées, au lieu des treize existantes début 1990 • Réduction des frais de fonctionnement conduisant à diminuer de près de 20% les effectifs mondiaux du Groupe en 1990/1991 • Concentration sur des marchés et segments stratégiques et recherche de partenariats dans des secteurs d'activité ou nous n'atteignons pas la taille critique • Restructuration complète de l'organisation mondiale du Groupe, notamment par la mise en place

C'est le pire moment que nous puissions choisir pour faire de la publicité. C'est pour cela que nous le faisons.

d'une responsabilité unique de la production et de la recherche développement • Restructuration de l'offre de produits autour d'une nouvelle architecture.

Cette crise est un risque. C'est aussi une formidable opportunité. Les clients ne veulent plus se soumettre aux contraintes imposées par les constructeurs. Ils veulent bénéficier d'évolutions technologiques qui ouvrent très largement la gamme de leurs choix. Les remparts s'effondrent, ceux qui nous protégezient, comme ceux qui protégezient nos concurrents. Nous comptons bien en profiter. Afin de construire de véritables réseaux intelligents donnant un accès simple, "transparent" pour l'utilisateur, à partir d'un poste individuel, à une multitude de fonctions, de services et d'équipements répartis à travers le monde, nous avons annoncé le 14 mars 1991, le Distributed Computing Model*. Celui-ci définit le cadre de l'offre du Groupe et assure l'intégration et la complémentarité entre nos grands systèmes et les systèmes standards. Nous offrons à nos clients à la fois le libre accès à la formidable bibliothèque des applications standards et aux hautes fonctionnalités transactionnelles de nos grands serveurs centraux. Nous créons un environnement qui met réellement l'homme au coeur du système

d'information. Pour renouveler notre offre dans ce cadre, nous avons lancé dès 1990 un programme complet de développement représentant un effort de 14 milliards de francs sur 4 ans dont plus de 11 milliards seront réalisés en Europe. Dans ce projet, nous augmentons les moyens de recherche-développement de Zenith Data Systems dans le domaine des micro-ordinateurs de bureau et des micro-ordinateurs portables pour donner à cette société une place prééminente sur son marché.

Nous savons que demain, l'utilisation des systèmes d'information représentera le premier secteur économique du monde: aux Etats-Unis, ce marché devance déjà celui de l'automobile. Nous savons que les technologies de l'information constituent aujourd'hui la pierre angulaire de la compétitivité éco-

nomique: dans les bureaux, dans les usines, dans les produits. Nous savons que les technologies de l'information touchent de plus en plus à notre mode de vie même: culture, santé, école, sécurité. Nous savons qu'elles sont au

coeur de l'identité culturelle des communautés qui les emploient. Nous savons que la technologie prend souvent le relais des idéologies et des armes en tant qu'instrument déterminant dans les compétitions économiques et politiques entre nations. Nous savons que la possibilité pour les pays européens de s'appuyer sur une haute technologie dont ils ont la maîtrise influera de façon décisive sur les conditions mêmes d'organisation du marché unique qui s'ouvrira à la fin de l'année prochaine.

Nous savons que cette bataille sera longue, coûteuse et difficile et que nous aurons à la mener en coopération toujours plus étroite avec nos partenaires mondiaux.

Gagner une telle bataille est l'affaire de tous.

Les hommes et les femmes de Bull se sont engagés

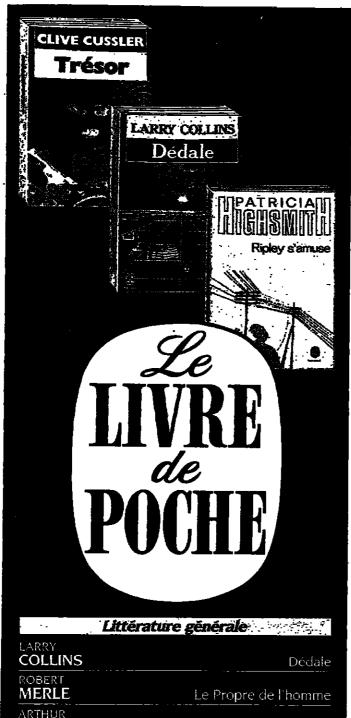
à réussir ces objectifs pour que Bull offre à ses clients
des réponses pertinentes à leurs exigences les plus
fortes et donne ainsi à l'Europe les compétences dont
elle a besoin pour tenir son rang.

Ce n'est pas en courbant le dos qu'on peut relever la tête. C'est en parlant fort aujourd'hui que nous ferons parler de nous demain.

*Distributed Computing Model est une marque déposée de Bull.

Groupe Bull

1, 1



- Liter acas c	SCHOLOR
LARRY COLLINS	Dédale
ROBERT MERLE	Le Propre de l'homme
ARTHUR	Le Propre de Pronine
KOESTLER	Le Zéro et l'infini
BERNARD LENTERIC Diane - Le	s Enfants de Salonique 3
DANIELLE STEEL	La Belle Vic
ANNE FRANK	Contes
SERGE DOUBROVSKY	Le Livre brisé
PATRICIA	Ripley s'amuse
HIGHSMITH	eux qui prennent le large
DENISE BOMBARDIER ET CLAUD	DE Le Mal de l'âme T-LAURENT
JEAN CAU	Les Culottes courtes
JEAN-LOUIS SERVAN-SCHREIBER	Le Métier de patron
JEAN-MARIE ET FRANCIS PONTAUT SZPINER	L'Etat hors la loi
FANNY	

La Margagne Biblio/Romans RENE CREVEL Mon Corps et moi **LAO SHE** Le Pousse-pousse Biblio/Essais

CORNUAULT

MICHÈLE **PERREIN**

YVES **SIMON** lours ordinaires et autres jours **MARION** L'Idole et la distance MICHEL MEYER Le Philosophe et les passions

Policiers/Thrillers

CUSSLER Trésor HITCHCOCK Histoires avec pleurs et couronnes Langues Modernes

UNILINGUES ERNEST **HEMINGWAY** The Old Man and The Sea (Le Vieil Homme et la meri Reunion FRFD **UHLMAN** (L'Ami retrouvé) Die Verlorene Ehre der Katharina Blum BÖLL (L'Honneur perdu de Katharina Blum) BILINGUE

THOMAS MANN

Tristan (suivi de Le Paillasse)

LES SUITES DE LA GUERRE DU

La traque des Palestiniens du Koweït

Suite de la première page

 $(s,s) = \sup_{t \in \mathcal{T}} \operatorname{diag}(A_t^{\frac{1}{2}}(s,s), s,s) = (s,s) + (s,s$

Les Irakiens étaient venus le chercher pour aller travailler, ce qui a suffi à le désigner comme collaborateur. Le même traitement a été infligé au directeur palestinien de la centrale, qui, au dire même des Koweltiens, avait travaillé au mieux pour réparer celle-ci, après deux jours d'interruption du courant par l'occupant. Toujours à l'hôpital, celui-ci a bien reçu des excuses du ministre de l'électricité, mais ne pense plus qu'à une chose : partir.

Pour la communauté palesti-nienne du Kowell - 300 000 personnes avant la guerre, environ 120 000 aujourd'hui, – la libéra-tion a marqué le début d'une terri-ble «chasse aux sorcières» qui mêle dans le même opprobre vrais collaborateurs et résistants, et sur-tout l'immense «majorité silen-cieuse» qui, durant l'occupation, a tenté, comme tout le monde, de

Désignés indistinctement comme collaborateurs de l'occupant ira-kien, les Palestiniens vivent depuis plus d'un mois dans la peur et l'hu-miliation, rejetés qu'ils sont à la simple vue de leur carte d'identité. Si les premiers jours de la libéra-tion ont été les plus durs, avec des milliers d'arrestations arbitraires, des passages à tabac, des tortures, des exécutions sommaires opérées par des jeunes en civil et armés qui avaient pris possession de la rue en y dressant partout des barrages et que les vrais résistants koweitiens dénonçaient comme des résistants de la vingt-cinquième heure, la situation ne s'est guère améliorée avec la reprise des check points par l'armée koweitienne.

Interrogatoires « musclés »

Difficilement vérifiables tant le désordre régnant à Kowest ali-mente les rumeurs les plus folles, les chiffres diffèrent mais on estime, de source palestinienne responsable, que treize personnes ont été tuées, parmi lesquelles un enfant de treize ans, lyad Ibrahim, dont le corps, affreusement mutilé, a été trouvé dans la rue, tandis que ses trois camarades arrêtés avec his sont toujours portés manquants. Plus de 300 personnes auraient été évèrement torturées. De 2 000 à 3 000 personnes seraient arrêtées et 150 seraient portées disparues.

Les arrestations, affirme-t-on de même source, se poursuivent aujourd'hui au rythme de trente à quarante par jour, ce qui correspond à peu près au nombre des libérations, i 200 à ce jour, maintenant à un niveau constant le chiffre des personnes arrêtées, qui sont détenues dans quatre écoles et la prison militaire La durée des arrestations sans

ment varie de quelques jours à

une vingtaine, mais les interroga-toires « muscles » portent toujours sur les mêmes questions : « Vos relations avec les Irakiens durant l'occupation, les noms des gens de l'OLP qui ont coopéré avec l'occupant, les noms des Palestiniens qui ont conduit des Irakiens chez des Kowelliens? A quel mouvement appartiennent les personnes arrêtées et les noms des autres membres de ces mouvements?...» « Or, affirme un responsable, la plupart de ces personnes n'appar-tiennent à aucune organisation, ne peuvent rien dire, ne savent rien et on leur fait peur en leur demandant de signer des confession

Reproduction interdite of sauf accord arec l'adi

Kabris

Après des demandes répétées, et sans doute sous la pression internationale, le gouvernement kowei-tien a toutefois autorisé pour la première fois samedi, soit vingt-six jours après l'entrée des troupes alliées à Kowelt, le Comité interna tional de la Croix-Rouge à visiter ces prisonniers et à enregistrer leurs noms, « pour qu'aucun d'eux ne puisse disparaître entre les

L'appel lancé par le premier ministre et prince héritier Cheikh Saad, à son retour, à ne pas se ven-ger sur la communauté palestinienne et son affirmation que les collaborateurs auraient des procès équitables sont restés lettre morte et comme l'affirme un Koweitien et, comme l'attitute un Kowetten, « tant que le gouvernement ne fera pas un exemple en pénalisant publi-quement quelqu'un qui aura injus-tement frappé ou arrêté un Palesti-nien, rien ne changera»!

Or, si les autorités affirment condamner ces représailles et ont

aide l'occupant», déclare ainsi M. Khaled El-Najjar, un des repré-sentants de l'opposition democratique et l'un des rares a dénoncer publiquement les représailles anti-palestiniennes : « Je savais que palestiniennes: « Je savais que nous ne pourrions pas éviter les problèmes, car nous avons vu de nos propres yeux des Palestiniens aux check points des Irakiens. Certains d'entre nous ont été torturés par des Palestiniens et des femmes ont été violées par eux. Oul, c'est une foute des partique nous les C'est une faute dramatique pour les Palestiniens qui l'ont commise. » Et il ajoute : « Cela n'est en aucun cas une raison pour se venger sur n'im-porte quel Palestinien. Nous avons été les victimes des forces de Sad-dam Hussein. Nous ne voulons pas dam Hussein. Nous ne voucins pas jouer le même rôle qu'elles, si mineur soit-il en comparaison. Nous, peuple koweitien, devons mettre fin à cela.»

One des Palestiniens aient collaboré avec les troupes irakiennes, c'est un fait acquis, y compris chez ceux du Koweit, qui affirment, eux, que ceux-ci sont venus avec l'armée irakienne : « Plusieurs milliers de combattants d'Abou Abbas ou d'Abou Nidal ou des Palesti-niens d'Irak sont venus au Koweit », affirme ainsi un responsable palestinien, dont les propos

vivre » Aujourd'hui, seul l'aspect négatif de leur comportement est retenu, et, au-delà des meurtres et des tortures, dont le nombre est en diminution, selon un représentant d'une organisation humanitaire, c'est toute une communauté qui est en permanence humiliée et confrontée à l'angoisse de l'avenir.

Partir mais où ?

Comme pour tous les étrangers, les contrats des Palestiniens ont pris fin, « pour cas de force majeure », le 2 août, et chacun s'inmajeure », le 2 août, et chacun s'in-terroge sur son sort. Institutrice depuis vingt-cinq ans dans une école koweîtienne, Leila n'a pas encore osé aller voir. « Le minis-tère de l'éducation a rappelé les seuls Koweîtiens, dit-elle. Alors j'at-tends » Pour son frère popules la tends, » Pour son frère, pompier, le verdict a été plus direct : le pre-mier jour, raconte-t-il, il est allé à la caserne mais on lui a dit : « Tu peux rester chez toi. Ce n'est pas la

peine de venir.» Médecin spécialiste, Maher a vu son contrat temporairement renou-velé, la règle générale pour les non-Koweitiens en ce moment, mais il s'inquiète. Comme des milliers de ses compatriotes sans passeport, principalement originaires de la bande de Gaza, il n'est détenteur que d'un seul laissez-passer égyp-tien et celui-ci ne lui donne ni le droit de se rendre en Egypte ni même celui, il en a fait l'expérience, d'obtenir un visa de transit par la Jordanie.

Où pourrait-il aller? Le fait tou-tefois que les Koweitiens ne fassent pas mystère de leur volonté de réduire drastiquement leur main-d'œuvre étrangère a de quoi préoccuper sérieusement les Palestiniens, qui, pour nombre d'entre cux, sont au Kowelt depuis vingt à trente ans. Pour l'instant, certes, rien n'est joué, mais le fossé est profond entre deux communautés qui coexistaient dans l'harmonie, et le Koweit ne sera plus jamais un havre pour les Palestiniens, princi-paux artisans du développement

· 秦 连

14.00m

du pays. Conscients du phénomène, cer-tains songent déjà à partir. Mais où? Détenteurs, pour la plupart de ceux qui en possèdent un, d'un passeport jordanien, ils savent que le gouvernement d'Amman - déjà confronté au poids de ceux qui, sauf cas très particuliers et à condition que leurs sponsors répondent personnellement d'eux, ne seront pas autorisés à rentrer - n'est pas en mesure de satisfaire à leurs besoins. De cette situation douloureuse et précaire, beaucoup ren-dent responsable le chef de l'OLP, M. Yasser Arafat, qui n'a visiblement pas les faveurs de la communauté palestinienne du Kowelt. même s'il reste, comme le confie, contre l'avis de ses fils, Sleiman, « la reule lueur d'espoir ». « C'est pour cela que je m'accroche à lui, dit-il. Ii n'avait pas le choix. » « Il est responsable de tous nos malheurs, l'intercompt Mawran. C'est

parce qu'il ne pense pas à nous qu'il s'est mis avec Saddam.» Dans leur désarroi, c'est sur la communauté internationale - et d'abord sur les alliés - que les Palestiniens comptent pour leur protection tant il est vrai que, comme le dit l'un d'eux, pour la majorité, « ce pays est notre pays. Nous y avons passé notre vie et c'est pour cela que nous supportons ce qui arrive ». Beaucoup espèrent encore que le temps arrangera les choses, mais sans y croire vrai-ment. «Il est certes, comme l'avoue Khaled, infernal d'être Palestinien au Koweit aujourd'hui. Mais où est notre choix?

d'écrire tour le



déjà mis fin aux perquisitions dans les maisons, elles ne semblent pas prêtes à faire un geste officiel pour breux témoignages. Une chose semble sûre: les Palestiniens étaient généralement mieux traités que les Koweitiens, ce qui a d'ail-leurs permis à nombre d'entre eux le prouver. «Le peuple ne le com-prendrait pas », affirme ainsi un ministre, qui ne craint pas de dire : « Tous les Palestiniens devront parde rendre service à la résistance contact n'a encore eu lieu entre les officiels koweitiens et les responsables palestiniens qui, d'ailleurs, se terrent pour l'instant. Les autorités restent en tout cas sourdes aux appels à l'apaisement des gouvernements occidentaux et même de l'Arabie saoudite, inquiète des éventuels dérapages de la situation.

Une cassure profonde

S'il est difficile de faire la part des accusations portées de part et d'autre sur la période de l'occupation, il est certain qu'une cassure profonde s'est créée entre Koweïtiens et Palestiniens, lourde de conséquences pour l'avenir. Au-delà des cas précis de collaboration militaire avec les Irakiens, qui ne semblent pas très nombreux, au moins de la part des Palestiniens du Koweit, les Koweitiens sont quasi unanimes à dénoncer ce qu'ils appellent « la joie de la plus grande partie des Palestiniens à l'entrée des troupes irakiennes ».

« Vrai ou faux, les Koweitiens

ABONNEMENTS

PAR MINITEL

36-15 ~ Tapez LEMONDE

code d'accès ABO

« Nous leur constions des mes-sages, des coups de téléphone à passer, des lettres », affirme un des chefs de la résistance, qui s'emploie aujourd'hui à faire libérer les Palestiniens. Forcés on pas, il semble aussi que, dans leur majorité et les Kowestiens le dénoncent aujourd'hui. - les Palestiniens. comme beaucoup d'autres étrangers, aient rompu assez vite ce que les résistants appellent la « grève

« Ils ont, les premiers, travaillé dans l'administration civile, envoyé leurs enfants à l'école, ouvert leurs magasins, changé les plaques miné-ralogiques de leurs voitures». accuse ainsi un responsable de l'opposition, qui ajoute : « On a besoin de nettoyer notre maison et c'est le gouvernement d'unité qui doit faire le tri.»

Mais, comme l'affirme un employé de banque palestinien, « nos patrons koweltiens nous demandaient de venir pour protéger les choses. Nous avons pu mettre en sécurité des éléments indispensables des ordinateurs, des documents

gner des confessions écrites.»	pensent que les Palestiniens ont	essentiels, aider la population à sur-	FRANÇOISE CHIPAUX
Le Monde	l elecopieur : (1) 40-65-25-99	ADMINISTRATION: 1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX Tél.: (1) 40-65-25-25 Télécopiaur: (1) 49-60-30-10	BULLETIN D'ABONNEMENT
Edité par la SARL le Monde Durée de la société : cent aus à compter du	Télex : 206.806 F	Télex : 261.311 F ABONNEMENTS 1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY	DURÉE CHOISIE
10 décembre 1944 Capital social : 620 000 F	Le Monde PUBLICITE	94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX Tel.: (1) 49-60-32-99	3 mois 🔲 . 8
Principaux associés de la société : Société civile « Les rédacteurs du Monde », a Association Hubert-Beuve-Méry »	Jacques Lesourne, président Françoise Huguet, directeur général Philippe Dupuis, directeur commercial	Tarif FRANCE SUIS-BELG PAYS use use superist-CEZ	6 mois [] 80
Société anonyme des lecteurs du <i>Monde</i> Le Monde-Entreprises,	5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS Tél. : (1)45-55-91-82 ou 45-55-91-71 Télex MONDPUB 206 136 F	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Nom :
M. Jacques Lesourne, gérant. Leproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration	Tibidus : 45-55-04-70 Societé filmie du journal le Monde et Régue Presse SA.	ÉTRANGER: par voie aérienne tarif sur demande. Pour vous abonner.	Adresse :
Commission parinaire des journaux et publications, nº 57 437 ISSN :0395-2037 Renasionaments sur les microfitos	TÉLÉMATIQUE		Code postal :
index du Mondo au (1) 40-65-29-33	Composez 36-15 - Tapez LEMONDE ou 36-15 - Tapez LM	Character the desired and	

provisoires : nos abonnés sont invi-tés à formuler leur demande deux

semaines avant leur départ, en

Brume de fumée à Bahrein

La « marée noire du siècle »

n'a eu que des effets très limités

Jours maussades à Bahreïn.

Comme tous les Etats rive-

rains du Golfe, la petite île

connaît depuis un mois un

nouveau phénomène météoro-

logique : la « brume de

fumée ». Ciel plombé, soleil

brouillé, températures infé-

rieures de plusieurs degrés à

la normale. Ces fumées,

dégagées par les puits en flammes du Koweit, gâtent le

temps à des centaines de kilo-

mètres à la ronde, descendant

désormais certains jours jus-

qu'au détroit d'Ormuz. Bah-

rein attend la « marée noire du

siècle». Mais elle n'arrive

MANAMA

de notre envoyée spéciale

LES SUITES DE LA GUERRE DU

Selon le « New York Times »

Les Américains aident indirectement les insurgés irakiens

Une semaine environ après l'an-nonce par la résistance kurde de l'occupation de Kirkouk, le département d'Etat a confirmé que la plus grande ville pétrolière de l'Irak se trouvait bien sous le contrôle des insurgés. La veille, le New York Times, citant des responsables américains, écrivait que les forces gouvernementales étaient sur le point de prendre le dessus sur les rebelles dans le Sud et également au Kurdistan. « Nous sommes au courant de ce danger, affirmait l'un de ces responsables, mais nous faisons en même temps face au problème de ne pas nous ingérer dans les affaires intérieures de l'Irak.» Cependant, toujours selon *le New York Times*, l'administration américaine aide indirectement les rebelles sans l'admettre

Selon l'Union patriotique du Kurdistan (UPK), deux bombardiers et cinq hélicoptères ont atta-

Prélevés sur le contingent

présent dans le sud de l'Irak

Des spécialistes français

du déminage arrivent

au Koweit

KOWEIT-VILLE

de notre envoyée spéciale

Prélevés sur le contingent

« Daguet », toujours dans le sud de l'Irak, les premiers des deux cent

soixante-deux hommes du REG

devaient arriver hundi 25 mars au Koweit. Ces spécialistes du démi-

nage renforceront sur place le contingent de quatre cent cinquante-

deux militaires français qui s'y trouve déjà et qui comporte des élé-ments du 17 RGP (régiment du génie parachutiste), basé à Montau-ban, du 2 RIMA (régiment d'infan-

terie de marine) du Mans et des commandos de la marine et d'un

détachement de l'ALAT (détache-

ment de l'aviation légère de l'armée de terre), chargé à la fois du démi-nage et de la dépollution, c'est-à-dire

outre le déminage, le ramassage des munitions et des armes. Les hommes du 17 RGP ont, en un peu

résultats importants : une quinzaine

d'ambassades nettoyées, soixante-

douze résidences privées, plus d'une

dizaine de bâtiments publics, huit

centrales. Exprimée en tonnes, leur

collecte est à la mesure de l'engage-

ment irakien au Koweît : plus de

120 tonnes de munitions récupérées.

dont une cinquantaine de munitions

légères et environ 30 tonnes d'obus de mortier.

Quant aux mines de diverses caté-

gories, antipersonnel (les plus nom-

breuses), ou antichars, elles se comp-tent par milliers, plus de six mille par jour. Jusqu'à maintenant, les

parachutistes, qui partagent ce diffi-cile travail avec des unités améri-

caines, ont complètement nettoyé les 22 kilomètres de plage qui leur

ont été attribués et chaque jour

Koweit résonne des explosions de mines. Des plongeurs des comman-

dos «Hubert» de la marine natio-

nale ont, pour leur part, déjà récu-péré dans le port de Raf-El-Ardh, entièrement reconnu, plus de 800 kilos de munitions et neutralisé

en mer une cinquantaine d'autres.

Les commandos « Hubert » sont

aussi intervenus dans le port de

Schuwaikh, notamment pour baliser

les obstacles marins, grues ou

Outre ces missions d'utilité publi-

que, les militaires français font de la récupération de matériels de guerre

qu'ils étudieront à leur retour en France, poursuivant leur enquête

sur la nature et la complexité des défenses irakiennes, encore nom-

Installé dans les bâtiments d'une école anglaise proche de l'ambassade

e France, le détachement français à

Koweit, qui ne devrait pas dépasser

nuit cents à mille hommes pour instant, pris sur « Daguet », ne

nde et les difficultés nom

nble en tous les cas pas sur le point de rentrer tant la tâche reste

Israël: Nouvel essai d'un mis-

breuses à Koweit.

de trois semaines, obtenu des

(régiment étranger du génie)

qué lundi à trois reprises Kirkouk et la ville voisine de Dohouk. D'après l'UPK, un des hélicoptères a été abattu. Les raids ont fait de nombreuses victimes, ajoute l'UPK, qui a de nouveau demandé aux forces alliées encore station-nées dans le Golfe d'empêcher les forces gouvernementales d'utiliser l'aviation. Washington, pour sa part, a affirmé ne pouvoir confirmer l'emploi par les Irakiens d'appareils « à ailes fixes ».

□ Les Etats-Unis vont livrer quarante avions de combat à la Turquie. - Les Etats-Unis vont transférer en Turquie quarante avions de combat F-4E à titre d'aide militaire complémentaire après la guerre du Golfe, a annoncé, lundi 25 mars, l'ambassade des Etats-Unis à Ankara. Cette information a été donnée après les entretiens qui ont

Si les insurgés kurdes semblent contrôler la majeure partie du Kurdistan à l'exception de Mossoul, (lire en page 24 l'article de notre envoyé spécial Yves Heller au Kurdistan) l'insurrection chiite dans le Sud marque le pas. A ce propos, le porte-parole du département d'Etat, M∞ Margaret Tutwiler, a indiqué que les combats dans le Sud s'étaient poursuivis lundi, mais que leur ensité semblait moins importante. M= Tutwiler a dit n'avoir pas de

Bush et Turgut Ozal, et qui ont été essentiellement consacrés à l'après-guerre et à l'aide américaine à la Turquie. Les quatre premiers F-4E concernés devaient arriver lundi à la base aérienne turque d'Eskisehir, à 230 kilomètres à l'est d'Ankara. Le F-4E était l'avion de combat le plus couramment utilisé par l'aviation améréuni au cours du week-end à ricaine pendant la guerre du Vietnam.

qui serait, selon la radio de Téhéran "explosive". L'agence syrienne SANA, pour sa part, affirme que M. Saddam Hussein fait venir des renforts de la garde républicaine à Basdad e nour nettover la capitale afin de pouvoir être libre de mater ensuite l'insurrection des autres

A Téhéran, le ministère iranien des affaires étrangères a rejeté ferme-ment mardi les «allégations» irakiennes selon lesquelles les militaires iraniens auraient franchi la ligne du cessez-le-feu entre l'Iran et l'Irak, en les qualifiant de « purs mensonges ». L'ambassadeur irakien aux Nations unies avait adressé au secrétaire général Javier Perez de Cuellar, une lettre énumérant treize incidents frontaliers recensés entre les 6 et 17 mars dans lesquels seraient impliqués des soldats franiens ainsi que d'autres «groupes» ou «individus» venus d'iran. – (AFP, Reuter.)

Dans une lettre distribuée aux Nations Unies

Moscou propose sa vision de l'après-guerre

25 mars aux Nations unies, Moscou propose le retrait des forces étrangères dans le Goffe. L'Union soviétique souhaite également que l'ONU joue un plus grand rôle dans la région.

NEW-YORK (Nations unles) correspondance

Dans une lettre distribuée lundi 25 mars à l'ONU, l'ambassadeur soviétique, M. Iouli Vorontzov, énumère ce qu'il appelle « quelques observations sur le règlement de la situation dans la région du Golfe persique». L'ambassadeur suggère que la présence militaire étrangère « ne dépasse pas celle qui existait dans la région avant le l'août 1990 », veille de l'invasion du Koweit par l'Irak. M. Vorontzov ajoute que si un appui militaire étranger «s'imposait», ce rôle devrait revenir aux forces de maintien de la paix des Nations

Les Soviétiques proposent aussi la

Dans une lettre distribuée le pavillon de l'ONU en cas de menace pour la navigation dans le golfe Persique». Se référant à ce qu'ils qualitrangères dans le Golfe. I'llinion de confiance nouvelle qui rètne actuellement entre les membres permanents du Conseil », ils proposent la participation du comité d'état-major du Conseil de sécurité « à la recherche d'une solution aux situations de crise». Ce comité de l'ONU, plus ou moins tombé en désuétude et composé de militaires des cinq pays membres permanents du Conseil (Etats-Unis, URSS, Chine, Grande-Bretagne et France), a le pouvoir, selon la Charte des Nations unies, de créer une force multinationale en cas de conflit.

Pour Moscou, le rôle éssentiel pour déterminer les « paramètres du règlement » « appartient, bien entendu, aux Etats du Golfe euxmêmes». Moscou met en garde les Etats de la région contre la création « comme auparavani, si'un groupe fermé, d'un blocsen quelque sorte isolé des autres peys:qui serait une source de nouveaux antagonismes et de

secrétaire général des Nations unies, l'ambassadeur soviétique demande à la communauté internationale de rechercher une solution au conflit arabo-israélien « sans plus tarder ». Sur ce sujet, un diplomate soviétique à l'ONU estime que « sans une conférence internationale sur le Moyen-Orient, tout règlement de la question palestinienne sera impossible».

Selon l'Union soviétique, «il convient d'examiner sérieusement » la question d'une « réduction équilibrée » des fournitures d'armes dans la région, « Cette question nécessite une approche responsable de la part des principaux fournisseurs d'armes ne de leurs acheteurs.»

En conclusion, la lettre soviétique distribuée lundi sonligne : «En formulant ces idées, nous ne prétendons pas détenir l'ultime solution. » L'Union soviétique-se-dit-prête à contribuer à la recherche d'une solution rapide aux problèmes liés au règlement de la situation dans da région après la crise et à discuter de

La guerre est finie, reste la pollution. Contrairement à toute attente, elle vient des airs, pas des eaux. « On réalise que ce n'est pas seulement un crime contre le Golfe, mais contre toute la planète i », s'indigne le ministre bahreini de l'information. Car si l'atmosphère est souillée de suie jusqu'à une altitude de 3 600 mètres, les eaux du Golfe, elles, restent tranquil-lement (turquoise.) Voilà plus de huit semaines que Bahrein, particulièrement exposé de par sa situation géographique, attend de pied ferme la « marée noire du siècle », qui n'arrive pas.

La catastrophe écologique « sans précédent », « délibérément » provoquée par l'Irak, et dénoncée comme telle le 21 janvier dernier par l'état-major américain à grand renfort d'images chocs – cormoran détrempé de pétrole, plages souilées, etc. -, qui a étouffé à point nommé la contestation pacifiste, n'a pas eu lieu. Et pour cause l Car si cas sources elles restent sur le sujet délibérément vagues, les experts, eux, commencent à parler de « désinformation mili-

Où sont passés les quelque 15 millions de tonnes de pétrole qui, annonçait-on il y a deux mois, devalent recouvrir toutes les eaux, polluer toutes les rives du Golfe? Mystère... Il y a bien eu une marée noire. Elle a pollué les côtes saoudiennes sur 150 kilomètres environ. De Ras-al-Sofanya jusqu'à Abu-Ali, les plages, les marais, les mangroves sont englués de pétrole. Mais rien n'évoque le « raz de marée » pétrolier attendu.

Estimations exagérées

« Ce n'est rien comparé à ce que cela aurait pu être si 4,5 millions de tonnes de pétrole avaient été réellement déversés. Le Golfe n'est pas recouvert de pétrole (», assure M. Welter Vreeland, expert au comité bahreini pour l'environnement, placé en état d'alerte permanente et relié à tous les postes de surveillance de la

L'explication du mystère est double : d'une part les millions de tonnes n'ont jamais existé, d'autre part la nature, grâce à une météo favorable, a fait son

œuvre et largement limité les dégâts. Deux mois après la catastrophe », l'ampleur exacte des fuites n'est toujours pas connue avec précision. Seule certitude : les estimations initiales ont été largement exagérées. Personne, assure-t-on de source diplomatique, n'a réellement constaté de visu les dégâts.

Les estimations ont été déduites des capacités théoriques des réservoirs du terminal Mina-al-Ahmadi (1 000 000 tonnes) et de trois tankers ancrés à proximité (500 000 tonnes) (le Monde daté 3-4 mars). Aujourd'hui, les chiffres officiels, révisés à la beisse, varient de 3 à 7 millions de barils déversés. La réalité est probablement beaucoup plus faible. « Probablement moins de 500 000 tonnes», dit M. Vree-land, chiffre confirmé par des sources saoudiennes très bien

De ces quantités, que reste-t-il aujourd'hui dans les eaux du Golfe? Second mystère. Le vent et les courants ont poussé vers le nord-ouest, puis cassé en deux la nappe initiale. De plus, l'évaporation a fait disparaître la majeure partie des éléments les plus volatils. Petit à petit, la nappe s'est réduite, morcelée et transformée en petites boules de goudron de quelques centimètres de diamètre, dont une bonne partie a sombré au fond, le reste flottant entre deux eaux ou venant s'échouer sur les côtes saoudiennes. Reste un film flottant, très étendu, puisque très fin, qui se déplace tous les jours au gré des courants, surtout des courants de marée.

Chaque jour deux avions, appartenant l'un à l'Aramco, la compagnie pétrolière sacudienne, l'autre aux gardes-côtes américains, survolent le Golfe sur 180 kilomètres, de Bahrein kusou au sud de l'Irak. pour repérer la position exacte «des» nappes de pétrole. ils com-Etats concernés. La marée noire est désormais disloquée en lambeaux de tailles et de densités variables, qui continuent de menacer les côtes du Koweit, de l'Arabie saoudite et de Bahrein. « Elle viendra tôt ou tard, assure M. Vreeland. Tous les ans nous avons une mini-marée noire. Cette année, nous en aurons plus que d'habitude. Rien de tragique...»

On est très loin des conséquences apocalyptiques prévues à l'origine. Jusqu'ici en effet, les effets de la «marée noire du siècle > restent des plus restreints. Aucune grande usine de dessale ment d'eau de mer n'a été atteinte ou même menacée. La pêche reste autorisée dans tout le Golfe, sauf, comme tous les ans, pour les crevettes, en pleine période de reproduction. Et, mis à part les ciseaux nichant sur les côtes nord-est de l'Arabie saoudite, le nombre des «victimes» reste limité : les poissons, les huîtres perlières, les crevettes sont jusqu'à nouvel ordre intacts. On déplore la mort de trois dauphins et de trois dugongs (des siréniens appelés aussi vaches marines), mais pour des raisons «qui n'ont strictement rien à voir avec la marée noire, assure M. Vreeland. **VÉRONIQUE MAURUS**

Le roi Hussein a repris contact avec le président syrien

effectué, lundi 25 mars, une brève visite à Damas, au cours de laquelle il a évoqué avec le président syrien Hafez El Assad « les résultats de la guerre du Golfe» et « les idées de paix évoquées sur la scène internationale». C'est la première visite du souverain hachémite dans la capitale syrienne depuis novembre 1988. De source

Le roi Hussein de Jordanie a diplomatique arabe, on a indiqué la paix au Proche-Orient. « Malgré que la visite du souverain jordanien s'inscrit dans le cadre des efforts de la Jordanie pour un rapprochement entre les Etats arabes divisés par la crise du Golfe.

> A Washington, le département d'Etat, en recevant un conseiller du roi Hussein, a souligné lundi le rôle important que la Jordanie pouvait jouer dans la recherche de

notre profonde déception devant le comportement de la Jordanie pendant la crise du Golfe, nous reconnaissons que la Jordanie a un rôle potentiellement important à jouer dans la recherche de la paix et de la sécurité dans la région après la guerre », a déclaré M= Tutwiler. porte-parole du département d'Etat. - (AFP.)

On y prend goût

le anti-missiles. – Israël a proede, lundi 25 mars, à l'essai d'un issile anti-missiles bantisé Hetz lèche), mis au point en coopéraon avec les Américains. Il s'agit l'un second essai, le premier lanceent avant eu lieu le 9 août 1990. se semaine après l'invasion du Kowelt par l'Irak. Selon la télévision israélienne, cet essai, organisé depuis une vedette en Méditerranée, a été un demi-succès : le tir a ét! interrompu au bout d'une minute en raison de défaillances des systèmes électroniques.

d'un curieux dans les épices poivre, canelle, et autres délices le tentent : TUNIS 1000 F le rouge là, c'est quoi? Ah! mon ami, il faut goûter... c'était de la poudre à éternuer!

VOL ALLER RETOUR, DEPART DE PARIS LE 30/03. 6 ET 13/04/1991 TAPEZ 36 15 NF. TELEPHONEZ AU (1) 42 73 10 64

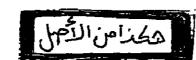
Les premiers détachements de « Daguet » sont rentrés en France

Quelque onze cents soldats fran-çais du dispositif « Daguet » ont débarqué, lundi 25 mars, à Toulon, en provenance da port saoudien de Yambu. Ils avaient embarqué, avec une partie de leurs matériels, à bord du transport militaire Ouragan et de deux navires civils spé-cialement affrètés, le roulier Cap d'Afrique et le car-ferry Chartres. Leurs familles les attendaient sous la pluie. Le mauvais temps pen-dant le trajet en Méditerranée a hommes, dont certains ont quitté la France il y a sept mois.

Ce sont les premiers détachements de «Dagnet» à rentrer. Ils appartiennent au l'régiment de hussards parachutistes (Tarbes), au lerégiment de spahis (Valence) et aux commandos de recherche et d'action en profondeur de la 11è division parachutiste (Toulouse) Ils seront basés au camp militaire de Carpiagne, près de Marseille, jusqu'à mercredi 27 mars, jour prévu de l'arrivée à Toulon de quelque sept cents cinquante autres hommes du même dispositif « Daguet » issus du 2º régiment etranger d'infanterie (Nimes) et du 21 régiment d'infanterie de marine (Fréjus). D'autres retours auront lien avant juin .

Pour marquer cet événement, le ministre de la défense, M. Pierre Joxe, se rendra le 27 mars à Toulon, où il présidera une revue des troupes szivie d'un défilé terrestre





La droite et le PC craignent que l'autonomie des communes ne soit mise en cause

iundi 25 mars, l'examen du projet de loi d'orientation relative à l'administration territoriale de la République (le Monde daté 17-18 mars), nouvelle étape de la décentralisation selon la majorité. Plus d'une cinquantaine d'orateurs ont participé, jusqu'à 2 heures du matin, à la discussion générale de ce texte - préparé, en son temps, par M. Pierre Joxe et défendu par son successeur au ministère de l'intérieur, M. Philippe Marchand -, qui comprend trois volets : le premier est consacré à la déconcentration des services de l'Etat, le deuxième à l'amélioration du fonctionnement de la démocratie locale, le demier à la coopération locale. Ce troisième point a été particulièrement contesté par les oppositions, qui craignent une mise en cause de l'autonomie des

Les députés ont commencé,

La réforme de l'administration territoriale est-elle destinée à «casser les derniers effets du centralisme technocratique», comme l'a affirmé le rapparteur du projet, M. Christian Pierret (PS), ou, comme le craignent certains eins des oppositions, cache-telle « une reprise en main par l'Etat des collectivités locales » (M. Jean Briane, apparenté UDC, Aveyron) enrobée d'une «logomachie pom-peuse» (M. Francis Saint-Ellier, UDF, Calvados)? Cette crainte concerne plus particulièrement le dernier volet du texte, qui crée deux niveaux supplementaires de coopération communale : la communauté de communes (milieu rural) et la communauté de vilies. Conscients des réserves suscitées par ces innovations, M. Pierret a rappelé que les « nouvaux instruments » de coopération ne scraient pas mis en œuvre sans le conseniement des communes.

Il s'agit donc, a insisté M. Gérard

commission de l'UDF - rejetée -, de créer, non pas une obligation, mais deux possibilités supplémentaires de coopération intercommunale. «Il s'agit de dépasser le cadre figé des structures traditionnelles de coopération », a encore affirmé M. Pierret.

Pour le rapporteur, il ne s'agit pas de remiser les outils traditionnels de coopération (SIVOM, districts, etc.), mais de passer de la gestion des ser-vices locaux à un véritable projet, « par de nouvelles conceptions des moyens mis en commun». Ces regroupements d'un type nouveau pourront choisir entre plusieurs blocs pourront choisir entre plusieurs blocs de compétences : urbanisme, environnement, habitat. Le ministre de l'intérieur a enfoncé le clou en estimant qu'il n'y a là rien d'attentatoire à l'autonomie ni à la liberté des communes et que l'on se trouve «à cent lieues fusions » évoqués par certains.

Quant à la commission départentale de la coopération intercommunale (composée uniquement d'élus locaux et présidée par le préfet), elle donnera son avis sur toute proposition de structure de coopération et elle sera chargée d'élaborer un schéma de coopération intercommunale. «Loin de constituer une machine de guerre au service de je ne sais qu'elle volonté de regroupement autoritaire, ce schéma conciliera, au contraire, la nécessaire réflexion sur l'avenir avec les exigences du débat démogratique le plus large», a expliqué le ministre de

Récusant également la notion de « planification autoritaire », M. Pierret a précisé que le préfet - dont la pré-sence est jugée inquiétante par M. André Rossinot (UDF, Meurthe-et-Moselle), qui y voit la marque du «dirigisme» jacobin – serait un « pré-fet-notaire », gage de neutralité. « La coopération intercommunale est conçue de jaçon ambiguê», a affirmé M. Rossinot, qui a souhaité que « l'initiative de l'intercommunalité appartienne aux élus et non à l'Etat, par préfet interposé ».

Les précisions et assurances apportées par le ministre et le rapporteur ont été inaptes à réduire l'hostilité du ment aux trois autres groupes de l'op-position, ne semble pas disposé à modifier sa position dans la suite de la discussion. C'est ainsi que M. Jacques Brunhes (PC, Haut-de-Seine) s'est inquiété de la perte d'autonomie des communes: «L'objectif est lim-pide: il s'agit d'organiser l'espace administrafic de la France en fonction des objectifs du X Plan et de l'espace européen qui se dessine », a-t-il assuré.

Le député communiste a dénoncé ce projet, qui imposerait aux com-munes des regroupements et ne serait donc pas conforme à l'article 72 de la Constitution, lequel spécifie que les collectivités locales « s'administrent librement ». Les deux motions de pro-cédure déposées par le PC – excep-tion d'irrecevabilité et question préalable - ont été repoussées.

La consultation directe

En réponse, M. Bernard Derosier (PS, Nord) a fait valoir que, « de toute évidence. l'espace restreint de la com-mune » ne permet pas de bien répondre aux nécessités du développ local. «La mise en œuvre de projets de développement, a-t-il expliqué, nécessite le croisement de deux notions : celle d'optimum fonctionnel et celle d'optimum dimensionnel.» Rappelant que sur trente-six mille communes, olus de vingt-deux mille comptent moins de cinq cents habitants, M. Jean-Pierre Balligand (PS, Aisne) a affirmé que « le monde rural ne se sauvera que par une intercommunalité

Saône et-Loire) s'est inquieté, quant à lui, du risque de «brouiller» l'image de la commune, qui est, selon lui, la seule «parfaitement lisible par tous». Il estime que le monde rural se ver-rait imposer un « système contraignant, réducteur des diversités (...), introduisant une administration à deux niveaux, affaiblissant la légiti-mité du maire et de son équipe».

Plusieurs députés de l'opposition ont regretté qu'en pratiquant le mélange des genres ce projet d'orien-tation engéndre une certaine confu-

protesté M. Paul-Louis Tenaillo (UDF, Yvelines) qui aurait préféré que chaque thème fit l'objet d'un proque chaque thème sit l'objet d'un projet particulier, saute de quoi, a-t-il dit, la tentation est grande de tout rejeter en bloc. « C'est un mélange dishamonieux sans grande cohérence, touchant à tout. voire un saupoudrage allant jusqu'au détail », s'est étouné M. Rossinot, tandis que M. Briane a vivement regretté qu'ancune nouvelle étane de la décentralision n'ait été étape de la décentralision n'ait été

-En revanche, les intervenants se sont félicités de la déconcentration des services de l'Etat et des mesure des services de l'aix et des inestres adoptées pour stimuler la démocratie locale par une participation plus directe du citoyen. « J'identifie la démocratie locale aux droits des citoyens d'être régulièrement et complètement informés sur la gestion et les comptes de la collectivité à laquelle ils concretionnes. appartiennent, d'être le plus souvent possible associés à la préparation des décisions, enfin d'être parfaitement protégès contre les trrégularités éven-tuelles d'autorités locales», a souligné

Toutefois, la création par la loi d'une possibilité de consultation directe des électeurs sur les affaires de la commune (appelée improprement « référendum municipal ») a suscité plus que des réserves, même si M. Marchand a précisé que des précautions seraient prises pour éviter les usages démagogiques et abusifs.

Pour M. Briane, il s'agit d'une « fausse réponse à une bonne ques-tion », car, « loin de contribuer à une leure démocratisation, le recours au référendum local risque de paraly ser certains projets indispensables mais contestés par des minorités agis-santes ». M. Perben redoute, d'une façon générale, l'utilisation de ce biais pour instaurer, selon la formule de M. Robert Ponjade (RPR, Côte-d'Or), «une démocratie de contestation, le plus soment réactionnaire», et nour entretenir, dans les petites communes les « conflits de personnes ». La suite de la discussion dim de quelle façon que de la consultation populaire com-

M. Fabius propose de rendre obligatoire le vote personnel des députés sur certains textes

M. Laurent Fabius, président de l'Assemblée nationale, a présenté, lundi 25 mars, une série de propositions de réforme du travail parlementaire, qui seront soumises aux députés dès l'ouverture de la session ordinaire de printemps, le 2 avril. M. Fabius suggère de lutter contre l'absentéisme en instituant, pour les textes «importants». une obligation de vote personnel des députés. Ces modifications ont reçu l'accord de tous les groupes politiques représentés à

L'effet désastreux, sur l'opinion publique, du spectacle des quel-ques rares députés présents dans l'hémicycle au moment du vote du budget de l'éducation nationale, en novembre dernier, alors que des milliers de lycéens défilaient devant les grilles du Palais-Bour-bon, a incité l'ensemble des groupes parlementaires à réfléchir à une réforme de leur méthode de

« Les députés travaillent, et il faut que cela se voie », a déclaré M. Fabius, en annonçant qu'à titre expérimental et sur certains textes jugés «importants» par tous les groupes de l'Assemblée un vote personnel sera exigé des députés. Pour obliger les élus à être présents au moment du vote, celui-ci pour-rait être séparé de la discussion du projet de loi et être fixé au mardi ou au mercredi, jours d'affluence au Palais-Bourbon. Sur ces textes, une seule délégation de vote serait autorisée. Pour cette proposition, M. Fabius s'est peut-être inspiré de l'exemple du Parlement européen. dont il est aussi membre (lire enca-

Afin d'alléger l'examen de certains textes «techniques», M. Fabius a annoncé le dépôt d'une proposition de résolution tendant à modifier le règlement de l'Assemblée, pour permettre un vote sans débat en séance publique, si tous les groupes politiques sont d'accord pour estimer que le travail en commission est suffisant. Pour ne pas encourir les reproches du Conseil constitutionnel, qui, le 7 novembre dernier, avait jugé contraire à la Constitution une proposition similaire du Sénat, M. Fabius a souligné que cette pro-cédure ne supprimerait pas le droit d'amendement en séance publique.

Le président de l'Assemblée nationale a indiqué qu'il sera le premier signataire d'une proposi-tion de loi relative aux commissions d'enquête et de contrôle, fixant le principe de la publicité des auditions (alors qu'aujourd'hui, la règle du secret prévaut). Les commissions pourraient déci-der, toutefois, de rétablir la confidentialité des débats si elles le jugeaient nécessaire.

Développer l'information

Pour mieux associer le Parletaires, M. Fabius suggère de déve-lopper l'information des députés en invitant les ministres concernés à des auditions devant les commis-sions de l'Assemblée et en instituant un débat sur les questions européennes à chaque session ordi-naire. La séance des « questionscrible», qui permet aux députés d'interroger un ministre pendant une heure, chaque jeudi de la session de printemps, aura également lieu pendant la session d'automne en dehors du débat budgétaire proprement dit.

M. Fabius, qui avait souhaité engager le débat sur l'allongement de la durée des sessions, n'a pas été suivi sur ce point par l'ensemble des groupes. La proposition minimale de prolonger de quinze jours chaque session a été rejetée par le RPR, qui l'avait, ponrtant, suggé-rée. Le président de l'Assemblée ne désespère pas de relancer cette réforme, qui éviterail aux députés d'examiner v 50 % des textes le

PASCALE ROBERT-DIARD

- - 1

-

POINT DE VUE

La loi sur le cumul des mandats cinq ans après

par Marc Dolez

N 1985, les socialistes pren-nent l'initiative d'une loi sur le cumul des mandats. Désormais, un élu ne peut plus exercer que deux mandats parmi les suivants : député (ou sénateur), député européen, conseiller régional, conseiller général, conseiller de Paris, maire d'une commune de plus de vingt mille habitants, adjoint au maire d'une commune de plus de cent mile hebitants.

Cinq ans après, la réponse du ministre de l'intérieur à une question écrite (1) est l'occasion de dresser un pramier bilan et d'envisager une nouvelle étape :

i. -- L'analyse 292 cas d'application des lois du 30 décembre stratégie de la classe politique, qui privilégie les mandats nationaux et municipaux au détriment des mandats départementaux, régionaux et européens : 10 élus sur 20 ont délaissé leur mandat européen, tandis que seulement 2 élus sur 251 ont choisi d'abandonner leur mandat de député ou de

Les parlementaires européens bénéficient pourtant de la légitimité du suffrage universel direct, mais, álus sur des listes nationales. Es sont généralement mai connus de leurs électeurs. Si le renforcement des pouvoirs du Parlement auropéen passe par une révision du traité de Rome, le made de scrutin relève, tui, de la loi nationale. Pourquoi, dans cas conditions, ne pas modifier le texte adopté en 1977 pour faire élire des députés européens dans un cadre régional, ce qui renforcerait les liens entre l'élu et ses électeurs, et permettrait aussi une meilleure représentation du territoire ? Sur les 70 députés ou sénateurs qui, en même temps qu'ils étaient maire. d'une commune de plus de vingt mile habitants, avaient aussiun mandat de conseiller général, 68 ont abandonné ce demier. De même, sur ies 29 députés ou sénateurs qui.

étant maires, avaient aussi un man- son siège de conseiller général que dat de conseiller régional, 28 ont s'il préside l'assemblée départemenrégionale. Alors que les lois de

abandonné leur siège à l'assemblée tale, ce qui a été le chob, par exemple, d'Alain Carignon dans l'Isère ou décentralisation ont peu touché à la de Rodolphe Pesce dans la Drôme, commune et surtout bénéficié au alors que Dominique Baudis et département et à la région, les Michel Giraud ont abandonné leur assemblées de ces deux collectivités présidence du conseil régional pour semblent « boudées » par les élus. sièger au Parlement. Le département Dans la pratique, un élu ne conserve et la région ne sont toutefois pes

Situations de cumul depuis l'entrée en vigueur des lois du 30,12,1985

0C3 1013 G0 30:12:1303							
Nombre de mandaes détenus	Nombre de cas reacontrés	Type de maadat depl abandonad	Nombre				
5	2	Député caropéca Conseiller régional	2				
4	18	Conseiller régional Conseiller général Maire	11 12 1				
3	m	Député Député esropéen Conseiller régional. Conseiller pénéral Maire d'une ville de plus de 28 000 habitous; Adjoint su maire d'une ville de plus de 100 000 habitous; Conseiller de Paris	2 8 147 94 3 17				

N.D.L.R. - Deux lois du 30 décembre 1985 - une loi organique et une loi simple - limitent à deux mandats la possibilité de cumul des fins. Elles prévoyaient une application prograsive de cette nouvelle réglementation (le Monute dust 22-23 décembre 1983). A partir de 1987 - donc après les législatives et les régionales de 1986, - les étus devaient, à l'oceasion de chaque élection les concernant, abandonner un de leux mandats, s'îls en détrasient plus de deux.

Le tableau et-dessus, que nous avons établi en fonction des santistiques du ministère de l'outérieur en réponse à une question de M. Marc Dolez, député du Nord (183), tient compte des situations remontrées lors de l'entrée en vigueur de ces deux lois, mais, aussi, de celles qui ont pu être créées par la suite, paisqu'un éta détenant déjà deux mandats peut toujours être candidat à un troisème, à charge pour hui, a'il cet feu, de su mettre en conformité avec la législation, c'est-à-dure d'abandonner un de ses trois mandats.

Certains étus peuveut apparaître à plansicurs niveaux dans ce tableau. Une fois qu'un éta détenant cuntre; et zinsi de suite.

Concrétement, d'après sos récherches, plus aucun député ne détient plus de deux mandats, la dissolution de l'Assemblée outomale, en plus 1983, ayant, pour eux, accléré l'application de cette législation. En revanche, les sénateurs, dont le mandat sénatorial d'a pra feit resouvelé depuis 1987, ont eu un peu plus de temps pour se metire en conformité avec la loi, surtout si le siège de consciller aprieur distinuir un peu plus de temps pour se metire en conformité avec la loi, surtout si le siège de consciller aprieur distinuir un peu plus de temps pour se metire en conformité avec la loi, surtout si le siège de consciller aprieur de détiennent democratique et curopéral, consciller général de 1810 non plus, être menuvelé depuis cette date. De même, si avant les élections municipales de 1989 ils détenment quatre mandats, ils peuvent aujourd'uni encore en déteuir trois.

Quatre sératieurs sont, apparentment, dans cett

logés à la même enseigne ; lorsque les élus doivent choisir entre leur mandat départemental et leur mandat régional, ils choisissent massivement d'abandonner leur siège à l'as-semblée régionaie (64 des 78 députés et 23 des 25 sénateurs concernés). Bien entendu, plusieurs facteurs peuvent expliquer ce phéno-mène, qui n'est pas en soi négatif puisqu'il permet à une nouvel génération d'élus d'investir la scène régionale. En effet, même si la place dans l'organisation administrative du pays ne peut que se renforcer, la région est encore une jeune institution, alors que le département jouit du prestige d'une institution plus que centenaire ; les conseils régionaux gèrent moins de crédits que les conseils généraux ; enfin, à la différence du conseiller régional, le conseiller général dispose d'une assise territoriale (le canton) qui peut l'aider à conquérir ou à conserver un

mandat national ou municipal. II. - La poursuite de la décenisation et la rénovation du travail parlementaire imposent aujourd'hui de franchir une nou-

La discussion prochaine du projet préparé par Pierre Joxe sur l'admiration territoriale de la Réoublique et le remise en chantier du statut de l'élu pourreient être l'occasion d'améliorer la loi sur le cumul des mendats, dans trois grandes direc-

- Actuellement, la loi prend en compte les mandats et non les fonctions exercées dans les assemblées départementales et régionales, puis-que le simple conseiller est soumis aux mêmes restrictions que son président. Pourquoi ne pas moduler la contrainte en fonction des responsa-

Plusieurs solutions sont possibles : une réforme radicale consisterait à interdire aux maires des grandes villes et aux présidents des conseils régionaux et généraux l'exercice de tout autre mandat, à l'instar de ce qui se passe dans la

plupart des pays étrangers.

Une réforme plus douce, et plus réaliste, interdirait le cumul de deux fonctions exécutives : le maire d'une ville de plus de cent mille habitants pourrait être parlementaire, ou conseiller général, ou conseiller régional, mais il ne pourrait plus présider le conseil général ou le conseil régional.

- La région et le département interviennent sur un même territoire avec des compétences et des rôles bien distincts, mais les citoyens comme les décideurs les confondant encore très souvent.

Pourquoi ne pas interdire tout cumul des mandats départementaux et régionaux, comme le prévoit le projet, créant un nouveau statut pour la Corse après un amendement adopté en première lecture à l'Assemblée nationale ? Cela permettrait assurément une melleure identification de ces deux collectivités dont les assemblées seront, à l'avenir, renouvelées le même jour.

Il ne resterait plus alors qu'à retenir la région et non le département (f) comme circonscription électorale des élections régionales...

La Constitution de la Ve République interdit à tout ministre d'être député ou sénateur (ce qui représente une entorse au parlementarisme et mériterait un jour de retenir l'attention du constituant), mais la loi sur le cumul des mandats ne tient pas compte des fonctions ministérielles i Personne ne contestera qu'elles sont su moins aussi prenantes que l'exercice de n'importe quel mandat électif... et qu'il y a là une anomalie qu'il conviendrait de coniger.

(1) Journal official, débats padementaires, Assemblée nationale, n° 2 du 14 janvier 1991, pages 137 et 138.

➤ Marc Dolez est député socialiste du Nord, conseiller régional et conseiller municipal de Douti.

Le mauvais exemple de Strasbourg

Une sonnerie retentit dans l'immense palais de l'Europe à Strasbourg. Dans les couloirs, c'est la cavalcade. De tous les bureaux sortent des parlementaires se hâtant vers l'hémicycle. Comme trois fois au cours de la semaine, qui, chaque mois, réunit les députés européens en session, c'est, selon un horaire immusble, « l'heure des votes», ici, la règle du vote personnel est strictement appliquée, comme celle qui prive d'une partie de leur indemnité les élus trop souvent absents. Chacun fait donc l'effort nécessaire pour être présent à son banc lorsque vient le moment de se

La clarté des débats n'y gagne rien. Les votes étant regroupés, ils ont lieu au mieux quelques heures après la discussion, au pire le lendemain, cu le suriendemain, et la plupart des parlementaires ne savent pas sur quoi ils se pro-noncent. A l'entrée de la salle des délibérations, les apparetchiks des groupes leur ont remis leur « feuille de route ». lls ne la quittent pas des yeux pour savoir comment voter lorsque le président de séance appelle les amendements en ne citant que leur numéro d'ordre. Et. s'ils ont un doute, ils surveillent leurs présidents de groupe qui, au premier rang de l'hémicycle, le pouce levé ou abaissé, comme les empereurs romains, leur rap-pellent les consignes.

Comme il faut en peu de temps voter sur des dizaines de propositions, les députés ant à peine le temps de lever la main, ou de tourner la clef de la machine électronique, qu'il leur faut recommencer. sans avoir le temps, blen sûr, de jeter le moindre regard sur la llasse des amendements. Les « spécialistes » des groupes imposent leur choix à leurs collègues, comme s'ils tournaient les clefs de tous. Le spectacle est aussi attristant à Strasbourg qu'à Paris.

M. Chirac présente son contre-projet de solidarité intercommunale

M. Jacques Chirae a choisi, lundi 25 mars, la tribune du Conseil de Paris pour répondre au gouvernement à propos de son projet de loi visant à instaurer une solidarité financière intercommunale. Il a formulé en nale. Il a formulé une contre-pro-position pour le « fonds spécifique de péréquation en île-de-France ».

Le maire de la capitale a pré-conisé la création d'un fonds propre à l'Île-de-France auquel les col-lectivités territoriales (communes, départements et régions) adhéreraient, de manière modulée, après décision de leur assemblée délibérante. Ce fonds, destiné à alimenter le budget des communes les plus défavorisées, serait géré, toujours selon M. Chirac, par les élus, qui auraient la responsabilité d'éta-blir un programme d'intervention « sur la base de conventions concluer avec les communes bénéfi-ciaires ». Des dispositions spécifiques devraient fixer le niveau minimai de contribution des collectivités en fonction de leur situation économique et sinancière. Cette contre-proposition du maire de la capitale pourrait servir de base aux sénateurs de l'opposition pour amender la loi projetée par le gouvernement.

« La solidarité, ce n'est pas la charité», a vivement répliqué M. Georges Sarre, président du groupe socialiste, ajoutant : « Crispée sur l'abondance des produits de la taxe professionnelle, appuyé sur le capital immobilier valorisé par une speculation qu'elle se refuse à combattre, la majorité municipale ne veut pas contribuer à soulager la charge financière des communes périphériques, » Rappelons que la réforme gouvernementale coûtera 606 millions de francs à la ville, dont environ 400 millions pour sa seule contribution à la solidarité

régionale en lle-de-France. Concluant le débat, M. Alain Juppé (RPR), adjoint au maire, chargé des finances, a rappelé que la ville, « avant, même le vote de la loi actuellement soumise au Parle-ment », subira entre 1990 et 1993 une a ponction » de 4 200 millions tion à la solidarité régionale.

En sin de séance, le Conseil de Paris a voté la contribution de la ville au budget de fonction. de la préfecture de police. Cette subvention s'élèvera à 890 millions de francs, alors que le préfet récla-mait 920 millions, soit une augmentation de 12 % par rapport à l'an dernier. Il n'aura donc obtenu qu'une majoration de 8 %. Au cours des débats, M. Jacques Dominati, président du groupe UDF, a réclamé une nouvelle fois que le maire de la capitale soit doté, comme à Marseille et à Lyon, des pouvoirs de police. Ce que la

Entre « l'effet Golfe » et « l'effet Boudarel »

Le Front national tente de reprendre en main son électorat

sonnes lolusieurs milliers, selon les organisateurs) ont manifesté à l'appel du Front national, lundi 25 mars, devant le palais de justice de Versailles contre l'arrêt rendu le 18 mars par la cour d'appel de cette ville, condamnant M. Jean-Marie Le Pen à 1,2 million de francs de dommagesintérêts et frais divers pour avoir qualifié l'utilisation de chambres à gaz dans les camps d'extermination nazis de « point de détail de l'histoire de la seconde guerre mondiale». Par cette protestation contre la condamnation de son chef, comme par la dénonciation de l'universitaire Georges Boudarei, l'extrême droite tente d'effacer le mauvais effet de ses positions face à la guerre du Golfe.

La guerre du Golfe l'avait isolé, il tente maintenant de sortir de l'om-bre. Marqué négativement par «l'ef-fet Golfe», le Front national part à la reconquête de l'opinion – et d'une partie de son électorat, troublé – à la laveur de l'«effet Boudarel» et en ameutant les foules sur l'effet pécu-niaire de la condamnation judiciaire de M. Le Pen pour ses propos, le 13 septembre 1987, au «Grand Jury RTL-le Monde», sur les chambres à gaz, « point de détail de l'histoire de la seconde guerre mondiale». Les tribunaux, saisis par les associations d'anciens déportés, avaient concluen première instance, que cette déclaration révélait un « consente-ment à l'horrible » de la part de son

De nombreux sondages avaient indiqué que les prises de position de M. Le Pen dans la crise du Golfe n'étaient pas suivies par la majorité de ses sympathisants. Etrangement bienveillant à l'égard de M. Saddam Hussein et farouchement hostile à l'intervention militaire française, le chef de file de l'extrême droite avait déstabilisé certains secteurs de son électorat, notamment chez les militaires et les rapatriés d'Algérie.

Une opération atterre**de révision**

Le « président » avait suscité doute du parti s'en étaient fait l'écho au cours de la réunion, à huis clos, du (le Monde du 12 mars). Le Front national a-t-ù subi un facheux «effet Golfe » lors des dernières élections partielles? Tout au plus peut-on remarquer que quelques consulta-tions du début mars ont marqué un léger retrait, ce qui n'était générale-ment pas le cas dans les scrutins pré-

Marginalisé dans le débat politique intérieur, le Front national a vu sur-gir l'affaire Boudarel comme une divine surprise. Les dirigeants de l'extrême droite se sont engouffrés JEAN PERRIN dans la brèche. D'habitude si atta-



chés à la defense de l'unité nationale, menacée de rupture, selon eux, par le rappel des actes de collaboration française avec les nazis pendant la seconde guerre mondiale, ils se sont pourtant dressés contre le « kollabo des Viets», dénoncé par M. Serge Martinez dans l'éditorial du dernier numéro de l'hebdomadaire Minute-la France, qu'il dirige en même temps que la fédération de Paris du Front

> Le commissaire et le comédien

Georges Boudarel, l'ancien commissaire politique du camp 113 en Indochine, et le comédien Gérard Depardieu ont fait, lundi 25 mars, une entrée remarquée au Conseil de Paris. Par 139 voix et une abstention, l'assemblée municipale a voté le vœu de Mr. Alice, Saunier-Selté (UDF) « de charger le représentant de la Ville au conseil d'administration de Paris-VII de demander aux instances de cette université de déférer M. Georges Boudarel devant la juridiction disciplimaire pour atteinte à la

Le groupe socialiste n'a pas participé au vote. «Même si M. Boudarel n'ast pas sympathique, les édiles de la capitale n'ont pas à interférer dans les débats qui ont lieu au sein de l'université », a expliqué le président du groupe, M. Georges Sarre, qui, quelques instants auparavant, avait fait voter par l'assemblée municipale... un vœu de soutien au «grand comédien Gérard Depardieu » .

L'affaire Boudarel permet à l'extrême droite de tenter un rétablissement dans son électorat militariste en se présentant comme le meilleur défenseur d'une armée bafouée par les socialistes, qui anrait donc seule-ment fait illusion pendant la guerre

Subsidiairement, les dirigeants du Front pratiquent une opération de révision de l'histoire coloniale, facilitée par la description du comporument cynique d'un commissaire colitique qui, quoi qu'on en pense, a éte amnistié. Une bonne occasion pour l'extrême droite de stigmatiser les « réseaux » communistes, qui ont permis à M. Boudarel de se réuserer en France, les autorités de la « droite molle», qui l'ont blanchi et laisse entrer dans l'éducation nationale, les socialistes, qui le maintiennent à l'Université. Dans le même temps, observe M. Bruno Mégret, delégué général du Front national, M. Bernard Notin, universitaire negation-niste de Lyon, «a été condamné pour avoir mis en cause, en deux phrases, l'existence des chambres à gez, ce qui serait plus grave que de trahir son

« Asphyxie financière »

En conséquence, le parti d'extrême droite soutient une manifestation, organisée notamment par les jeunes valistes de l'Action française, murcredi 27 mars à Paris, contre «le traître Boudarel ». Histoire de dramatiser pour favoriser la mobilisation, M. Roger Holeindre, membre du bureau politique et président du Cer-cle national des combattants (CNC) y invite péremptoirement ses adhérents en déclarant : « Nous attendors une grosse contre-manifestation avec nir Boudarel».

A cet effort de reprise en main de son électorat, le Front adjoint un effort symétrique, dirigé vers ses militants, grace à la condamnation soixante-quinze.

de M. Le Pen par la cour d'appel de Versailles pour son « point de détail », qui lui coûte plus de 1.2 milison de francs de dommages-intérêts

M Mégret dénonce une tentative a : aspinyxie financière » de l'extrême droite. Le Front national, organtsations satellites et la presse qui les soutient espérent provoquer un weffet Versailles ». Il s'agit, sans état d'âme sur le fond, de resserrer les rangs autour d'un chef, invisible, en la circonstance, pour cause de voyage en Asie. M. Carl Lang, secrétaire général, fustige « la justice du régime socialiste des stipen-diès ». M. Mégret promet « la ricoste» de son parti.

nposte: une demonstration protesta-taire modeste organisée, lundi, de M. Boudarel à celui d' « assussin » et M. François Mitterrand a été prié de « foutre le cump ». M. Martial Bild, membre du bureau politique et directeur du Front national de la jeunesse, a remercié de leur présence les directeurs du quotidien Présent et des hebdomadaires National-Hebdo

et Minute. La contre-offensive ne s'arrête pas là. Le Front national appelle ses militants à manifester « pacifiquement et dignement » à chaque fois qu'un proces implique un de ses dirigeants. La presse lepéniste désigne nommément les magistrats «fautifs», faisant peser sur eux une menace implicite. Elle se livre, selon un procédé obsessionnel de Présent, à des ieux de mots qui se veulent blessants sur le nom du pre-mier président de la cour d'appel de Versailles, M. Pierre Estoup. Elle montre du doigt un avocat général, dans l'espoir que la vindicte s'abatte sur lui. M. Jacques Duplat, substitut genéral, avait achevé son réquisitoire par ces mots: «Aidees par la conscience active de leurs ainés, les generations futures devront s'emlorsqu'il écrivait : « Il est encore jècund le ventre d'où est sortie la bête inamande « Aux veux de l'extrême droite, ces magistrats ont, tout sim-

a Le Front national en position d'arbitre au conseil régional du Centre. - Pour la première fois depuis 1986, la coalition RPR-UDF du conseil régional du Centre a été mise en minorité, lundi 25 mars, à Orléans, après un vote commun des trois conseillers Front national et des élus de gauche. Jusqu'au passage à France unie, la semaine précédente, de M. Régis Blauchet, UDF, désormais apparente au groupe socialiste, le RPR at l'UDF détenaient la majorité absolue à l'assemblée régionale, avec trente-huit sièges sur

OLIVIER BIFFAUD

Premiere manifestation de cette de-ant le palais de justice de Ver-sailles. Le nom de M. Le Pen a été associé au terme « liberté », le nom

ployer à faire mentir Bertolt Brecht plement, déconsidéré la justice.

MARABOUT

Nouvelles des

chercheurs suisses CHEVEUX QUELQUE

CHOSE BOUGE

perdre ses cheveux tont pour tie des personnes qui, radi-tionnellement, ne sont pas disses cheveux n'est pas un spor auquel on puisse se consacre

de temps à cuire. L'espoir est un fait acquis un tait auquel la recherche ottre depuis longtemps ener-gie et résultats. Il semble que la Suisse soit la patrie la plus sensibilisée par les problèmes des personnes qui perdent leurs cheveux.

des colosses de la chimie du, cunse nu nonsel encomo gement à espérer pour celui qui est touché par les pre-

miers indices sérieux. Il s'agit de la récenté découverte faite par deux chercheurs qui travaillent pour les laboratoires d'une société de Bale (LABO), sur duit cosmétique qui semble en mesure de prévenir la perte excessive des cheveux. Le produit est à base de Niccténil (association de deux molécules et d'un vasodila

Cette préparation cosmetique, déjà testée par le protes seur E. Pink, du Therapy and Performance Research Institute d'Erlangen, a révèlé une efficacité visible dans la majeure partie des cas traites. Cette nouvelle découverte de dans quelques pharmacres

Les Réunionnais rendent hommage à Mme Mitterrand

ST-DENIS-DE-LA-RÉUNION de notre correspondant

Le démarrage, lundi 25 mars, de la chaîne cryptée Canal-Réunion, qui diffuse une partie des programmes de Canal-Plus, une semaine après le début des émissions de la télévision privée Antenne-Réunion, n'a fait qu'aviver le ressentiment des partisans de Télé-Free-DOM dont certains menacent de recourir de nouveau à la violence si le gouvernement n'intervient pas pour annuler la saisie de l'émetteur de la chaîne de M. Camille Sudre. Répliquant à ceux de ses détracteurs qui l'accusent d'avoir parfois flatté les plus bas instincts de la population réunionnaise au prétexte de lui donner la parole, celui-ci n'a pas manqué de faire observer que pour son premier soir d'émission Canal-Réunion devait diffuser un film d'horreur et un autre classé «X».

M. Sudre, en revanche, s'est déclaré satisfait de son entretien de dimanche avec M= Danielle Mitterrand. «M- Mitterrand est sans doute le meilleur interlocuteur que j'aie eu venant de métropole», a-t-il notamment déclaré. Mais ce n'est pas seule-ment l'avis du président de Télé-Free-DOM. La presse locale, dans son ensemble, a largement souligné le courage et les capacités d'écoute de la présidente de la fondation France-Libertés, qui a confié, avant son départ pour Madagascar : « J'ai pu me rendre compte que dans bien des bidonvilles la seule fenétre, au sers

propre comme au sens figuré, c'est la télévision. » Mª Mitterrand plaidera certainement le dossier à Paris. C'est en tout cas ce qu'espère une partie de la population. - (Intérim.)

I M. Jean-Jack Queyranne: « Volonté de dialogue ». - Le porte-parole du PS, M. Jean-Jack Queyranne, s'est réjoui, lundi 25 mars, que M= Mitterrand ait engagé le dialogue à la Réunion, «où, a-t-il dit, il y a un besoin de reconnaissance, de parler à la métropole ». Il a également estime que la chaîne publique RFO devait « évoluer, s'ouvrir, car la station d'outre-mer garde une image de

o M. Jean-Paul Virapoullé: « Vide médiatique». — M. Jean-Paul Vira-poullé, député centriste de la Réu-aion, a souhaité, lundi 25 mars sur Europe I, que RFO « remplisse le vide médiatique » aorès l'arrêt des vide médiatique » après l'arrêt des émissions de Télé-Free-DOM, en développant « une télévision de proximités. Il a estimé qu'il fallait « don-ner l'ordre au président de RFO de mettre en place un cahier des charges qui sera negocie avec le CSA cette semaine de façon que, dès la semaine prochaine, la station locale au les moyens réglementaires d'émetire suivant les conditions que souhaite la population réunionnaise et fasse une chaîne de proximité populaire de quallié émettant douze à quinze heures par jour ».

Les débats au PS

M. Jean Poperen refuse de « tourner la page »

M. Jean Poperen, ministre des relations avec le Parlement, public, en supplément au bulletin de son courant, Synthèse-Flash (daté 25 mars), une « Lettre aux femmes et hommes de gauche», dans laquelle il affirme que « le Golfe est un formidable révélateur, le coup de projecteur qui nous oblige à sortir du malentendu».

Refusant de « tourner la page ». selon l'expression qu'avait employée M. Pierre Maurov a l'adresse de M. Jean-Pierre Chevènement et de ses amis, M. Poperen se félicite de la « démarche méthodique, rigou reuse » de M. François

 M. Carassus (Socialisme et République): « Une dérive antidémocratique ». – Ancien membre du comité directeur du PS, M. Pierre Carassus (Socialisme et République), maire de Vaux-Le-Pénil, conseiller général de Seine-et-Marne, estime, dans une lettre à M. Pierre Mauroy, renduc publique lundi 25 mars, que le PS se laisse, « collectivement, entrainer duns une dérive antidémocratique préoccu*pante »*, dès lors que le texte adopté à l'unanimité par le bureau exécutif en vue de la convention nationale des 6 et 7 avril (le Monde du 15 mars) a exige, ou nom de l'unité des sociulistes, que ceux qui ne fora pas la Lire aussi page 19 l'entretien avec même analyse [sur la guerre du M. François Gicquel, président de Golie] reconnuissent publiquement au ils avaient tort ».

Mitterrand. Il critique sévérement ceux qui s'étaient opposes à cette politique au nom du refus de l' « impérialisme américain », lequel n'est, selon lui, que « l'expression la plus accomplie du système d'économie capitaliste, ce que la pudeu: sémantique des socialistes d'après 1983 appelle l'« économic de mar-chè », c'est-à-dire velle même que

nous gérons chez nous ». a Nous ne ferons pus notre salue socialiste sur le dos de l'Améri-que », souligne le ministre, en distinguant deux sources de l'antiaméricanisme : l'idée que la defense de l'intérêt national nançais « se définit notamment, sinoi. principalement, par opposition à la politique américaine » - peasée qui à « fortement teinté » le gaullistae

que l'on retrouve chez MM. Chevenement et Michel Jobert, - et le courant communiste, qui « se cramponne à l'antiaméricanisme comme à la boués de sauvetage de son identité ».

Le maire de Meyzieu stigmatise aussi le tiers-mondisme et le proarabisme de principe, auxquels une partie de la gauche s'estimeran tenue par le « peché originel » de la guerre d'Algérie.

S'interrogeant, d'autre part, sur le terme de « communautes » (employé, notamment, par le prési-dent de la République, le 3 mars. au sujet des juits et des musulmans). M. Poperen s'inquiete du a glissement du rôle spirituei joc. représentants religieux) con une fonction temperelle : qui resiert.

tranés les rapports avec ces communautés durant la récente crise ». Il souligne que le respect de la paix civile, pendant ces sept mois, est une grande victoire de l'intégration - et ou's il n'v a qu'une communauté, au sein de luquelle se retrouvent toutes ses composantes, e est la communaute nationale ».

L'HERMÈS Editeur Têl. (1) 46 34 07 70 Outils de ANGLAIS COMMERCIAL **ET ECONOMIQUE** fiches techniques corrigés sélectionnés

par Gérard PERROUD

et Michèle GRENIFR

Diffusion MEDILIS SA

9 rue Séguier 75006 PARIS



is apres

L'audition publique de dix-sept « grands témoins »

Une loi-cadre pourrait être proposée pour la bioéthique

La mission Pour le droit de la bioéthique et les sciences de la vie confiée à M= Noëlle Lenoir, maître des requêtes au Conseil d'Etat, a procédé lundi 25 mars à l'audition publique de dix-sept « grands témoins », personnalités françaises et étrangères choisies ∢ parmi les plus marquantes et les plus représentatives de la réflexion éthique » (1). Les textes de ces interventions seront annexés au rapport qui sera remis au président de la République et au premier ministre. Cette mission vise notamment à évaluer les politiques et à recenser les solutions retenues ou proposées en France et à l'étranger en matière de bioéthique. Elle pourrait proposer la rédaction d'une loi-cadre précisant les principes fondamentaux devant être respectés par les scientifiques et les médecins.

Pour se défendre de ce qui allait vite être perçu comme une forme d'improvisation, M= Noëlle Lenoir, responsable de la mission sur la bioéthique créée « en accord avec le président de la République» par le premier ministre, devait rappeler à plusieurs reprises que la procédure dite des «auditions publiques», en vogue outre-Atlantique, est encore inusitée en France. Dans l'amphithéâtre Jean-Moulin mis à la disposition de la mission par l'Ecole nationale d'administration, on a donc quelque peu innové en invitant. lundi 25 mars, dix-sept personnalités (baptisées «grands témoins») à venir répondre en public à une série de questions tenant aux multiples prolèmes moraux soulevés par les développements des sciences du vivant et leurs exigences progressives dans le champ de la médecine.

Innovation oblige, cette audition publique ne se fit donc pas sans quelques tâtonnements, les questions, parfois soigneusement préparées à l'avance – comme dans le cas du cardinal Lustiger, - ne parvenant pas, le des propos. Pour autant cette journée devait constituer un moment impornouveau la déjà vieille question de l'opportunité de légiférer en la

Faut-il ou non encadrer par des textes de loi les pratiques médicales - procréation médicalement assistée, thérapies géniques, greffes d'organes, soins aux mourants - qui, d'une manière ou d'une autre, soulèvent des questions morales et politiques? Dans ce domaine complexe, on dis-posait déjà d'un rapport intitulé De l'éthique au droit, rédigé à la demande du gouvernement par une commission présidée par M. Guy Braibant, président de la section du rapport et des études du Conseil d'Etat. Ce rapport est à l'origine d'un ambitieux avant-projet de loi qui, ces derniers temps du moins, semblait devoir rester lettre morte, la volonté de l'Hôtel Matignon se heurtant entre autres, ici, à l'immobilisme de

C'est pour tenter de sortir de cette impasse, et aussi pour analyser la nature des différents blocages, que le premier ministre devait confier à Mª Lenoir – qui fut directrice de cabinet de M. Pierre Arpaillange et membre de la Commission Braibant – l'actuelle mission d'information.

Décret insuffisant

Comme on pouvait le prévoir, la majorité des interventions et des questions de cette journée d'audi-tions publiques devait porter sur la procréation médicalement assistée ainsi que, pour une part moindre, sur les thérapies géniques, une nou-velle technique récemment mise en œuvre aux Etats-Unis. Le thème des procréations médicalement assistées est d'autant plus exemplaire que l'on dispose, comme l'a rappelé M. Jean Michaud, conseiller à la Cour de cassation et par ailleurs président de la Commission nationale de médecine et de biologie de la reproduction, d'un décret daté du 8 avril 1988.

Ce texte prévoit notamment que cette commission nationale est chargée de donner au ministère de tutelle des avis sur les centres habilités à mettre en œuvre les différentes techniques de procréation médicalement assistée Or le paradore vent ic que l'activité de cette commission ne peut se borner à la simple technique, tant dans l'actuel débat national sur contrainte qu'elle est d'intégrer a pos-la bioéthique, éclairant d'un jour teriori une dimension éthique à ses travaux tenant par exemple à la pra-tique des procréations médicalement assistées à partir de dons de gamètes extérieures au couple.

Soulignant avec justesse à quel point les problèmes soulevés ici sont différents de ceux de la fin de la vie - là où les textes et la conscience collective sont, selon lui, amplement suffisants - M. Michaud devait s'exprimer en faveur d'un renouvellement du texte de 1988 qui devrait, selon lui, se situer demain au niveau de la loi, « Avec la procréation médicalement assistée, l'homme, pour la première fois dans son histoire, peut constituer de la vie humaine en dehors du corps maternel, a-t-il déclaré. Parallèlement, le diagnostic prénatal permet d'éviter la naissance d'enfants atteints de maiformations majeures ou mineures. On a ainsi, nies, les conditions qui permette d'éviter l'être humain que l'on craint pour constituer l'être humain que l'on veut. Le législateur se doit de prendre position sur ces problèmes qui enga-gent la société de demain.»

A sa manière, M. Jacques Toubou ne dit pas autre chose lorsqu'il soune dit pas autre chose lorsqu'il sou-ligne l'irgence de légiférer en matière de bioéthique (voir encadré). Le député RPR va plus loin encore lors-que, soulignant la nécessité des prises de parole multiformes sur ces sujets, il formule son souhait de voir améliorer la composition et le mode du fonctionnement du Comité consulta-tif national d'éthique que préside le professeur Jean Bernard. « Il faut réfléchir à une amélioration de la composition de ce comité et à la nécessité de l'Inscrire dans la loi, a-t-il expliqué. Comment faire en sorte que les usagers puissent être représentés en son sein? Ce comité devrait par ailleurs jouer un double rôle, de réfé-rence pour le législateur et d'instance rappelant la permanence des grandes valeurs morales. Il devrait organiser la diffusion de la connaissance et les débats, publier un rapport chaque année et mettre en place quatre réu-nions annuelles sur des thèmes divers qui devraient être télévisés.»

Pour sa part, le professeur Jean

M. Jacques Toubon

d'accord pour légiférer

que? Pour une fois, la réponse d'un homme politique, M. Jacques Toubon, député RPR de Paris, a été d'une grande clarté : «Je suis favorable à une loi de principes, brève et, autant que faire se peut, bien écrite. Un petit peu sur le modèle du Code civil. A côté de cela, il faut certainement que nous fassions dans l'immédiat quelques textes: tout d'abord, un texte qui sanctionne pénalement le principe de non-commercialité des organes, des produits et des tissus du corps humain; puis une loi sur les reaistres et en finir ainsi avec une certaine hypocrisie. Certes, il existe l'article 378 du Code pénal sur le secret médical, mais il y a des nécessités qu'il faut prendre en compte. Sur ce point, nous

avons déjà un avis du conseil

recommandation de la Commission nationale informatique et libertés qui dațe de 1985. Il ne

sert à rien d'attendre. > En revanche, je crois qu'il faudrait attendre, étudier et débattre sur plusieurs autres sujets, en premier lieu sur l'ensemble des problèmes posés pour le droit de la filiation par la procréation médicalement assistée. Il faut attendre pour légiférer de manière globale sur la PMA et le diagnostic prénatal. D'autres études doivent être faites, enfin, pour voir comment améliorer la loi Huriet sur l'expérimentation humaine. Enfin. substitution, il faudrait immédiatement légiférer si la Cour de cassation modifiait la jurisprution, en 1983, du Comité consultatif national d'éthique, avait, peu de temps avant cette intervention de M. Toubon, vanté les mérites de la structure actuelle, qui souffre certes d'une pénurie extrême de moyens, mais dont l'audience tient précisément, selon hii, à son statut consulta-tif et à l'absence de pouvoir direct qui le caractérise.

M. Testart: « Une morale à tendance engénique»

Ce sont encore les procreations médicalement assistées qui seront au centre de l'audition de M= Boutin, député centriste des Yvelines et seule femme à figurer parmi les dix-sept «grands témoins». Soulignant les difficultés psychologiques imposées par ces techniques, leur coût élevé et les discordances enrerientes desse les les discordances enregistrées dans les résultats avancés par les professionnels, M= Boutin, par ailleurs membre du Conseil supérieur de l'adoption, n'a pas craint de défendre devant l'assistance une position minoritaire en réclamant la levée de l'anonymat des donneurs de sperme.

Cette mesure, qui permettrait aux enfants issus d'une insémination artificielle avec donneur de connaître la vérité biologique sur leur ascendance est, selon Mª Boutin, indispensable au regard de l'intérêt de l'enfant. « Ne pas lever cet anonymat, a-t-elle déclaré, c'est prendre le risque de per-turbations psychologiques graves qui, à terme, pourraient conduire à la jolie de toute une société. Quant au don-neur, il me semble qu'un homme qui donne son sperme doit prendre ses responsabilités».

C'est aussi un point de vue marginal que devait développer M. Jacques Testart, directeur de recherche à l'INSER M. Critiquant avec force les dérives actuelles concernant les indications médicales des procréations médicalement assistées, M. Testart devait dénoncer les «appariements de couples reproduc-teurs», pratique mise en couvre par les centres d'études et de conservation du sperme pour réduire le risque de naissances anormales, mais dui, du même coup, font que « les enfants *concus dans un lit »* ont. d'une certaine manière, moins de chances que ceux issus des procréations médicalement assistées. Toujours selon M. Testart, c'est «cette morale à ten-

□ La ville de Petit-Couronne

réclame 18 millions de francs à

Shell. - La raffinerie Shell qui, depuis des années, laissait s'éconler des hydrocarbures dans le sol de la commune de Petit-Couronne

(Seine-Maritime) va se voir récla-

mer 18 millions de francs par la municipalité. Cette pollution avait provoqué, en août dernier, l'explo-sion d'un pavillon et la contamina-

tion de la nappe phréatique. La

mairie estime que l'image de la

ville et donc son développement

□ Meurtre d'une étudiante dans

une résidence universitaire

d'Amiens. - Une étudiante en pre-

mière année de lettres a été assassi

née, lundi 25 mars en début de soi-

rée, sur le campus de l'université

d'Amiens (Somme). La jeune fille,

originaire de Compiègne, a été

retrouvée égorgée dans sa chambre

de la résidence universitaire du

Thil, près d'Amiens. Des étudiants,

alertés par le bruit, ont tenté de

poursuivre le meurtrier, mais en

vain. La porte de la victime n'était

nas fracturée et le crime semble

être le fait d'un familier plutôt que

Le maire de Charvieu-Chava-

gneux (Isère) refuse de marier un étranger en situation irrégulière, —

M. Gérard Dezempte, maire

(RPR) de Charvieu-Chavagneux, a annoncé, lundi 25 mars, qu'il refu-scrait de célébrer le mariage, prévu

le 29 mars, d'une Franco-Algé-rienne, et d'un Tunisien en situa-tion irrégulière, dont il demande

l'expulsion. « Je n'ai pas de temps

à perdre en me mettant à la dispo-sition d'un étranger qui n'a rien à

faire dans notre pays », argumente

le maire. Le maire de Charvieu-Chavagneux n'en est pas à son pre-mier conflit avec les immigrés.

En août 1989, un local de prière

islamique avait été détruit « par

erreur» par une pelle mécanique, entraînant, en mai dernier, l'incul-

pation du maire pour « entrave à la

futur sont compromis.

EN BREF

dance eugénique » qui, demain, pour-rait servir à justifier le tri génétique des embryons fécondés in vitro.

Faut-ii parler de simple progrès médical ou de véritable dérive eugé nique avec le diagnostic prénatal de la trisomie 21? C'est le problème exposé par le professeur Jean-Fran-cois Mattéi, député UDF et spécia-liste de génétique médicale. On est, en effet, passé ici, en quelques années, du dépistage individuel a posteriori - chez une femme enceinte acceptable de Annes paissence à un susceptible de donner naissance à un enfant mongolien - à un dépistage proposé a priori chez toutes les femmes de plus de trente huit ans et, pent-être demain, à toutes les

emmes enceintes. Comment ne pas transformer la reproduction d'un geste médical thé-rapeutique soulageant les douleurs d'un individu (ou d'un couple dans le cas de la procréation) en une politique qui, avec l'aide de la génétique, viserait tout simplement à « améliorer l'espèce»? Cette question se pose en vraie grandeur avec l'actuel déve-loppement des thérapies géniques. Si cette modification ponctuelle du patrimoine héréditaire ne soulève guère de problème dès lors qu'elle ne concerne que quelques cellu tiques, il en va tout différemment dès lors que l'on chercherait à modifier le patrimoine héréditaire de cellules germinales, modification trans-missible à la descendance.

Or, cette hypothèse, formellement condamnée par de nombreux scientifiques français, comme le professeur Jean Dausset, Prix Nobel de médecine, n'est aujourd'hui nullement écartée aux Etats-Unis, comme l'a souligné le professeur Michael Blaese (Institut national américain de la santé). Fun des principaux acteurs de cette nouvelle thérapeutique. Selon hri, « à l'avenir, ce sera à la société de dire ce qu'elle entend permettre et interdire». Sans doute faudra-t-il alors saisir, comme l'a expliqué le professeur Henri Atlan, biologiste et philosophe, à quel point thérapie génétique somatique et thérapie nétique germinale sont fondamen-

Conclusion on n Braibant : il revient à l'Etat, sinon d'imposer, du moins de contrôler, via le financement de la protection sociale et de la recherche, et aussi d'interdire. « Je pense aujourd'hui que l'on peut sans mal s'accorder sur quelques grands principes, qu'il s'agisse de l'interdiction de la com-mercialisation des organes et des produits du corps humain ou la fabrica-tion des embryons humains pour la recherche, explique M. Braibant. Il me semble qu'au vu des législations étrangères, on pourrait utilement fixer en France un cadre législatif reprenant les grands principes de la gratulté, de la finalité thérapeutique et scientifique et de la non-commeret scientifique et de la non-commer-cialisation, ce cadre pouvant ensuite être complèté et détaillé selon l'ur-gence par le législateur». C'est, dit-on, la solution que devrait, en définitive, retenir le rapport de M= Lencir.

JEAN-YVES NAU

を変える。

(1) La journée des auditions publiques était organisée par M= Noëlle Lenoir et M. Bruno Sturiese, magistrat, avec l'aide des professeurs François Gros et Axel

(Publicité)

RONFLEMENT: UNE FORMULE FRANÇAISE testée en milieu hospitalier

Strasbourg - Les chercheurs de VRL, un jeune laboratoire alsaclen, ont mis au point le premier produit de bien-être à formulation homéode bien-être à formulation homéo-pathique contre le ronflement. Il s'agit d'une solution à utiliser en pulvérisations, qui agit contre la sécharesse et la congestion des muqueuses, et qui assure une substantielle réhydratation des fosses nasales. En effet, le ronfle-ment ou ronchopathie chronique est du principalement au frottement du voite du pateis au contact de l'air inspiré. Facteurs aggravants : l'atmosphère desséchée, l'encom-brement des voies respiratoires. ramosphere dessecnée, l'ancom-brement des voies respiratoires, l'usage du tabac, de l'alcool, des somniféres, des tranquillisants. A noter : un français sur quatre ron-fle, au moins occasionnellement et, après 60 ans, un homme sur deux.

daux. Après une période de tests en mi-Apres the periode de tests en milleu hospitaller, qui a fait apparaitre une amétioration sensible chez 54% des utilisateurs et une dispartion totale du phénomène chez 19% d'entre eux, HOMEORONFLEX est disponible en pharmacie.
VRL propose aussi HOMEO-TAB, pastilles homéopathiques à sucer pour un mellieur contrôle de la consommation tabagique. HOMEO-TAB également en pharmacie.

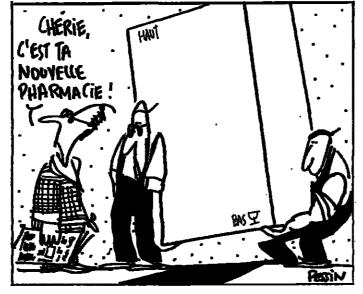
Pour freiner la surconsommation de produits pharmaceutiques

Le gouvernement lance une campagne de sensibilisation sur le bon usage des médicaments

Le ministère des affaires sociales et de la solidarité. la Caisse nationale d'assurance maladie et le Comité français d'éducation pour la santé vont lancer, le 6 avril prochain, une campagne de sensibilisation des Français au e bon usage du médicament ». Un spot télévisé rappelant qu' « un médicament, ça ne se prend pas à la légère » sera diffusé jusqu'à la fin du

Il est des particularismes dont on pourrait fort bien se passer. Ainsi, la « pharmacophilie », ce mal bien français caractérisé par le fait. entre autres, que chaque habitant de l'Hexagone achète, en moyenne, cinquante boîtes de médicaments par an. Vit-on si mal en France que cela justifie une consommation deux fois plus importante en quantité qu'en Allemagne, et trois fois plus qu'aux Etats-Unis? Tel n'étant pas a priori le cas, com-ment expliquer pareil comportement? Quelle explication donner au fait que les Français sont quasiment champious du monde en matière de consommation de tranquillisants ou d'hypnotiques?

A vrai dire, médecins et sociologues se perdent en conjectures. Ils e peuvent que constater la nocivité de cette surconsommation. Témoins ces quelques chiffres don-nés, lundi 25 mars, par M. Claude Evin lors du lancement de la campagne sur le bon usage du médica-ment : plus de la moitié des cas d'intoxications recensés au centre antipoisons de Marseille sont dus aux médicaments. Les tranches d'age les plus concernées sont celles des deux extrêmes de la vie : les enfants de 0 à 3 ans et les personnes agées. En 1986, en France, plus de 17 000 personnes ont été un coût. Depuis des années, le



hospitalisées pour intoxication par produit pharmaceutique, hors tentative de suicide. Cet usage immodéré, a rappelé M. Evin, est inquiétant pour l'avenir. Des enfants élevés dans un milieu où le recours au médicament constitue une parade à tous les problèmes risquent, à leur tour, d'en consommer encore davantage.

La responsabilité des médecias

Le plus extraordinaire est que nous n'avons pas conscience d'être des surconsommateurs, persuadés que nous sommes - les études le montrent bien - de ne prendre des médicaments qu'en cas de vraie maladie. Bien entendu, ce pro-bième majeur de santé publique a poste « pharmacie » de l'assurance maladie croît de 10 à 12 % par an. Ce rythme de croissance, a rappelé M. Evin, a représente un doublement des dévenses tous les sept ans. Cela n'est pas acceptable pour l'équilibre de la protection sociale ».

Les pouvoirs publics ont donc décidé de sensibiliser les Français afin de les inciter à mieux consommer les médicaments. « Notre objectif, a expliqué M. Bruno Durieux, le ministre délégué à la santé, est avant tout de veiller à l'intérêt des malades en les incitant à une meilleure observance des prescriptions, à mieux respecter les posologies et les durées des traite-ments qui leur ont été prescrits.»

La campagne que les pouvoirs publics ont donc décidé de mettre en œuvre à partir du 6 avril consistera avant tout à sensibiliser l'opi-

nion sur la réalité du médicament : rappeler qu'il contient des substances actives qui, si elles sont mal utilisées, peuvent devenir dangereuses: ou'un médicament n'est pas un produit banal, qui peut être pris à la légère. Pour ce faire, un spot d'une durée de trente secondes sera diffusé deux cents fois du 6 au 30 avril sur quatre chaînes (TF 1, Antenne 2, FR 3 et

Au moment où le gouvernement tente de mettre en place une politique de maîtrise des dépenses de sante, cette campagne s'imposait. On remarquera simplement qu'elle s'adresse avant tout aux consommateurs de médicaments et non aux prescripteurs. Ces derniers sont pourtant au moins autant concernés par ce phénomène de surconsommation dans la mesure où, par exemple, le nombre de produits inscrits en moyenne par ordonnance est beaucoup plus élevé qu'à l'étranger. A l'inverse, l'automédication est une pratique beaucoup moins répandue qu'on ne le pense généralement : en 1960, 48 % des boîtes de médicaments acquises en pharmacie l'étaient sans ordonnance. Cette proportion était passée à 12 % en

D'une manière générale, et c'est sans doute là l'une des causes les plus importantes de cette très forte consommation médicamenteuse, il faudrait que les médecins apprennent – ou réapprennent – à ne plus prescrire systématiquement un médicament dès lors qu'un patient leur expose une plainte. Bien souvent, ce que viennent rechercher les patients lorsqu'ils s'adressent à leur médecin, c'est la levée d'une incertitude. Un dialogue autant qu'une réponse technique basée sur

une prescription médicamenteuse. FRANCK NOUCHI | biens appartenant à autrui ».

Mentor sur disque dur

Textes, plans archéologiques, images d'archives : l'ensemble des données disponibles sur la Grèce antique sera bientôt sur CD-ROM

texte d'Aelius Aristide introuvable en librairie? Si vous habitez Paris, la Nationale s'impose, Sculoment les jours ouvrables, bien sûr. ment les jours ouvrables, bien sur. Et suffisamment tôt pour être assuré d'y trouver une place libre. Comptez ensuite une demi-heure à consacrer aux fichiers de la BN, le temps d'y dénicher l'ouvrage du sophiste que vous recherchez. Et ajoutez, au bas mot, une heure d'attente avant de

Si vous habitez la province, la tâche sora plus dure encore. Mais le parcours de l'érudit devrait s'alléger dans les années à venir, avec le développement des banques de données sur ordinateur. Encyclopédie numérique sans précédent de la Grèce antique, Perseus vient de donner le coup d'envoi de cette révolution culturelle et pédagogique. Un prototype en vraie grandeur de ce que peut offirir le mariase de l'ince que peut offir le mariage de l'in-formatique et des humanités, qui a été présenté pour la première fois à l'université Paris-VII, le 19 mars, lors de la journée annuelle de l'Association des professeurs de langues anciennes de l'enseignement supé-rieur (APLAES).

Géant de la mythologie grecque, Perseus nous vient cette fois des Etats-Unis. Réalisé par le laboratoire des langues anciennes de l'uni-versité de Harvard (Massachusetts) avec le concours du MIT (Massa-chusetts Institute of Technology),



Temple d'Apollon, Délos (Grèce)

sur l'un des produits les plus récents de la technologie : le CD-ROM – compact disc read only memory, – ou la mémoire faite binaire. Un seul disque optique numérique peut en effet contenir jusqu'à quatre millions de pages de texte, de graphiques et d'images. L'Encyclopadia Universalis, et bien plus encore, condensé, sur une plaque de poly-carbonate métallisée de douze centi-mètres de diamètre et d'un millimétre d'épaisseur, devient ainsi reproductible à volonté sur l'écran d'un micro-ordinateur équipé d'un lecteur de CD-ROM.

Perseus englobera, à terme, les données historiques, linguistiques et culturelles de 5 500 volumes spécia-lisés sur la Grèce antique. Premier et principal chapitre de cette encyclopédie interactive : l'intégralité des textes grees recensés depuis Homère jusqu'au sixième siècle après J.-C., en versions greeque et nglaise. Ce corpus étant accompagné d'une paracritique des éditions et traductions, d'une analyse morphologique et, pour chaque mot, d'une définition et d'un commentaire grammatical.

Combien de fois Hérodote emploie-t-il le terme grec alors en usage pour désigner un bouclier? Plus besoin, pour le savoir, de relire es milliers de pages de ses Histoires. Le temps d'appuyer sur la souris de l'ordinateur, et la réponse s'affiche à l'écran. Dans quel contexte l'associet-il à cet autre mot sélectionné parmi les nombreux termes grecs

désignant la conquête? Nouveau geste de l'index, et la machine replonge dans le texte ancien. L'ordinateur peut ainsi devenir un vérigrâce auquel il cesse même d'être indispensable - quoique recommandé - de lire le grec pour avancer

invitation au voyage

Deuxième chapitre : l'archéologie. L'invitation au voyage, vers des sites qui se comptent par centaines. Une fois l'emplacement d'un lieu visualisé sur la carre de la Grèce, il suffit d'appeler à l'écran le small site plan : voici les plans de construction successifs de Delphes, en l'an 600 av. J.-C., de 586 à 548, de 550 à 500. Vos pas imaginaires vous portent-ils devant l'autel du temple d'Apollon? Vous saurez tout, presque instantanément, sur l'architecture de ce périptère dorique, sur son histoire et celle de l'omphalos, la pierre fétiche dont il était le gardien et qui représentait, selon les Grecs, le nombril du monde. Et s'il vous prend soudain l'envie de contempler le Trésor des Athéniens, «cliquez» encore deux ou trois fois. Sa photo s'incrustera au centre de l'écran aussi nette qu'une diapositive prise scion l'axe que vous aurez sélec-

Beau livre illustré ? Sans doute, mais bien plus encore. Des sculpgraphie actuelle photographiée depuis l'espace par le satellite amé-ricain Landsat, en passant par les monnaies régionales collectées dans les musées, c'est une civilisation tout entière que Perseus, soudain, met en perspective. A portée de l'esprit, et d'une manière infiniment plus puissante que ne l'autorise le support papier.

Parce qu'ils s'adressent à des lycéens ou à des étudiants de différents niveaux, parce qu'ils conduisent souvent leurs propres recherches en parallèle, les enseignants sont les premiers bénéficiaires potentiels d'une telle banque de données. «L'ordinateur ouvre et l'élève, précise Hervé Bourbon, professeur de lettres classiques au lycée Frédéric-Mistral de Fresnes. De plus, le programme dont il est équipé permet de naviguer à l'inté-rieur d'une phrase et d'y repérer tous les éléments qui entretiennent entre ques. » D'où un apprentissage vérita-blement actif, sans commune mesure avec les possibilités offertes

Pour les linguistes enx-mêmes, l'apport de l'informatique peut vite devenir irremplaçable. Du moins pour ceux qui ont accepté l'extraordinaire outil de recherche que pouvait représenter le mariage de l'écrit et du binaire.

> **CATHERINE VINCENT** Lire la suite page 12

Alzheimer: un médicament sous pressions

Le rôle de la Food and Drug Administration américaine est à nouveau mis en cause à propos d'un traitement de cette maladie encore incurable

lait. Oui ou non, le (autrement appelé le tacrine ou THA) allait-il être autorisé par la Food and Drug Administration (FDA) américaine dans le traiteent de la maladie d'Alzheimer? Ce vendredi 15 mars, les nombreux Rockville (Maryland) autour du sièse de la FDA ne savaient plus

Quatorze heures durant, le temps pour les huit experts de la FDA de statuer sur la demande d'autorisation de mise sur le marché déposée par la firme Warner-Lambert de Morris Plains (New-Jersey), Wall Street répercuta, en les amplifiant, les rumeurs les plus folles.

Toute la journée, les cours fluc tuérent sans arrêt, à tel point qu'il fallut même interrompre un ins les cotations Lorsone enfin. les experts sortirent de la salle de réunion pour annoncer leur décision de refuser la demande d'autorisation de la foule oui s'était rassemblée autour de l'immeuble fut à la mesure de l'enjeu commercial considérable que représentait, pour la firme, ce médi-cament. Ne disait-on pas, que, à lui seul, le THA rapporterait chaque année à Warner-Lambert environ

L'affaire du THA avait com-mencé en 1986, avec la publication dans les colonnes du New England Journal of Medicine d'une étude conduite par un psychiatre de Los Angeles, le docteur William Sommers, montrant pour la première fois qu'un médicament semblait être capable de corriger la perte de mémoire, l'un des symptômes les plus handicapants de la maladie démence sénile (le Monde du 14 novembre 1986) (1). Le THA, une molécule agissant au niveau des mécanismes régulateurs de l'un des principaux neurotransmetteurs (l'acétylcholine) par l'intermédiaire d'une enzyme (l'acétylcholinestérase), avait été expérimenté sur dixsept malades atteints de la maladie d'Alzheimer. Physicurs d'entre eux, qui avaient oublié jusqu'à leur nom. purent récupérer ainsi une partie de eers facultes.

Le retentissement médiatique de ette étude fut considérable. Aux

quatre millions de personnes et en tuant chaque année environ cent mille (ce qui en fait la quatrième cause de mortalité chez les adultes). On tensit enfin un médicament capable d'avoir une certaine efficasymptômes de la maladie.

Hélas, il fallut vite déchanter lorsqu'il s'avera que, dans 25 % des cas environ, apparaissaient, chez les patients traités, des troubles hépatiques (augmentation du taux de certaines enzymes). Heureusement, ces atteintes étaient réversibles à l'arrêt du traitement. Le 25 octobre 1987, la FDA faisait savoir qu'elle souhai-tait l'arrêt de l'expérimentation du THA et décidait d'ouvrir une enquête sur les conditions dans les-quelles le docteur Summers avait conduit son étude.

Parallèlement, d'autres études étaient entreprises aux Etats-Unis, en Grande-Bretagne et en France sur plusieurs centaines de patients. On s'apercut vite de la difficulté qu'il y avait à déterminer par avance les patients « répondeurs » au traitement et les « non-répondeurs ». En outre, les expérimentateurs rencontrèrent de nombreux problèmes d'ordre méthodologique, du fait, en particulier, de la difficulté qu'ils avaient à mener et à

Le 31 ianvier 1991, soit peu de

temps avant que la FDA ne reade

son verdict, paraissaient dans The New England Journal of Medicine, un éditorial du directeur de cette publication, le docteur Arnold Relman, ainsi que le pré-rapport de la FDA concernant l'étude du docteur Summers. Le docteur Relman rap-pelait que la décision de publier l'article du docteur Summers avait été prise après de longues délibérations. Les relecteurs de la revue étaient bien conscients des insuffisances de cette étude, mais il leur avait semblé que, compte tenu du caractère incurable de la maladie d'Alzheimer, de tels résultats ne pouvaient qu'encou-rager chercheurs et médecins à poursuivre leurs travaux. Quant au rapport de la FDA, il était bien entendu-très critique sur les travaux du docteur Summers, ce qui ne manqua pas d'envenimer les rapports entre cette institution et la firme Warner-

Lambert. Dans un tel contexte, les experts Etats-Unis, comme d'ailleurs en de la FDA étaient confrontés à un pas, elle non plus, de queiques édi-

France, la maladie d'Alzheimer est un véritable fléau touchant plus de soit ils refusaient d'autoriser le THA arguant du fait que son efficacité n'est pas clairement avérée et, que, en outre, il induit dans un nombre non négligeable de cas l'apparition d'effets secondaires; et, du même coup, ils privaient les patients atteints de la maladie d'Alzheimer du seul produit à avoir montré une efficacité thérapeutique, aussi minime soit-elle (2). Soit ils autorisaient le THA et risquaient par la suite de se voir reprocher d'avoir produit qui n'avait pas réellement fait la preuve de son efficacité. Après quatorze heures de discussions acharnées, ils optèrent pour la seconde attitude.

• If faut en passer par la Maison Blanche.

«Les données présentées étaient insuffisantes», déclara à la sortie le docteur Steven Ferris (New York University Medical Center), qui dirigeair ce groupe d'experts. «L'efficacité du THA, si efficacité il y a, est trop faible », ajouta pour sa part le docteur Paul Leber, l'auteur du rapport de la FDA sur l'étude du docteur Summers. Un autre expert, le docteur Léon Thal, estima que les données présentées n'étaient pas suffisamment convaincantes pour justifier une autorisation de mise sur le

Dans le camp d'en face, on ne décolérait pas. « C'est un triste jour pour les patients atteints d'Aizhei-mer», laissa tomber M. Peter Wolf, un porte-parole de Warner-Lambert. Un autre dirigeant de cette firme, M. Peter Barton Hutt, estima pour sa part que s'il s'était agi non pas pas d'un médicament contre la maladie d'Alzheimer, mais d'un produit contre le sida, pareille décision aurait été suivie d'a un bain de sang». Un autre spécialiste, le doc-teur Trey Sunderland, du National Institute of Mental Health, rappela que les premiers médicaments antihypertenseurs n'étaient pas, eux non plus, eux doués d'une grande effica-cité, mais qu'il fallait bien un commencement à tout. « Doit-on se passer d'un médicament sous le seul prétexte qu'il n'est pas « le » médica-ment idéal souhaité? », résumait à sa façon un autre spécialiste, le doctenr Kenneth Davis du Mount Sinal School of Medicine.

La presse américaine ne se priva

toriaux particulièrement virulents à l'encontre de la FDA. Le Wall Street Journal, en particulier, n'y alla pas par quatre chemins estimant que tout cela n'était que règlements de comptes « bureaucratiques », dont les premières victimes sont les malades cux-mêmes. « Il est en tout cas plus clair que jamais, pouvait-on lire dans un éditorial publié par le quotidien des milieux d'affaires américains, que pour obtenir quoi que ce soit en la matière il faut en passer par la Maison Blanche.» Allusion à peine déguisée à l'action des différents groupes de pression à propos des lenteurs de la FDA concernant la mise sur le marché des médica-

ments actifs contre le sida. Une nouvelle fois, voilà donc la toute puissante Food and Drug Administration, et ses procédures d'agrément des nouveaux médicaments, mise sur la sellette. Avec, comme toujours, la même interrogation : s'agissant d'une maladie très répandue et mortelle, pour laquelle il n'existe aucun traitement, faut-il, dès lors qu'un médicament semble pouvoir bénéficier à certains patients, alléger – et accélérer – les procédures d'autorisation?

Visiblement, la FDA est embarrassée par cette affaire. Il y a quelques jours, le docteur Paul Leber, qui dirige le département des médicaments neuro-pharmacologiques de la FDA, a adressé une lettre aux dirigeants de Warner-Lambert dans laquelle il leur proposait de mettre œuvre au plus vite, et en étroite collaboration, un nouveau pro-gramme d'expérimentation du THA. Ainsi, devait expliquer vendredi 22 mars un porte-parole de la FDA, il sera possible, tout en poursuivant l'expérimentation du médicament, de le prescrire à un beaucoup plus grand nombre de patients. En somme, le THA se verrait accorder un sort semblable à celui réservé à de nombreux médicaments contre le

FRANCK NOUCHI

(1) Concernant la muladie d'Alzheimer et, en particulier, sa prise en charge, on lira avec intérêt la Maladie d'Alzheimer au quotidien, de Hubert Aupzitt (Editions Odile Incob).

(2) En réalité, un autre médicament.

l'Hydergine, fabriqué par la firme pharma-cenique Sandoz, a été autorisé dans le trai-tement de la maladie d'Alzheimer. Mais une récente étude a semblé montrer qu'il n'avait pas l'efficacité qu'on lui prêtait ini-

Une loi pour l'Ordre

cinquantenaire ou lissage pro-fond d'une structure cherchant l'émanation et le défenseur du corps médical français? On découvrira bientôt dans le détail le contenu de l'avant-projet de loi aui modifiera le mode de fonctionnement du conseil de l'Ordre des médecins.

Ce texte attendu; rédigé chez M. Bruno Durieux, ministre déléqué à la santé sera présenté dès cette semaine aux instanças représentatives de la profession. Il est possible d'en donner dès aujourd'hui les grandes lignes.

Cet avant-projet de loi reprendra pour l'essentiel la philosonhie et nombre de propositions du rapport que le docteur Jean Terquem, conseiller d'Etat, avait remis il y a quelques mois au gouvernement (le Monde du 11 janvier). Il est notamment acquis qu'une mestre aussi importante que la publicité des débats à l'échelon disciplinaire sera traduite en termes légielstifs, l'échelon régional se transformant ici pour des raisons pratiques en échelon interrégio-

Une série d'incompatibilités

De la même manière, le texte prévoire une série d'încompetibilités entre diverses fonctions ordinales (à l'échelon des bureaux départementaux et interrégionaux et du bureau national) et syndicales. On devrait, d'autre part, notablement améliorer le système qui permet à l'Ordre d'engager une action à visée disciplinaire concernant un médecin dont le comportement peut apparaître en contradiction avec le code de déontologie, voire avec le code pénsi.

L'un des chapitres essentiels retenus dans l'avant-projet de loi porte sur le nouveau rôle dévolu à l'institution ordinale, qui, dorénavant, devrait être le garant concret de l'indépendance des médecins exerçant sous contrat dans des cliniques privées. L'Ordre devrait ainsi bientôt pouvoir se substituer à ceux de ses membres qui pour

Banal lifting d'une institution diverses raisons exercent la médecine sous le contrôle étroit d'un gestionnaire privé. Le celui d'un nouvel article du code du travail introduit par la loi du 2 août 1989, l'action ordinale vis-è-vis de telle ou telle clinique ou de telle ou telle chaîne privée d'hospitalisation ne pouvant toutefois être poursuivie sans l'accord du médecin inté-

La durée des mandats

Pour autant, et comme on pouvait le prévoir, tout dans cette réforme ne va pas sens soulever quelques problèmes. C'est notemment le cas pour la durée des mandats. Les limitations prévues dans le rapport Terquem ne semblent nullement du goût des élus en place, qui souhaitent pouvoir exercer de manière consécutive deux mandats de six ans.

C'est aussi vrai pour le mode d'élection, qui cherche à obtenir une meilleure représentativité de l'ensemble du corps médical. Certains s'inquiètent, non sans raisons semble-t-il. des effets pervers que pourrait avoir, via la modification envisagée, l'émergence d'un mandarinat hospitalier dans l'institution ordinale.

La traduction définitive du rapport Terquem sous forme d'avant-projet de loi n'est plus qu'une affaire de jours. Si, comme il est permis de le penser, on prolonge jusqu'à la fin de l'année 1992 les mandets ordinaux en cours, les nouvelles elections pourront être organisées dans un an, la loi devant, quant à eile, être votée d'ici à la fin de l'année.

Sauf surprise de taille, moins de cinquante ans après avoir été rétabli par le général de Gaulle, l'Ordre des médecins pourrait ainsi - sans sombrer dans le corporatisme ou dans les combats d'un autre âge où il a failli disparaftre - tenter de renouer avec une mission qui n'a pas pris une ride : la défense de l'honneur et de l'indépendance de la profession

JEAN-YVES NAU

TOTAL SHEET

. . .

Procréer, une liberté à encadrer

par le professeur Jacques Lansac

A procréation humaine, comme celle de tous les mammifères, est une rencoduction hétérosexuée. Depuis notre père Adam qui, le premier a expérimenté cette méthode. Il faut un sujet de sexe mâle qui sera le père de l'enfant ; un sujet de sexe féminin qui le portera et l'aliaitera, et un ou plusieurs rapports sexuels pour introduire le sperme du père dans les voies génitales de la future mère.

Dans l'espèce humaine, les sujets des deux sexes vivent en groupe, et, bien que d'aucuns affirment qu'il s'agit de mammifères supérieurs, il arrive que des individus transgressent les lois de la société. Celle-ci, pour se défendre, retient en prison certains sujets le plus souvent de sexe måle. En France, environ 52 000 sont actueliement retenus dans des maisons d'arrêt. La société prive donc ces citoyens (prévenus ou condamnés) de liberté, de vie hétérosexuelle (les quartiers d'hommes étant séparés de ceux des femmes) et, par là même, de possibilité de reproduction.

Les techniques de procréation médicalement assistée ont permis de dissocier la procréation de la sexualité puisque la rencontre du spermatozoïde et de l'ovule se fait en dehors de tout rapprochement sexuel. Ces techniques sont qualifiées, pour ce fait, par l'Eglise catholique, de « déshumanisantes». Elles sont, pour cette raison aussi, critiquées par nos collèques psychologues ou éthiciens qui nous reprochent d'avoir remplacé ∢les enfants de l'amour » par « les enfants de la science ». Rares sont les jours où la presse n'évoque le « dossier noir » des bébéséprouvette avec ses dérives, ses menaces et les abus qu'il faut dénoncer.

Les médecins en charge des techniques de reproduction ont d'ailleurs, depuis longtemps, compris les difficultés de ces probièmes et travaillent en groupes pluridisciplinaires, évaluent les effets de leurs techniques et réfléchissent aux problèmes d'éthique. La Fédération des CECOS a été la première dans ce domaine à établir des règles éthiques strictes. Le gouvernement a, de son côté, mis en place le Comité national d'éthique.

D'autres organismes ont réfléchi à ces questions : le Conseil d'Etat, le conseil de l'Ordre, le Conseil de l'Europe. Alnsi se sont élaborés des guides de bonnes pratiques médicales. Un consensus s'établit pour reconnaître que les techniques de procréation assistée doivent être réservées à des couples hétérosexuels stables ayant des difficultés pour procréer naturellement. Les médecins, après avoir étudié la cause de la stérilité et avant de mettre en route la thérapeutique la plus adaptée, doivent apprécier le solidité du projet parental et tenir compte, autant que faire se peut, des droits de l'enfant à venir.

La question posée aujourd'hui est de savoir si l'on doit autoriser ces techniques complexes pour permettre aux détenus de procréer durant leur détention.

On peut répondre que tous les détenus doivent pouvoir bénéficier des techniques médicales dont bénéficient les citoyens libres de ce pays. Certes, il n'est pas ques-

tion qu'un détenu ne recoive pas de la science pour une tuberculose ou un cancer. Or l'impossibilité de procréer en prison n'est pas une maladie mais est liée aux règles de la vie carcérale voulue par le législateur. Les médecins ne sont là que pour résoudre les cas natholociques, et ici il n'v a pas de pathologie. Il suffit de modifier les règles de la vie en prison en créant, par exemple, des « parloirs sexuels ». Les médecins n'interviendraient alors que dans les cas de stérilité reconnue comme pour

Et l'enfant dans tout cela?

En autorisant la procréation médicalement assistée pour tous les détenus, on donne à ceux-ci plus de possibilités qu'aux autres citoyens qui n'ont accès à ces techniques que pour des raisons médicales dûment contrôlées par les médecins de la Sécurité sociale | Ce « nouvel espace de liberté » (pour reprendre la célèbre formule de l'ancien garde des sceaux, M. Robert Badinter) serait donc réservé à ceux qui en sont privés i C'est pour le moins para-

Il faudra aussi, je pense, dans la même logique, autoriser toutes ces techniques à ceux qui sont en mission dans une contrée lointaine, aux pilotes long-courrier. aux couples de fonctionnaires qui ne neuvent avoir deux postes dans la même ville... Et que dire du prix de revient de la réalisation de ces techniques à l'heure où tous les ministres de la santé ne cessent de souligner les responsabilités des médecins en matière de dépenses?

Et l'enfant dans tout cela? N'a-t-il pas droit à ce père dont le rôle est essentiel pendant la grossesse et les premières années de la vie, insistent les psychiatres. Que dire de cet enfant qui n'aura d'autre image du père que celle d'un homme derrière les barreaux et qui ne pourra jouer avec lui que dans dix ou quinze ans? Que dire à cet enfant des crimes commis par son géniteur qui parfois seront Ne voit-on pas que l'on demande aux médecins de créer € médicalement » de la pathologie psychiatrique infantile?

Il est temps de définir le cadre législatif d'utilisation de ces techniques. il ne manque pas d'études, de colloques, de rapportș, de projets de loi. Tous les pays voisins de la France se sont attaqués à ce travail législatif. Serons-nous une fois de plus en retard, alors qu'il s'agit en quelque sorte de prolonger la Déclaration universelle des droits de

Peut-on rappeler au garde des sceaux (qui est ancien ministre de l'agriculture) qu'en matière de procréation animale c'est en 1966 que l'un de ses prédécesseurs a signé des arrêtés très précis concernant l'insémination artificielle des animaux. C'était très important et sûrement plus urgent. s'agissait de bovins, d'ânes et

► Le professeur Jacques Lansac est président de la Fédération nationale des CECOS (Centre d'étude et de conservation du

L'été se remet à l'heure

Comme tous les ans à la même époque, l'heure d'été revient : dans la nuit du 30 au 31 mars - c'est-à-dire entre le samedi saint et le jour de Pâques, - les pendules seront avancées d'une heure, non seuiement en France mais aussi dans la plus grande partie de l'Europe occidentale.

L'heure légale française sera, comme tous les étés depuis 1976, en avance deux heures sur le « temps universel », soit TU +2, ou plus précisément UTC +2 puisque, depuis août 1978, le nom officie de l'heure qui sert de référence dens le monde entier est « temps universel coordonné».

Le temps universel est né le 22 octobre 1884 avec l'adoption du méridien de Greenwich (l'observatoire britannique situé dans la banlieue de Londres) comme méridien-origine. Une heure de référence commune et indiscutable était devenue nécessaire avec, notamment, le développement des transports internationaux.

Trop souvent encore, on appeile l'heure de référence Greenwich mean time ou GMT. Ce qui est incorrect. Le temps civil, en effet, est compté de minuit à minuit alors que le temps moyen d'un lieu est calculé de midi à midi puisque fondé sur l'observation du passage du Soleil au méndien de ce

L'heure d'été a été instaurée en France pour la première fois en 1916 pour économiser les sources de lumière artificielle. Mais dans notre pays, jusqu'en 1941, l'heure d'été a été UTC +1 et l'heure d'hiver UTC.

tion géographique par rapport au méridien de Greenwich. En 1941, les occupants allemands nous ont imposé leur heure : soit UTC +1 l'hiver et UTC +2 l'été. En 1945, on en est revenu à la situation d'avant-guerre.

Pas pour longtemps. En 1946 en effet, on revenait à l'heure unique pour toute l'année, mais celle-ci était UTC +1. Cette situation a duré jusqu'en 1976. Cette année-là, les chocs pétroliers ayant servi de détonateur, on est revenu à une heure d'été, mais fixée à UTC +2.

Cela a fait économiser, bon an mal an, à EDF quelque 300 000 tonnes d'équivalent-pétrole (TEP) puisque l'essentiel de l'énergie électrique venait alors de centrales thermiques au charbon ou au fuel.

Actuellement, 79 % de l'électricité sont produits dans des centrales nucléaires, mais l'économie est encore de 250 000 TEP puisque les besoins en électricité d'éclairage, diminués par l'ensoleillement tardif, entraînent une réduction de 0,5 % de la consommation annuelle d'élec-

Chaque année depuis 1976, le passage à l'heure d'été ranime la même querelle : pour les uns, le Soleil qui brille jusqu'à 22 heures perturbe le sommeil des enfants, des adultes et des animaux; pour les autres, c'est bien agréable de dîner ou de ∢veiller» au soleil...

L'heure d'hiver (TU +1) reviendra le 29 septembre. Pour l'année 1992, on sait déjà que l'heure d'été ∢régnera » du 29 mars au 29 septembre,

YVONNE REBEYROL

Service Control

نود دوسه

4.5

والشارقة

4

S. O. S. Musée de l'homme!

par André Langaney

■ACE à la tour Eiffel, le long du parvis des Droits-del'Homme inauguré par le président de la République, voisin de la fondation France-Libertés, le Musée de l'homme, musée du ministère de l'éducation nationale. bénéficie d'un environnement urbain excentionnel et de flots de centaines de milliers de visiteurs. tant parmi les groupes scolaires et les enseignants que parmi les touristes, les promeneurs et un public plus motivé. On aurait pu croire que le ministère de tutelle, possédant une telle vitrine en un tel lieu, aurait à cœur d'y soigner son image de marque, surtout en un endroit que ses fondateurs, Paul Rivet et Georges-Henri Rivière, avaient consacré à la communication au public des connaissances sur le phénomène humain dans son ensemble : origines de l'homme et de ses civilisations, diversité physique, sociale et culturelle des milliers de populations qui peuplent notre Terre et méritent notre respect.

Force est de constater qu'à la splendeur de l'inauguration de 1937 ont succédé, lentement puis en s'accélérant, une usure et un déclin largement dus à l'indifférence de l'autorité de tutelle. quelle que soit sa tendance politique. Pourtant une multitude de plans de rénovation, globaux ou partiels, n'ont cessé d'être propo-sés par les personnels du musée

41

depuis des décennies. Les recherches, les enseignements donnés souvent ailleurs faute de lieu acceptable - et l'expertise de ces personnels continuent à valoir à l'établissement une réputation internationale que renforcent les expositions souvent prestigieuses réalisées avec des moyens déri-

Faute d'investissement en argent et en personnel, les lieux se dégradent, la fréquentation baisse. les perspectives de rentabilisation s'éloignent et les collections du patrimoine national et international, uniques au monde, sont menacées, tant par les réductions de personnel que par l'inadéquation des locaux et des conditions de stockage. Quelques professionnels des musées et des trafiquants d'art exotique ont beau ieu de réclamer le rattachement au Louvre d'un musée où l'on oublierait complètement les hommes et leurs civilisations, pour ne plus voir que quelques pièces exceptionnelles qu'ils ont produites.

La solution n'est évidemment pas là, et l'on peut s'étonner de l'ineptie d'une proposition qui reviendrait à fermer le centre de recherche qui a conduit aux œuvres de Rivet, Lévi-Strauss, Leroi-Gourhan, Griaule, Leiris, Victor, Rouch, Coppens et bien d'autres, qu'il serait fastidieux de citer. Par contre, il est plus que jamais temps de rappeler à nos plus

L'ASTRADUL

Association des Traducteurs

Diplômés de l'Université de Londres

Vous propose une équipe de traducteurs

FRANÇAIS et ANGLAIS

Tél.: 47-07-77-13 - 45-55-92-94 - 45-79-41-66

B.P. 225.07 - 75327 Paris Cedex 07

Siège social : Institut britannique de Paris

hautes autorités qu'une vitrine publique, surtout place du Trocadéro, se rénove complètement plus d'une fois par siècle, et s'entretient, si l'on ne veut pas fermer boutique.

La rénovation totale du Musée de l'homme et les centaines de millions de francs qu'elle implique sont d'autant plus nécessaires que les développements récents de la biologie et un contexte social national et international difficile rendent le message qu'il véhicule prioritaire pour quiconque se soucie des droits de l'homme, de liberté et de paix sociale.

L'action du secrétariat d'Etat aux grands travaux a permis la réalisation d'une exposition à grand succès sur nos origines : «La nuit des temps». Mais il s'agit là de moins de 300 mètres carrés sur 5 500 mètres cerrés de galeries publiques. Auxquels s'ajoutent les laboratoires, la bibliothèque et les réserves, qui étouffent du volume croissant des collections, qu'il est aberrant de stocker dans les étages ∢aériens » d'un tel

Tous parents, tous différents »

Le Musée de l'homme est une partie intégrante du Muséum national d'histoire naturelle, dont le directeur. Jacques Fabriès, et les instances dirigeantes, en accord avec le secrétariat d'Etat aux grands travaux et le ministère de l'éducation nationale, ont mis en place une « cellule de rénovation ». Coordonnée par Denis Vialou, sous-directeur au Muséum, celle-ci doit fournir le programme scientifique de la rénovation du musée et en suivre la réalisation. Bien que ce programme ne soit pas encore public, ce n'est pas trahir un secret d'Etat que révéler qu'il sera coordonné, dans les prochaines années, grâce à trois opérations exemplaires de ce que le Musée de l'homme peut et doit faire.

A la fin de 1991, l'exposition Tous parents, tous différents » présentera les principaux résultats de la biologie des populations humaines actuelles acquis ces toutes dernières années : chacun des cinq milliards d'êtres humains pourtant une origine commune récente à partir d'une population qui vivait il y a (seulement) mille siècles; les différences de patrimoines génétiques entre populations sont négligeables ; les différences de couleur de peau ou de traits du visage sont des adaptations très récentes à l'environnement de nos demiers ancêtres. Un tel message établit que les hommes d'aujourd'hui, sans être jamais identiques, sont biologiquement équivalents. Il fonde, scientifiguement et moralement, le principe de l'égalité des droits.

est cénétiquement unique : ont

L'an prochain, le cinquième centenaire de la découverte des Amériques par Christophe Colomb sera l'occasion de témoigner du prestige et du génie des Amérindiens qui, des millénaires plus tôt, ont civilisé le Nouveau Monde, de l'Alaska à la Terre de Feu et de l'Amazonie à l'Altiplano, avant de reculer devant la barbarie de nos ancêtras européens. Les civilisstions qui ont produit Nazca et Machu Picchu n'ont rien à envier à l'Europe qui, elle, sera célébrée au Musée de l'homme comme il convient, par la rappel de ses sources, au moment de sa naissance officielle en 1993.

Egalité des humains en droit, respectabilité de toutes les cultures, origines de cette Europe qu'il convient de faire, action de l'environnement sur les hommes et les civilisations : le programme de rénovation du Musée de l'homme place les plus hautes autorités de l'Etat face aux soucis qu'elles n'ont cessé d'affirmer comme étant prioritaires, en particulier ces demières années. Les personnels du Musée de l'homme sont prêts et attendent que ces autorités passent aux actes et leur donnent, enfin, les moyens de mettre en œuvre leurs savoirs et

André Langaney est directeur du laboratoire d'anthropologie biologique du Musée de

Le conseil des ministres du 27 mars devrait s'occuper des grands travaux, parmi lesquels est prévue la rénovation

Mentor sur disque dur

Suite de la page 11

François Charpin fait partie de ces oiseaux rares. Professeur titulaire et spécialiste des langues anciennes à l'unité de formation et de recherche de linguistique (UFRL) de l'université Paris-VII, il bataille sans relâche, depuis quinze ans, pour inciter ses collè-gues à s'initier aux arcanes de l'informatique.

«La mise au point d'une méthode d'apprentissage des langues anciennes par ordinateur exige une véritable collaboration entre littéraires et informaticiens », affirme-t-il. Histus infranchissable? Aux Etats-Unis, les chercheurs se débrouillent pourtant de cette improbable interdis-ciplinarité. Ainsi la prestigieuse université de Standford (Californie) confie-t-elle un département d'informatique à un littéraire, formé dans la plus pure tradition oxfordienne. Et le programme Perseus n'aurait sans doute jamais vu le iour sans une association active entre linguistes et informaticiens - association à laquelle, pour la France, seules les équipes de l'UFRL et du Centre de recherche en documentation et information scientifique et technique (le CREDO, au CNRS) ont participé.

Une manne commerciale

Autre discipline prête à bénéfi-cier de cette technologie d'avenir : l'histoire. « Qu'est-ce que le travail quotidien d'un historien, sinon la recherche minutieuse, la confrontation et le « traitement » d'informations provenant de divers sources?» soulignait récemment André Zysberg, chercheur à l'Institut d'histoire moderne et contemporaine du CNRS (1). Reportée à l'histoire antique, une banque de données exhaustive et interactive joue ainsi un rôle essentiel. « On peut déduire de la lecture des Vies des douze César qu'un empereur romain était obligatoirement mauvais lorsqu'il était trop petit, de teint pâle, lorsqu'il avait des taches sur la peau ou une vue trop faible. Mais la réflexion sera beaucoup plus fructueuse si l'on juxtapose le texte de Suétone à la statuaire romaine. Avec le CD-ROM, cette opération ne prendra que quelques minutes, et nous trouverons à nouveau le temps de réfléchir, ironise François Charpin.

Autrement dit, de devenir plus intelligents ! »

Tout un programme. Reste à savoir si les spécialistes français des langues anciennes et classiques - une institution - entendront le message, ou s'ils laisseront cette manne culturelle et commerciale à d'autres, moins frileux et plus réalistes. « Va-t-on continuer longtemps à se dessaisir de nos droits plutôt que de s'associer aux initiatives américaines, alors que notre pays se targue de figurer parmi les principaux horitiers de l'Antiquité?», s'indigne Gérard Losfeld, responsable du CREDO à l'université Lille-III. « Et serons-nous de même lorsqu'il s'agira de mettre sur ordinateur la litterature française du dix-septième siècle?»

Scule certitude : à l'heure où les éditeurs français ouvrent leurs portes aux CD-ROM (2), le petit cousin latin de Perseus figure déià dans les cartons des laboratoires américains.

Perseus, lui, continue son aventure. En cours d'achèvement, il devrait être commercialisé par l'université Harvard à l'automne prochain, pour une somme estimée à 1 200 dollars (moins de 7 000 francs). Après sa première présentation qui a attiré de nom-breux étudiants et une centaine d'enseignants de l'Université et du secondaire, il devrait faire l'objet d'une nouvelle démonstration, le Il mai prochain, cette fois stricte-ment réservée aux ment réservée aux universitaires (3). Objectif à terme : obtenir des pouvoirs publics l'établissement d'un centre serveur à Paris-VII ou à Lille-III, qui permettrait aux collèges, aux lycées et aux laboratoires de recherche connectés au système d'utiliser le programme à leur

CATHERINE VINCENT

ζ,

(1) Le Courrier du CNRS, mai-juillet

(2) Deux dictionnaires sont d'ores et déjà commercialisés sons forme de CD-ROM (Zyzonis, version dictionnique du Dictionnaire Hachette de notre temps, et le Grand Robert électronique), ainsi que plusieurs catalogues d'images, des méthodes d'apprentissage des langues vivantes et des ouvrages encyclopédiones.

(3) Pour tous renseignements : Fran-(3) Four tous rensengnements: Fran-cois Charpia, unité de formation et de recherche de linguistique (UFRL), uni-versité Paris-VII, 2, place Jussieu, tour centrale, 75251 Paris Cedex 5.

Poursuivi en référé par des associations de commerçants

M. Edouard Leclerc et les pièges de la publicité comparative

La campagne de « publicité comparative» lancée le 18 mars par les centres distributeurs Edouard Leclerc a déclenché une série de poursuites engagées par les associations de commerçants mis en cause, qui s'estiment victimes d'un dénigrement. Mardi 26 mars, les juges devalent examiner le cas des bijoutiers-horlogers, avant de se pencher, le lendemain, sur celui des pharmaciens. Mais, en attendant que les pompistes se joignent à ces procédures, le tribunal des référés de Paris, présidé par M. Jean Germain, était saisi. lundi 25 mars, par la Confédération nationale de la boulangerie françaîse.

« Chez moi, c'est pas les Restos du cœur, bande de clodos)» lance ce boulanger velu, manifestement furieux, croqué par Wolinski devant des baguettes de pain affichées à 3,20 F. Plus loin, une sémillante cliente semble le narguer en s'emparant d'une baguette tendue par le vendeur, ravi, d'un rayon boulangerie et qui ressemble fort à M. Leclerc.

....

*** 22 ***

- F2

- 14 E 5

- (22 - 2. 2

12.2

.7;

COSLOVACINE

 $j_{ij} \in \mathcal{F}_i^{\mathcal{F}_i}$

20.2

ا د ا بدسر

200

23.

27.5

.

Le texte qui accompagnaît ces images, parues dans le Parisian, le 18 mars, comparait les prix du pain relevés à Nancy, en précisant que le Centre Leclerc de cette région vendait la baquette 1,50 F. Mais aussitôt après, le commentaire changeait de ton pour souligner les dangers d'une telle publicité comparative à laquelle les établissements Lecierc se déclaraient hostiles.

Pourtant, M. Jean-Louis Fourgoux, conseil de la Confédération nationale de la boulangerie française, a estimé qu'il s'agissait d'une publicité e dénigrante, mai-

ADEMOISELLE Camille Claudel s'ex-

Le document, comme le reste de l'exposi-

tion Camille Claudel, est enfermé dans un

dédale de grillages. L'ensemble évoque plus

une consigne de gare qu'un asile. Mais c'est

évidemment l'impression de claustration psy-

chiatrique qui est cherchée, en mémoire de la

détention où s'est éteinte la « statueire » (ainsi

Camille se désignait-elle elle-même, comme

pour tourner l'embarres grammatical devant

« sculptrice » ou « femme sculpteur »). Exercer

un métier qui ne se déclinait même pas au

féminin : tel était, semble-t-li, le premier scan-

La correspondance entre le maître et l'élève

montre qu'ils restent prisonniers des ques-

tions de chapeau et de gants, même quand ils

parient de « gloire » et de « position ». Ces

deux notions n'ont plus cours aujourd'hui, du

moins sous cas noms. Vers 1890, en milieu

bourgeois, elles réglaient les conduites des

artistes les plus affranchis. Un sculpteur en

renom pouvait vivre avec une maritome trem-

pant bien la soupe, comme la Beuret, non

avec la ravissante sœurette d'un futur poète-

1 Camille finit par briser toutes ses

ceuvres, et par regarder fixement ses

asile du Vaucluse, rejoignant ou précédant

ainsi, dans le martyre de la « folie d'artiste »,

les Van Gogh et autres Artaud, ce n'est pas

parce que la Création avec un grand C rend fou, comme la bonne société d'alors l'affir-

mait pour son confort, à l'abri des imageries

romantiques, mais bien parce que la jeune

femme dérangeait le cours des carrières et

pieds, trente ans durant, dans un

cuse : elle n'a pas le chapeau et

ies gants qu'il faut pour se rendre

veillente et mensongère » et que les «aveux» du Centre Leclerc ne diminuaient pas le préjudice subi tant par le diffusion de cette pubicité que par les retombées médiatiques qui ont suivi le campagne. Aussi, il a demandé la cessition de la publicité litigieuse et une provision de 400 000 F de dommages et intérêts à valoir sur l'in-demnité qui pourrait être accordée ultérieurement par les juges civils. Et Mr Fourgoux s'est placé sur la strict plan du droit pour justifier le caractère illicite d'une telle publicité, qui ne compare pas des produits identiques et serait fondée sur des éléments erronés puisque l'avocat s'est rendu dans un Centre Lecierc de Levallois où on lui a vendu une baguette 2,60 F.

« Une action d'assaillants »

Sur le fond. Me Mario Amadio. défenseur des Centres Leclerc, était totalement d'accord avec... son adversaire pour affirmer : «La publicité comparative n'est pas un combat honnête; elle est toujours une action d'assaillants, » L'avocat n'avait d'alleurs pas de mots assez forts pour la condamner et, afin de bien le démontrer, il expliquait l'idée de son client qui a voulu dire : « Voilà la publicité que nous ne voulons pas parce qu'elle est déloyale. » Car le but avoué des centres Lecierc était de dénoncer les dangers d'une pro-position de loi autorisant la publicité comparative, qui doit être soumise au Parlement à la session de ce printemps. Il s'agissait donc de « faire appel à l'opinion publique par un exemple concret de publicité comparative, dont le trait est volontairement forcé et le contenu délibérément polémique pour susciter le débat a. Mr Claude. Vaillent, défenseur de l'agence de publicité Roux, Séguéla, Cayzac et

Goudard, a soutenu la même thèse en considérant que l'affirmation de M- Neiertz, secrétaire d'Etat à la consommation, salon laquelle la publicité comparative serait autorisée « sans aucune restriction > était une sorte de alerté tous les professionnels de la publicité, conscients des dangers d'une telle mesure.

La publicité comparative serait

donc un piège. D'ailleurs, la Confédération de la boulangerie y sersit elle-même tombée en voulant dénoncer les mensonges de sas adversaires. Selon Me Bruno Cavalié, conseil du Centre distributeur Leclerc de Levaliois, la baguette achetée par M- Fourgoux lui a été vendue par un commercant indépendant, certes installé dans le même centre commercial mais n'ayant aucun rapport avec les établissements Leclerc. En outre, le prix de 3,320 F, d'abord avancé par l'avocat des boulangars, serait celui de la «baguette de campagne». Pour M• Cavalié, il s'egit donc d'un «mensonge délibéré», destiné à « jeter le discrédita sur le Centre Laclerc de Levallois: et il réclamait donc à son tour une indemnité provisionnelle de 400 000 F.

Le tribunal se prononcera vendredi 29 mars sur un litige qui semble bien éloigné du débat principal, puisque les Centres Laclerc et l'agence de M. Sécuéia paraissent bien avoir réussi leur démonstration sur les dangers de la publicité comparative, même si Mr Fourgoux s'interrogeait sur les buts réels de la publicité ambigue parue dans le Parisien en déclarant : «Nous n'avons pas affaire à de vaillants Don Quichotte ou à des mousquetaires; nous avons affaire à des tricheurs. »

MAURICE PEYROT

Au tribunal correctionnel de Paris

Le président de la filiale immobilière de la Caisse des dépôts condamné pour discrimination raciale

La 17 chambre correctionnelle de Paris, présidée par M. Alain Lacabarats, a condamné, lundi 25 mars, M. Frédéric Pascal, président de la Société centrale immobilière de la Caisse des dépôts et consignations (SCIC) à 8 000 francs d'amende en le déclarant coupable de « refus de fourniture d'un bien en raison de l'appartenance ou de la non-appartenance à une nation déterminée » (le Monde du 20 février).

Mª Diamila Tolba, de nationalité algérienne, avait sollicité l'attribution d'un losement HJ V à Sartrouville. Sa candidature avait donc été proposée à la société gérante HLM Travail et propriété, filiale de la Caisse des dépôts. Mais, le 22 septembre 1989, le maire CDS de Sartrouville, M. Laurent Wetzel, recevait un courrier de cette société l'infor-

mant que le dossier de M™ Tolba sion : «En esset, un appartement libèré par un Français doit obligatoirement être reloué par un Français. Voici la politique de la

M™ Annette Vitse, condamnée à 4 000 F d'amende, aurait signé ce courrier par inadvertance, après qu'il a été rédigé par un agent de gestion sans expérience. Mais le jugement relève : « On n'imagine pas un employé, ayant, selon seulencem, prendre la responsabilité d'écrire, sans avoir reçu d'instructions en ce sens, une lettre aussi prècise que celle destinée à Djamila Tolba, en inventant des critères d'attribution des logements qui ne correspondraient pas et seraient même en totale opposition à ceux en vigueur dans l'entreprise, »

Les juges constatent en outre que M. Pascal " a admis, lors des débats, que la nationalité des candidats jouait un rôle dans la répartition des logements faite par la

SCIC, en précisant toutesois que la prise en considération de l'origine des intèressès était nécessaire pour assurer, selon les objectifs poursuivis par l'entreprise, leur intégration harmonieuse dans la société française et éviter la constitution de phettos dans certains quartiers des grandes villes, ce discernement ne pouvant, selon le prévenu, saute de volonté coupable, être assimilé à une discrimination répréhensible ». Mais la loi ne permet pas au tribunal de juger cet aspect et les magistrats soulignent : . L'éventuelle légitimité du but poursuivi par l'auteur du refus, constitué en l'espèce par la politique dont Frédéric Pascal se prévaut, n'a pas à être prise en considération pour apprécier l'existence du délit.» En esset, selon l'article 416 du code pénal, la discrimination raciale ne peut s'abriter derrière aucun « motif

MAURICE PEYROT

EN BREF

D L'ancien inspecteur Gaudino sande une andience au président de la République. - Révoqué de la police nationale par le ministre de l'intérieur le 18 mars à la suite de la publication de son livre l'Enquête impossible retraçant l'affaire des fausses factures du Sud-Est et son implication dans le financement de la campagne prési-dentielle de François Mitterrand (le Monde du 20 mars), l'ancien inspecteur de la brigade financière de la PJ de Marseille, Antoine Gaudino a demandé, lundi 25 mars, une audience auprès du président de la République « afin qu'il intervienne en sa qualité de premier magistrat ». « Les bénéficiaires du tralic d'influence et de la corruption du parti au pouvoir ont échappé à toute poursuite judiciaire

après avoir entravé l'action de la iustice. Or c'est ce même pouvoir qui sanctionne celui qui n'a fait que son travail et dit la vérité», a déclaré M. Gaudino.

D Les frères Chanmet comparaitront devant le tribunal correctionnel. - La chambre criminelle de la Cour de cassation a confirmé, lundi 25 mars, le renvoi de MM. Jacques et Pierre Chaumet devant le tribunal correctionnel de Paris. Inculpés pour « banqueroute. escroquerie, abus de constance, exercice illégal d'activité d'établissement de crédit et importation non déclarée de marchandise prohibée » à la suite de la faillite de la bijouterie de la place Vendôme (le Monde du 15 décembre 1987), les frères Chaumet avaient fait appel de l'arrêt rendu, le 10 août 1990, par la chambre d'accusation de la cour d'appel de Paris les citant à comaraitre devant un tribunal correctionnel. Les deux joailliers avaient été placés en détention provisoire du 13 juin au 11 décembre 1987 par le juge d'instruction, M. Fran-çois Chanut. Le procès devrait avoir lieu à l'automne prochain.

d'entreprise du bâtiment écronés à Metz. - Le doyen des juges d'instruction de Metz, M. Jean-François Blanchet, a inculpé de faux et usage de faux en écritures de com-merce et d'abus de biens sociaux MM. Rémy Olsommer, PDG de la Route TP à Longeville-lès-Saint-Avoid (Moselle), Jean-Claude Bertoldi et Yves Dubois, responsables tous deux de plusieurs entreprises de bâtiment et de travaux publics dont les noms n'ont pas été com-muniqués. Ecroués à la maison

d'arrêt de Metz, les trois hommes sont impliqués dans une affaire de fausses factures d'un montant estimé pour l'instant à 5 millions

☐ Nouvelle saisie d'armes chez un militaire. - Les douaniers du poste-frontière de Sarrebruck ont saisi, dimanche 24 mars, une arme de calibre 7,65 et un fusil de chasse à canon scié dans la voiture d'un militaire français, sous-officier d'active, qui revenait d'Allemagne sur l'autoroute A4. Une visite à son domicile à Laon (Aisne) a permis de découvrir trois autres fusils de chasse. L'enquête a été confiée au SRPJ de Metz.

□ Mouvement de grève des personnels de l'éducation surveillée. - Le Syndicat national des personnels de l'éducation surveillée (SNPES) appelle les trois mille éducateurs de justice à une grève de vingt-quatre heures, vendredi 29 mars, afin d'obtenir une revalorisation de leur statut. Ces éducateurs de la protection judiciaire de la jeunesse jugent « inacceptable» le projet de réforme statutaire que leur a transmis le ministère de la justice. Dans un communiqué, publié lundi 25 mars, le SNPES regrette que ce projet « n'intègre aucune revalorisation indiciaire».

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT Le Monde **ARTS et SPECTACLES**

DIAGONALES

18 heures.

dale, d'ordre social.

ambassadeur.

des préjugés.

Grilles

là où la convie Monsieur Auguste Rodin. C'est l'empêche de basculer sous le poids de son écrit sur un petit bristol jauni que l'on peut déséquilibre, de son élan torsadé, de son contempler au Musée Rodin, rue de Varenne, tournis en forme de flamme... du mercredi au dimanche, de 10 heures à

Le culture, en principe, devrait aider à combattre les préjugés. Ce pourrait même être une de ses définitions impossibles. Or elle ne cesse de conforter les idées reçues, surtout quand elle se sent menacée. Elle abat les clôtures et les referme, dans un même mouvement de bonne foi et de bonne volonté.

Prenez la lecture. Chaque printemps ramène à la fois des signes de triomphe - le Salon du livre - et des symptômes d'angoisse : les ouvreges, dossiers, sondages, campagnes et autres initiatives volontaristes autour de la « crise de l'écrit ». La même semaine, les mêmes acteurs de la vie littéraire se mêlent au grouillement engageant du Grand Palais, boivent à la bonne santé de leur passion commune, et versent une larme de crocodile sur les chutes libres de la lecture parmi les pratiques culturelles.

Les chiffres, c'est vrai, ne sont pas bons, qu'ils viennent du Syndicat de l'édition, de la Direction du livre au ministère ou d'études privées (« La Bataille de la lecture », Cahiers de savoir-livre). Les « grands » lecteurs lisent moins et vieillissent, l'exportation s'essouffle... D'où les cris d'alarme saisonniers sur les progrès de l'analphabétisme, les ravages d'une nouveile inculture.

Dans le même temps, les statistiques des agences de voyages et de la télévision continuent de grimper : d'où les anathèmes, également saisonniers, contre la bougeotte et la télé faiseuses de barbarie. Déjà monte la clameur des gentils auteurs et des gentilles libraires : que faire pour sauver notre vice chéri, qui a tant enrichi nos vies intérieures (vous ne trouvez pas ?) et dont la multitude a tellement tort de se passer, etc. ?

UE faire ? D'abord, admettre qu'on s'y est mai pris. On a laissé le discours moderniste sur la communication électronique déclasser l'imprimé comme archaique - la diligence au temps de la fusée, - et le discours sur le règne des gagneurs réserver la lecture aux faibles : enfants, retraités, maiades, détenus. La pratique des livres est réputée donner des avantages aux examens et consoler les éclopés de huile de foie de morue ! Le beau moven de faire envie avec € ça > ! Car c'est d'envie et de plaisir qu'il est question. La publicité, qui sait mieux que personne ce qui est bon pour nous et monopolise le droit de le dire, a rayé depuis longtemps la lecture parmi les moyens de mieux vivre : pas une brochure à l'horizon de ses « spots », où cocotiers en zinc, hamacs et cuisses brunes délimitent l'image de la félicité

BERTRAND POIROT-DELPECH de l'Académie française

il en va de la lecture comme de la droque : en parier sans parier de plaisir est un leurre. Dans le cas des toxicomanies, l'excuse est toute trouvée : dire qu'elles font du bien pousserait à la consommation que l'on combat. Le vrai est que le plaisir s'explique mal, parce que c'est de mort qu'il s'agit.

n associant la jouissance et le néant sur lequel elle se détache, on risque d'ag-graver le pauvre cas des livres, de passer pour des gribouilles. Et pourtant le salut dépend de cette lucidité. La lecture tire sa richesse de ce qu'elle procède du révolu. à l'inverse de l'image qui joue sur l'à-plat illusoire d'un éternel présent. Se plonger dans un livre, c'est se soumettre d'avance à l'épreuve du passé, lequel a mauvaise presse.

Danièle Sallenava ne nous dore pas la pilule quand elle intitule son éloge de la lecture le Don des morts (Gallimard). Le mot, on le sait, n'est pas « porteur » ; et c'est pourtant la clef de toute transmission. Seul le roman - je dis bien le roman, non l'essai de circonstance auquel nos décideurs voudraient réduire la lecture « utile », – seul le roman prépare le lecteur à la véritable autonomie, en l'incitant à devenir le narrateur de sa propre vie, ce qui suppose de mourir tant soit peu à soi-même, à l'immé-

La joie et la liberté offertes par le livre ne vont pas sans traversée des apparences et du temps qui nous constitue. Il n'y a que les mots écrits pour conserver leur réalité aux souvenirs collectifs ou privés, aux métamorphoses de notre humus intime, aux jardinets d'hier que culbutent les bulldozers, à l'Histoire en nous et autour de nous. Ne plus lire, c'est s'amputer de la mémoire, qui vit de phrases,

Prôner la souvenance gavée de verbe, à l'heure où ne « marchent » que l'instant, la lanque de bois et le cri inarticulé, telle est la folie



POUR VOTRE LISTE DE MARIAGE

BERNARDAUD PORCELAINE DE LIMOGES

RUE DE PARADIS.

ARTS CERAMIQUES

CRISTALLERIE DE PARIS 1. Rue de Paradis LIMOGES UNIC 12 & 58, Rue de Paradis

MAISON MADRONET PARADIS PORCELAINE

56, Rue de Paradis 31. Rue de Paradis

15, Rue deParadis

34. Rue de Paradis

PORCELAINOR

Les grillages de l'exposition prolongent le mythe commode d'une réclusion patho- logique, au lieu de désigner les préventions mondaines dont souffre at meurt Camille. L'instal-

lation des œuvres dans la chapelle servant d'annexe au Musée Rodin suffit à symboliser la position seconde où la jeune amante trop almante et trop douée doit être maintenue. S'il fallait vraiment figurer la probable maladie de Camille, un clou y suffirait : celui qui fixe à son socie la sculpture intitulée la Valse et la vie. Points d'avance, bovarysmes variés et l'invendable qui, seule, abattra nos grilles.

CULTURE

THÉATRE

La fureur d'Atrée

Seconde partie de « l'Orestie » : un meurtre rituel, une splendeur sauvage

LES CHOÉPHORES au Théâtre du Saleil

Il y a toujours la fosse archéologique ouverte, ou sont groupées les statues d'argile ocre, comme des vestiges très anciens miraculeusement préservés. Il y a l'arène délavée par le temps, le velum blanc à dessins grecs qui donne une lumière d'aube, la toile bleu intense derrière les portes de bois tenues par des fils visibles. Dans un même décor, dans une même transcription de la tragédie grecque, en une forme exotique rappe-lant le kathakali, c'est, après iphi-génie et Agamemnon, la troisième partie du spectacle d'Ariane Mnouchkine, les Atrides. La seconde par-tie de l'Orestie, les Choéphores, se passe après le meurtre d'Agamem non par Clytemnestre. On y voit Oreste - Simon Abkarian - exilé, errant avec Pylade, Il retrouve sa sœur Electre - Nirupama Nityanandan - qui le reconnaît et le pousse à venger leur père. Dernière manifestation de la fureur d'Atrée : le meurtre de la mère. Après quoi, il ne restera plus que l'oubli - le pardon, peut-être. En tout cas, c'en sera fini de la vengeance comme morale.

Le spectacle prépare le rituel de ce meurtre qui va faire basculer le monde. Le chœur - hommes, nmes, semblables figures noires, insectes insolites ceinturés de rouge, couronnés de perles et de turbans – y prend part de façon plus directe que précédemment. Il n'est plus seulement là pour annoncer, commenter, juger. il a une fonction d'entraînement, d'enseignement. Par ses danses, par les musiques grondantes et déchaînées - de Jean-Jacques Lemètre – qui les soutiennent, qui les emportent, il conduit Electre et Oreste sur le chemin de la suprême transgres-

Mené par Catherine Schaub magnifique et charmeuse, au sens littéral – le chœur impose au spectacle sa direction. Il vit les passions des protagonistes, fait mieux que répondre à leurs monologues : il leur apporte leur valeur véritable, celle qui échappe aux mots, fait ressentir l'universalité de la

> Une danse de délivrance

C'est beau. D'une beauté qui frappe comme l'évidence du ciel ou de la nuit. Tout est simplicité: la place des protagonistes dans le décor, leurs proférations uniformes qui s'opposent à la sauvagerie féline des gestes. Et leur désignation, la lourde et longue torsade de cheveux noirs suspendue contre un mur bianc, quand on évoque Clytemnestre, le costume rouge endossé par Oreste pour tuer...

La mort de Clytemnestre, point culminant du spectacle. Un instant de grandeur : la danse du garçon ensoleillé de rouge devant le couple ensanglanté - Juliana Carneiro da Cunha et Georges Bigot - éternisé dans une pose de tendresse et d'abandon. Une danse de délivrance, d'émerveillement, de sensualité, avec la grâce d'un enfantlion léger et gauche à la fois. Le meurtre est une vengeance du fils contre l'amant. Il a frappé de son poignard. Acte symbolique qui le fait rejoindre (Edipe ou Hamiet. Il ne parle pas, pousse de petits cris joyeux, étonnés : il a réalisé un destin qui le dépasse, contemple l'œuvre pour laquelle les dieux l'ont fait naître. Désormais, il est

Iphigènie et Agamemnon représentent en quelque sorte un prolo-gue aux Choephores, les paliers nécessaires à ce moment fabuleux où se mêlent vie et mort - comme se métent les sons, les paroles, les gestes. Ce moment impossible où l'interdit prend corps, s'empare de l'espace et fait apparaître, éblouis-sante et éphémère une vérité qui

COLETTE GODARD ► Le 30 mars à 19 h 30. En avril, les 7, 10, 14, 21, 25, 27. En alternance avec iphigé-nie et Agamemnon. Tél. : 43-74-24-08.

Feux croisés de préemptions à Drouot

La dispersion de plusieurs belles bibliothèques a alléché les établissements publics

C'est dans le classique décor de peluche rougeatre et de moquette marronnasse que l'on dispersait à l'Hôtel Drouot, lundi dernier, le contenu de plusieurs belles bibliothèques. En particulier celle de Jean-Charles Lignel, l'ancien pro-priétaire du *Progrès de Lyon*. Maître Tajean tenait le marteau, Pierre Berès était à la table d'ex-

Il fallut trois quarts d'heure pour liquider les hors d'œuvres : trente et une éditions originales, d'Amiel Simone Weil. Un exemplaire du Rivage des Syrtes, de Gracq, bien relié, atteignit quand même 70 000 F. On attaqua ensuite les livres illustrés modernes. Quelques érotiques dépassèrent les estima-

Embarquement

tions sans jamais crever le plafond (le Con d'Irène, d'Aragon, illustré par Masson - 55 000 F; les Poésies érotiques, de Pierre Louys -32 000 F) mais l'Ane, de Lucien de Samosate avec les cinquante-huit bois d'Henri Laurens et quatre dessins originaux atteignait 390 000 F, la Pasiphaé de Montherlant (gravures de Matisse, reliure de Paul Bonet), 210 000 F.

Les grands établissements publics commencèrent à se manifester quand s'ouvrit le chapitre des manuscrits. La direction du livre ouvrit le feu. Elle emporta coup sur coup le Surmâle et Messaline de Jarry (190 000 F et 180 000 F). Elle laissa passer des poèmes de Mallarmé transcrits par Verlaine (398 000 F), mais ne manqua ni le Rendez-vous de Guy de Maupassant, un conte de huit feuillets illustré de deux dessins de l'auteur (35 000 F), ni les deux nouvelles d'Octave Mirbeau (l'Octogénaire et l'Unique - 2 500 F). Les épreuves des Mains jointes, avec les ajouts et les corrections de François Mauriac, furent également préemptées (8 000 F). La Bibliothèque nationale poursuivit dans la foulée et emporta à la file trois manuscrits de Francis Poulenc (Feuilles américaines -5 500 f; Retour d'Amérique 10 000 F; A batons rompus -20 000 F). « Nous continuons néanmoins », murmura maître Tajean. qui passa à la suite.

Amples provisions

La suite, c'est-à-dire les livres anciens et, parmi ceux-ci, la dernière édition des Essais de Montaigne publiée du vivant de l'auteur. Celui-ci y a apporté quelques menues corrections autographes. Il y a rectifié, en particulier, la date lautive de l'édition. Les démarrèrent à 780 000 F pour s'arrêter à 1 470 000 F.

L'heureux acquéreur n'eut pas le temps de se réjouir : le représen-tant de la BN se levait déjà. Cette édition des Essais allait rejoindre la bibliothèque de Bordeaux. Auparavant, les Archives nationales avaient préempté (20 000 F) un Carrousel militaire. La Bibliothèque nationale se manifesta une dernière fois en enlevant une beile édition Restauration des Œuvres complètes de Montesquieu.

La salle se vidait. Il restait encore quelques numéros à vendre. Mais les grandes bibliothèques publiques avaient fait d'amples provisions. C'est finalement un particulier qui acheta le Voyage en Italie (115 000 F), un manuscrit de l'abbé de Saint-Non, le compagnon de Fragonard sur les routes de la Péninsule.

EMMANUEL DE ROUX

Un raccourci de l'édition française

Pour avoir un luxueux

aperçu de l'édition française depuis les origines de l'imprimerie, il suffit, en sortant du Salon du Livre, de traverser l'avenue. Le Petit Palais présente quelques-uns des trésors de la bibliothèque Dutuit léguée à la Ville de Paris au début du siècle. Une centaine d'ouvrages sont exposés : minés et livres d'heures, reliures de la Renaissance. volumes de l'Imprimerie royale, éditions illustrées du dix-huitième siècle. Les derniers livres présentés ont été édités par Ámbroise Vollard. ie grand merchand de tableaux, au début de ce siècle. Bonnard signalt les lithographies qui accompagnaient Parallèlement, de Verlaine, et Fmile Bernard les bois des poèmes de Villon.

➤ Jusqu'au i= septembre.

MUSIQUES

Le plaisir et la grâce

Deux stars et une invitée surprise : un plateau de festival

ELVIN JONES of JAMES MOODY au TIP-Dejazet

D'abord le Dejazet : sa petite saile enguirlandée d'ampoules, son rouge théâtre, ses baicons plus Enfants du paradis que nature. On y accède par un boyau. Autour, le quartier de la République, le dimanche soir, du monde aux ter-rasses, des gens qui ignorent ce qui va se passer au Dejazet, mais qui rient, qui déambulent. Ils ont à faire. Ces choses-la comptent.

Ensuite, le public mobilisé par James Moody et, en deuxième par-tie, Eivin Jones, soit un plateau de festival – sans les ficelles. Généra-tions mêlées, les trois quarts des musiciens de Paris, américains ou non, une gaiené très repérable, tous les apprentis saxophonistes et per-cussionnistes de la place, sans exception (le jazz suscite actuelle-ment une vraie ferveur instrumen-tale, le jazz donne envie de jouer), des filles délurées, des couleurs mêtes, moins Benetton que Belleville, et une attente immédiate,

Les uns ont vu Elvin Jones avec John Coltrane. Ce soir, il jouera avec son fils, Ravi. Les autres se souviennent de son concert avec Duke Ellington et la gueule que tiraient les saxophonistes du vieux maître devant l'énergumène. C'était net. Johnny Hodges, qu'on surnommait « the Rabbit » (le lapin), faisait la bobine d'un lièvre dans un concours de civets. Les

plus nombreux ne l'ont jamais vu. Cette gaieté, cet allant, c'est James Moody qui les induit. Sonorité ten-due, pleine, à l'alto; clarté d'eau de printemps à la flûte; et un sens du divertissement communicatif. Quand il chante en scal, son phrasé est superbe. En invitée sur-prise, Dee Dee Bridgewater, fourreau de cuir noir pour un All of me particulièrement corsé. La fête.

Mais ce plaisir rayonnant, c'est Elvin Jones qui va le conduire à sa main. On ne vient pas pour voir s'il sait encore jouer ou s'il est vraiment à la hauteur de sa légende (il est né en 1927). On vient pour voir. Impossible de dire comment ca marche. Ce n'est pas tant qu'il jone plus fort que les autres batteurs qui impressionne. Ce n'est plus un critère. On vient le voir pour la danse du corps change en musique. Quand il se changée en musique. Quand il se soulève pour gifter sa cymbale en appuyant le coup de la pédale droite (frappe sourde de soutien). Quand il écrase les roulements sur sa caisse claire: guand il casse en sa caisse claire; quand il casse sa sa caisse chance, quant tomber brus-quement dans la caresse du tempo. à peine perceptible; quand il arrache un râle au public; quand il joue en bord de caisse ou sur les fûts; quand il crée, désarticulé, ric-tus et grondements, pour souligner quatre figures simultanées qui se combinent... Ni salle polyvalente, ni malentendo, ni mode, ni zoo de survivants, avec le talent du public en prime : le jazz, là, tel qu'on

FRANCIS MARMANDE

Le Festival d'Aix s'étoffe

Une fondation, une vidéothèque un budget presque doublé

Pour la première fois depuis la création du Festival, tout de suite après la guerre, le maire d'Aix-en-Provence est venu présenter en per-sonne, vendredi 22 mars, le pro-gramme de la manifestation qui se liendra du 10 juillet au 2 août. Premier magistrat de la ville depuis deux ans et donc président de l'association du Festival d'art lyrique et de musique, M. Jean-François Picheral tient fermement à donner à celui-ci une nouvelle impulsion afin qu'il ne soit pas «le parent pauvre lestivais europeens». Apres de ans d'économie pour redresser une situation périlleuse héritée de ses prédecesseurs – Monsieur le maire ne polémiquera pas, mais revicudra avec insistance sur le sujet – les finances sont aujourd'ini apurées.

Avec un budget en très nette aug-mentation (de 35 millions de francs en 1990 à 55 millions de francs en 1991), Aix garde à sa tête Louis Erlo, qui fêtera l'an prochain ses dix. ans de direction artistique. Il a prévu pour cet été quatre nouvelles productions. Mozart, tout d'abord, avec les Noces de Figaro, première mise en scène en France du drama-turge allemand Rudolf Noelte, et la réation en France du Devoir du premier commandement; ce premier opéra de Mozart sera mis en scène par Jean-Claude Fall. A cette occa-sion, le théâtre Palladio de Vicence sera reconstitué. Il devrait accueillir pendant deux ou trois ans les créa-tions des opéras de jeunesse du compositeur. Aix poursuit son cycle Rameau, avec Castor et Pollux, des Arts florissants et mis en schoe par Pier Luigi Pizzi. Benjamin Brit-ten, enfin, avec le Songe d'une mait d'été, revu par le Canadien Robert

Le Festival fête l'année Mozart en proposant une mini-intégrale de ses airs de concert, successivement interprétés par Carol Vaness (le 23 juillet), Hélène Donath (le 24), Teresa Berganza (le 26), Margaret Price (le 28). Outre les concerts, les récitais et les « Une heure avec... » des colloques et à des conférences.

«Afin de prolonger le Festival pen-dant toute l'année et de faire d'Aixen-Provence une capitale musicale a. M. Jean-François Picheral a annoncé l'ouverture, en mai pro-chain, d'une vidéothèque internatio-nale d'art lyrique. Individuellement, ou dans deux salles de projection, les amateurs y découvriront l'essen-tiel de la mémoire télévisée du Festival. Enfin, la municipalité a décidé de constituer une société d'économie mixte avec des entreprises privées. Rassemblées au sein d'une fondation, celles-ci devraient permettre d'étoffer le budget sans qu'il soit besoin de recourir, une nouvelle fois, aux finances publiques. Une dizaines de firmes ont déjà répondu à l'aupel. En attendant la coortena à l'appel. En attendant la construction d'une grande salle de concert dans un nouveau quartier, implanté près du cour Mirabeau.

➤ T6i.: 42-17-34-34.

CINÉMA

La beauté du diable

RUE DU BAC de Gabriel Aghion

En 1983, Gabriel Aghion réali-sait son premier film, la Scarlatine, comédie de mœurs autobiographique à propos d'une pittoresque famille d'origine italienne, émigrée d'Egypte, nichée dans un vieil immeuble bougeois parisien et où dominaient les femmes. Depuis, Gabriel Aghion a beaucoup tra-vaillé sur Rue du Bac, mais ce denxième film, s'il reprend la thématique du premier, ressemble à l'un de ces romans dans lesquels l'auteur veut faire passer trop de choses et ne se résout pas à éla-

Rue du Bac raconte donc encore nue du Bac raconte donc encore une fois l'histoire d'une famille d'origine cosmopolite. Une famille nombreuse! Il y a là Alice (Fran-coise Brion), qui représente la branche riche, Judith (Edith Scob) fait partie de la branche pauvre et lles maris comptent per Sieve iles maris comptent peu. Simon

(Vincent Vallier), fils d'Alice, timide, est amoureux de son cou-sin Raphael (Frédéric Constant), qui a la beanté du diable. Il l'aide à écrite un livre et veut le faire publier par une éditrice très en vue, Geneviève Bujoid. Il y a aussi la bonne tunisienne, Farouda Rabouadi, qui éprouve pour Raphasi un amour dévorant et se fait dévorer...

Le décor social est habilement esquissé. Les rapports passionnels poussés jusqu'à la frénésie, bien que la mise en scène, parfois, s'égare dans trop de digressions, comme si le réalisateur reculait devant certaines audaces et se retranchait dans la confidence murmurée,

Curieux film que l'on vondrai plus pervers, et qui pèche par un interprétation inégale. Les femme l'emportent et de loin, tout particulièrement Genevière Build e culièrement Geneviève Bujoid e Françoise Brion.

JACQUES SICLIEI



TRANSPORTEUR OFFICIEL INTERNATIONAL DES XVIT JEUX OLYMPIQUES D'HIVER

Agence de voyages.

Tarifs soumis à des conditions particulières de vente et de transport. Prix sous réserve de modifications en fonction de la réglementation en vigueur, et soumis à l'approbation gouvernementale.

C'est le moment!

Du 15 mars au 28 avril 1991, Air France vous propose des

tarifs aller-retour exceptionnels sur 40 destinations au départ de

Paris. D'autres tarifs exceptionnels existent au départ des régions.

Renseignez-vous auprès de votre agence Air France ou de votre

Jolies morts

Peintures et sculptures dans le genre funèbre guilleret

PHILIPPE COGNÉE à la Galerie Laage-Salamon

Les vanités, décidément, sont à la mode. Dans la peinture contempo-raine, le crâne vide semble devenu raine, le crâne vide semble devenu figure obligée. Après les Italiens de la Transavantgarde, Laget, Cane, Kermarrec, Favier – liste incomplète..., – Philippe Cognée se voue à son tour au symbolisme macabre. Seule singularité: il refuse de le prendre au sérieur, à plus forte raison au trasione.

Dans la glaise, Cognée modèle des tètes de mort grotesques, les orbites dissymétriques, le frontal enfoncé, les tempes écrasées. Elles grimacent, elles semblent cligner de l'œil comme les masques de Daumier. Le nombre augmente l'effet : Cognée 2 disposé sur des planches superpo-sées des dizaines de ses boules de terre modelées. On croirait une col-lection de momies ou de trophées de guerre, mais d'une guerre burlesque.

Les peintures relèvent de la même inspiration ironiquement pasti-cheuse. Sur des planches qu'il entaille à la tronçonneuse et grave 13 avril.

en partie. Cognée trace en vermillon ou en vert ses pictogrammes déformés. Sans la couleur, le travail semblerait relever de l'expressionnisme à l'allemande, entre Baselitz et la xylographie de la Brücke, découpage violent, travail au couteau.

Mais l'huile, ses reflets, ses nuances, ses textures veloutées, ôtent tout pathétique à l'image. De la gestualité ne restent que des cicatrices recouvertes par la peinture luisante. De la vanité ne demeure qu'un artifice, rien de sacré, rien de dramatique, juste une citation déta-

Comme Cognée manipule avec habileté ses matériaux et mêle intel-ligemment des techniques contradictoires, ses dernières œuvres séduisent. Mais ce sont des allusions et des parodies plus que des inventions où se déchiffrerait un sentiment ou un sens. Fragilité moderne?

► Galerie Laage-Salomon,

Modèles et modelés

Une exposition autour de deux thèmes majeurs, le corps et la couleur



Alain Kirili

de notre envoyé spécial

A s'en tenir aux apparences, Kirili est un sculpteur abstrait. Il se réclame volontiers de David Smith et de Barnett Newman, artistes majeurs de l'expressionnisme abstrait américain, et a décidé de s'établir à New-York, leur ville. Ses fers et ses aluminiums forgés et brisés au feu développent une géométrie de la ligne, de l'angle et de la pliure forte et

tèle pas le métal, modèle la terre. Il la presse, la creuse, la comprime, la frappe et la déchire. Parfois, un fil de fer en boucle ou une tige droite s'enfoncent dans la masse. Terres grise, blanche, ocre, rouge, toutes l'attirent et, toutes, il les traite avec autant de violence et de maîtrise. Cuites, leurs couleurs s'harmonisent et leurs grains suggè-rent peaux et chairs, alors qu'elles conservent l'empreinte des doigts et des paumes qui les ont malaxées

C'est ainsi qu'elles manifestent leur nature corporelle : sans le secours de la représentation anato-mique, filt-elle transformée à la Picasso, la sculpture se fait nudité féminine et célébration érotique. Les œuvres s'intitulent Grande nudité. Femmes, Noces ou Irresse.

Pour éprouver leur sensualité, il faut d'abord les considérer de loin, puis tourner autour et passer la main contre leurs flancs et leurs courbes, comme on le ferait avec un Rodin. Vues de loin, elles ne révèlent que l'irrégularité de leurs rées par un élan vertical. A proximité, les détails apparaissent à foi-

son, trous, arêtes, incisions, traces du maillet ou du couteau. Travail d'après modèle? A demi. Son corps n'est pas à reconnaître mais à retrouver. Moulés en plâtre, fon-dus en bronze, transposés en ciment, ces modelages ne perdent rien de leur vigneur, mais l'effet se modifie seion la singularité du matériau. Aux ciments, un velouté inattendu et, cependant, la pesan-teur de la pierre. Aux fontes, la stabilité de la pesanteur et le luisant des lumières sur la patine, une monumentalité plus accusée, une belle gravité silencieuse. Aux plâtres, les surfaces granuleuses ou lissées, une pâleur trop parfaite, le détachement, la légèreté, le glisse-ment vers le désincarné.

Exercice péri∐eux

Kirili a si bien senti que leur blancheur pouvait être celle de l'absence qu'il la rehausse de traits de pastel. Entrelacées, écrasées sur les reliefs, les rouges et les jaunes rendent aux œuvres ce qu'elles avaient abandonné de présence physique dans le changement de matière.

Ils répondent à une expérimentation que Kirili mène presque seul dans la sculpture contemporaine, celle de la polychromie. Dans ce siècle, il n'a guère qu'un prédécesseur, le Picasso des bronzes peints, et un « correspondant », le Britan-nique Caro. Mais à la différence de Caro, qui emploie de préférence les couleurs les plus éloignées de la nature, vert aigre, bleu électrique, Kirili emploie des terres, à tous les sens du mot, y compris chromatique. En melant des argiles différentes dans une même œuvre. il allie un gris cendre avec un rouge brique, un rose avec un blanc sans avoir recours pour autant aux pig-ments du peintre.

Dans cet exercice périlleux, où il joue à frôler l'allusion organique sans jamais y tomber, il démontre une admirable maîtrise. Parmi les plâtres peints et les terres cuites exposés à Calais, il en est qui comptent d'ores et déjà parmi les réussites les plus certaines de la sculpture de ce siècle.

PHILIPPE DAGEN Musée des beaux-arts de Calais ; tél. : 21-46-63-17. JusDE CONCERTS

CALENDRIER

DES ADMINISTRATEURS

Les concerts BOERINGE Quatuor VIA NOVA Les Sept Dernières Paroles du Christ Cortambert
Mr Pompe
Mercredi
27 usars
Places: 120 l
Red. 80 F
FRIAC - VIRGE
City-Rama
(p.e. Valnatite **Rect: Michael** LONSDALE Texte : J.-P. NORTEL Tél. Loc. : 42-62-40-6

GRANDS PRIX AUDITORIU INTERNATIONAUX le 2 : Dimitri HYGROSTOVSKY

Baryton RACHMANINOV HAENDEL GLUCK - VERDI le 3 : Marc COPEY Vicioncelle BEETHOVEN SKANAVI

Piano SCARLATTI SCHUBERT SCHUMANN USZT La 5 : Vadim REPIN

MIDIS MUSICAUX **HOEL LEE** Piano Gérard **POULET** 5 avril 12 h 45 Violon le 3 : MOZART RÉCITAL THÉÀTRE Martine DE PARIS MAHE Mezzo Anne-Marie 4 avril 20 ti 30 **FONTAINE** Loc., T&L 40-01-16-16 MOZARY

Place : 80 F (p.e. Valenslist D. et C.) AUDITORIUI KAZARNOVSKAIA CHÂTELET SEMYON - SKIGIN Piano TCHAIKOVSKI

CHÂTELET TRIO WANDERER HAYDN BEETHOVEK TCHAKOVSKI

16 heures (p.a. Vales **PRINTEMPS DES ARTS DE** 2 AVRIL

MONTE-CARLO OPERAS

« LA RONDINE »

Procini (20-22-24 mars)

Production de l'Opéra
de Monte-Carlo
« MITRIDATE,
RE DI PONTO »
de Mozart (12 avril)
iar l'English Bach Festival
Dir.: A, de Almeida

RÉCITALS
Ruggero Raimondi et Renseignem.: 93-15-83-03 Location : 93-50-76-54

June Anderson (3/4)
Felicity Lott (17/4)
Nikita Magaloff (24/4)
MUSIQUE DE CHAMBRE

MUSIQUE DE CHAMBRE
Les Arts florissems
Dir.: William Christle
(27/3)
Archi delle Scala
et Cecilia Gesdia (8/4)
Camerata Academica de
Salzbourg/Sandor Vegli
(10/4)
Les Virtuoses de Moscour
Viadimir Sprvakov (15/4)
Quatuor Juilliard (19/4)
Quatuor Juilliard (19/4)
Gustuor Alban Berg (22/4)
I Solisti Veneri
Claudio Scimone (26/4)
MUSIQUE SYMPHONIQUE
Orchestre philitammonique

MUSAUE: SYMPHONIQUE
Orchestre philibarmonique
de Monte-Carlo
Dir.: Eri Klas
Lazar Berman (7/4)
Dir.: Giankuigi Gelmetti
Martha Arganich (14/4)
Dir.: Garcia Navarro
Gary Hoffman (21/4)
DANSE
Ballets de Monte-Carlo Ballets de Monte-Carlo (30-31/3-1/4) JEUNES SOLISTES

C. Coté, soprano (30/3) A. Ulbrich, mezzo (6/4) F. di Casola, clarinette (13/4)

D. Anderszewske, violon (20/4) CINEMA Festival du film musical (20/3-20/4)

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT

Le Monde

ARTS ET SPECTACLES

DANSE

L'allumé du verbe

GEORGES APPAIX au Théâtre de la Bastille

Georges Appaix est un allumé du verbe, un accro de la parole. un cintré du texte. Dans De et per, il passe è la moulinette Lucrèce (De la nature des choses) et Jankélévitch (l'Ironie). procédant par répétition, modulation, frustration, variation. On déclame ou on chantonne, en solo ou à plusieurs, à l'unisson ou à plusieurs voix.

Ce faisant, on bouge beaucoup, on entre et on sort par un rideau de rubans gris tapissant le fond de la scène; on dansotte

façon charmante, envols de mouettes, processions de fourmis, débandades d'écureuil. On joue à «ôte-toi de là que je m'y mette a devant les micros, on feint d'oublier un enchaînement de pas et on appelle un camarade à l'aide, on s'apostrophe : « C'est très Pina Bausch, ce que tu fais l »

Ça n'écrit pas une nouvelle page dans l'histoire de la danse, mais une heure de fantaisie, par les temps qui courent, c'est un cadeau. Les sept danseurs sont sympathiques et vifs; ils semblent beaucoup s'amuser, et c'est communicatif.

SYLVIE DE NUSSAC ▶ Jusqu'au 28 mars, à 21 heures. Tél. : 43-57-42-14. au Musée de Calais

CALAIS

Or, dans la rétrospective que lui consacre le Musée de Calais – l'un des bons musées français, l'un des très rares où la sculpture ne soit pas tenue pour un art secondaire, -l'œil ne voit que corps et figures, d'autant plus présents qu'ils ne sont pas représentés.

PHOTO

L'ongle de Gulliver

Un photographe rend leurs dimensions aux choses que nous ne savons plus voir

PATRICK TOSANI au Magasin de Grenoble

GRENOBLE de notre envoyé spécial

Patrick Tosani voit les choses en grand. Il traque les objets quotidiens (cuillère, talon de chaussures, peau de batterie) avec une objectivité maniaque et leur confère une ment demesuré du tirage photogra-

Sa récente série des « ongles » est particulièrement saisissante. Avec un grand souci du détail, et une gra-vité délicate, Tosani explore le relief organique de cette surface polie, tactile, voire comestible, dont la lumière accentue la transparence. Grossi par une immense loupe, l'ongle rayé, strié, acquiert une profon-deur indétectable à l'œil nu.

Son cadrage exclut l'imaginaire et oblige l'observateur à se concentrer sur ce qu'il voit. L'œil s'accroche à l'examen de la trame, à l'illusion de la texture et du relief. Cernée par l'enveloppe rosie du doigt, la lame comée vue par Tosani est d'autant plus indécente que celui-ci affectionne les ongles rongés, portant la trace du temps et des coups de dents. Reproduit à la taille d'une tête, ces onze « portraits» ont l'insistante netteré des clichés scientifiques ou médicaux.

vue en coupe de circuits imprimés récupérés dans une boutique d'élecla « puce» devient un monstre épouvantable. Ici Tosani ne découvre pas sculement l'organisation rigide d'un des choses triviales. Cette mise à nu

bien son attitude repose d'abord sur

un concept mental. La meilleure preuve en est donnée par son travail sur les gâteaux - des mille-feuilles nappés d'une couche de métal. On y retrouve le goût des textures étagées, l'idée de stratification, de croissance et d'accumulation. « Empilement de surfaces qui fait un volume », le millefeuilles est mué en une sculpture massive et monumentale. Par la surenchère de

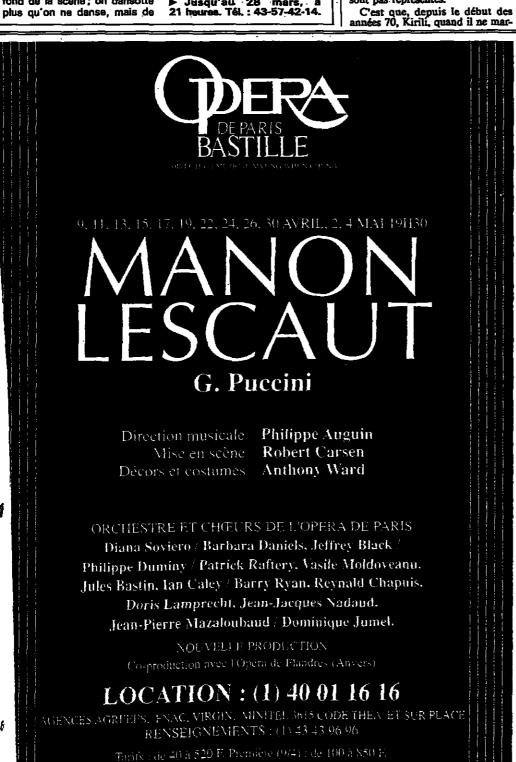
l'agrandissement, Tosani entérine le leurre de la vision photographique

et supprime la dimension physique de l'objet réduit à un volume strict,

sans épaisseur ni profondeur. L'entreprise de Tosani se situe à l'opposé de ceux qui inventent ou fabriquent leur image. Son but n'est pas d'exprimer une vie cachée, mais de rétablir des évidences. Les soixante pièces, réalisées ces cinq dernières années, donnent leur pleine mesure dans le grand hall blanc du Magasin aux verrières tendues par des bâches en plastique agitées par des saives de vent.

PATRICK ROEGIERS ► Centre national d'art contemporain de Grenoble. Magasin, 155, cours Berriat, 38000 Grenoble. Jusqu'au 1° avril.

D Musée d'art moderne de Strasbourg. – Le projet de construction du Musée d'art moderne de Strasbourg a obtenu l'accord de principe du ministre de la culture, a indiqué, mercredi Son répertoire se poursuit avec la 20 mars, M= Catherine Trautmann, vue en coupe de circuits imprimés maire de la ville. Elle aurait également obtenu pour le futur musée l'actronique. Agrandie au microscope, cord du ministre sur des a prêts conséquents» d'œuvres appartenant au Musée national d'art moderne. Le complexe, conçu par l'architecte de la système, il démontre la cérébralité | Cité des sciences de La Villette, Adrien Fainsilber (voir le Monde du d'un objet sans fonction confirme, 24 janvier), nécessitera un investissepar son dépouillement même, com- : ment estimé à 330 millions de francs.



CINÉMAS

3.3

LA CINÉMATHÈQUE

PALAIS DE CHAILLOT (47-04-24-24)

MERCREDI

Hommage à Jean Epstein : les Faux de la mer (1948), de Jean Epstein, Chanson d'Armor (1934), de Jean Epschanson d'Armor (1834), de Jean Epo-tein, 16 h ; Un regard sur le cinéma de Tadashi Imai ; les Vieilles dames du Japon (1962, v.o. s.t. angleis), de Tadashi Imai, 19 h ; Hommage à Jean Forten their terminate a Jean Epstein: le Tempestaire (1947), de Jean Epstein, la Femme du bout du monde (1937 français), de Jean Epstein 24 tein. 21 h.

PALAIS DE TOKYO (47-04-24-24) MERCREDI

En présence de Francesco Mase la Indifférents (1964), de Frances Maselli, 18 h ; Larmes de joie (1960, v.o. s.t.f.), de Mario Monicelli, 20 h 30.

GEORGES-POMPIDOU

SALLE GARANCE (42-78-37-29) MERCREDI

Les Cinémes d'Asie centrale soviétique : le Féroce , v.l.), de Tolomouch Okeev, 14 h 30 ; Amengueldy (1938, v.o. traduction simultanée), de Moishe Levin et Boris Medvedev, 17 h 30 ; Qui es-tu tol ? (1989, v.o. s.t.f.), de Dja-khonguir Fatziev, 20 h 30.

VIDÉOTHÈQUE DE PARIS

2. grande galerie, porte Saint-Eustache

Forum des Halles 140-26-34-301 MERCREDI

Gamine de Paris : Jeune Public Vingt P'tites Tours (1989) de Philippe Truffaut et Michel Gondry, Superman II (1980) de Richard Lester, 14 h 30; Actualités anciennes : Eclair journal, 16 h 30 ; Carte blanche : : Gérard Mor-dillat : le Ballon rouge (1956) de Albert Lamorisse, Kriss Romani (1962) de Jean Schmidt, 18 h 30; Apprentis sages : la Pitule, c'est pas des Smarties (1982) de Nina Barbier, Ma chérie (1979) de Charlotte Dubreuil, 20 h 30.

LES EXCLUSIVITÉS

LES AFFRANCHIS (**) (A., v.o.) : Cinoches, 6• (46-33-10-82); Les Trois Balzac, 8• (45-81-10-80). ALICE (A., v.o.): Ciné Beaubourg, 3-

(42-71-52-36); UGC Danton, 6- (42-25-10-30); UGC Rotonde, 6* (45-74-94-94); La Pagode, 7* (47-05-12-15); UGC Champs-Elysées, 8* (45-82-20-40); UGC Opéra, 9* (45-74-95-40); 14 Juillet Bastille, 11 (43-57-90-81) ; Escurial, 13 (47-07-28-04) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79) ; v.f. : Pathé Montparnasse, 14 (43-20-

LES ARNAQUEURS (A., v.o.) : Les Montparnos, 14 (43-27-52-37). ATTACHE-MOI I (Esp., v.o.) : Lucerre, 6- (45-44-57-34)

AUJOURD'HUI PEUT-ÈTRE... (Fr.) : Forum Orient Express, 1- (42-33-42-26); Pathé Impérial, 2- (47-42-72-52); Pathé Marignan-Concorde, 8 (43-59-92-82) ; Sept Pamassiens, 14-

LES AVENTURIERS DU TIMBRE PERDU (Can.) : Latina, 4 (42-78-47-86) ; La Berry Zèbre, 11 (43-57-

BONS BAISERS D'HOLLYWOOD (A., v.o.): Pathé impérial, 2* (47-42-72-52); Ciné Beaubourg, 3* (42-71-52-36); Pathé Hautefeuille, 6* (48-33-52-36); Pathé Hautefeuille, 6· (46-33-79-38); Pathé Marignan-Concorde, 8· (43-59-92-82); Mistral, 14· (45-39-52-43); Sept Parnassiens, 14· (43-20-32-20); 14 Juillet Beaugrenelle, 15· (45-75-79-79); v.f.: Saint-Lazare-Pasquier, 8· (43-87-35-43); Pathé Francais, 9· (47-70-33-88); Les Nation, 12-42-42 (45-67); Septiments 8· (13-12-42-43) (43-43-04-67); Fauvette Bis, 13- (43-31-60-74); Pathé Montparnasse, 14-(43-20-12-06); Pathé Wepler II, 18-

BOUGE PAS, MEURS, RESSUS-CITE (Sov., v.o.) : Utopia Champollion, 5- (43-26-84-65).

LE BRASIER (Fr.) : Cinoches, 6- (46-33-10-82); Studio 28, 18. (46-06-

LE BUCHER DES VANITÉS (A. v.o.): Gaumont Les Halles, 1- (40-26-12-12): 14 Juillet Odéon, 6- (43-25-12-12); 14 Junier Copen, or 43-25-59-83); Gaumont Champs-Elysées, 8-(43-59-04-87); La Bastille, 11- (43-07-48-60); Gaumont Pernasse, 14- (43-35-30-40); v.f.: Paramount Opéra, 9-(47-42-56-31); Les Montparnos, 14-(43-27-52-37); Gaumont Convention, 15- (48-28-42-27); Pathé Clichy, 18- (45-22-46-01).

PARIS EN VISITES

«Les catacombes : des carrières de pierre qui ont bâti Paris à l'os-suaire » (limité à 30 personnes),

14 h 30, entrée place Denfert-Ro-

cheresu (visite pour les jeunes.

«Exposition : la rue du Bac » (limité à 20 personnes), 14 h 30,

Musée de la Légion d'honneur, 2, rue de Bellechasse (Monuments

« Du quartier des Tournelles à la

place des Vosges », 14 h 30, métro Sébastien-Froissart (Paris pittores-

«L'île Saint-Louis : de l'hôtel Lau-zun à l'hôtel Chénizot en passant par des jardins mystérieux », 14 h 30, métro Pont-Marie (C. Merie).

«La Défense, ville du troisième

millénaire et ses prochains agrandis-

que et insolite).

1.:

MERCREDI 27 MARS

LE CERCLE DES POÈTES DISPA-RUS (A., v.o.): Cinoches, 6 (46-33-10-82); George V, 8 (45-82-41-46).

LE CHATEAU DE MA MÊRE (Fr.): Gaumont Opéra, 2 (47-42-60-33); Studio des Ursulines, 5 (43-26-19-09); Gaumont Ambassade, 8 (43-59-19-09); Gaumont Alésia 59-19-08) : Gaumont Alásia. 14- (43-

COMING UP ROSES (Brit., v.o.) : Saint-André-des-Arts I, 6. (43-26-

COUPS POUR COUPS (7) (A., v.o.) : George V, 8: (45-62-41-46); v.f.: Rex, 2: (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6: (45-74-94-94); Paramount Opéra, 9: (47-42-56-31); UGC Gobelins, 13: (45-61-94-95); Pathé Clichy, 18: (45-22-

CYRANO DE BERGERAC (Fr.) CYRANO DE SERGERAC (F.):

FORUM Horizon, 1: (45-08-57-57); UGC
Odéon, 6: (42-25-10-30); UGC
Triomphe, 8: (45-74-93-50); Paramount Opéra, 9: (47-42-56-31); UGC
Lyon Bastille, 12: (43-43-01-59); UGC Lyon Sastae, 12* (43-43-01-39); Usc. Gobelins, 13* (45-61-94-95); Mistrel, 14* (45-39-52-43); Sept Parmasslens, 14* (43-20-32-20); Pathé Wepler II, 18* (45-22-47-94); Le Gambetta, 20*

(46-36-10-96). DANCIN' THRU THE DARK (Brit., v.o.) : Reflet Logos II, 5- (43-54-42-34) ; Elysées Lincoln, 8- (43-59-

DANSE AVEC LES LOUPS (A., DANSE AVEC LES LOUPS (A., v.o.): Forum Horizon, 1- (45-08-67-57); Gaumont Opéra, 2- (47-42-60-33); Bretagne, 8- (42-22-57-97); UGC Odéon, 6- (42-25-10-30); Gaumont Ambassade, 8- (43-59-19-08); UGC Normandie, 8- (45-83-16-16); Gaumont Alésia, 14- (43-27-84-50); v.f.: Rex, 2- (42-38-83-93); Rex (le Grand Rex), 2- (42-38-83-93); Fauvette, 13- (43-31-56-86); Gaumont Convention, 15- (48-28-42-27); Pathé Wanler, 18- (45-22-46-01); Is Gam-Wepler, 18 (45-22-46-01); Le Gam-betta, 20 (46-36-10-96).

LA DISCRÈTE (Fr.): Gsumont Les Halles. 1: (40-26-12-12); Gsumont Opéra. 2: (47-42-60-33); Pathé Haute-leuille, 6: (46-33-79-38); Gsumont Ambassade, 8• (43-59-19-08) ; La Bas-tille, 11• (43-07-48-60) ; Fauvette, 13• (43-31-56-86) ; Gaumont Pa (43-35-30-40).

DO THE RIGHT THING (A., v.o.) Cimoches, 6- (46-33-10-82).

EATING (A., v.o.): 14 Juillet Odéon, 6• (43-25-59-83), ETRANGE SEDUCTION (IL, v.o.): Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26); Publicis Champs-Elysées, 8 (47-20-76-23); Gaumont Pamasse, 14

L'EVEIL (A., v.o.): Forum Orient Express, 1- (42-33-42-25); 14 Juillet Odéon, 6- (43-25-59-83); UGC Rotonde, 6- (45-74-94-94); UGC Normandie, 8· (45-63-16-16); v.A.: Pera-mount Opéra, 9· (47-42-56-31); Pethé Montparnasse, 14· (43-20-12-06).

FENÈTRE SUR PACIFIQUE (A., v.o.): UGC Triomphe, 8º (45-74-93-50); Studio 28, 18º (46-06-36-07). LA FRACTURE DU MYOCARDE (Fr.): Ciné Beaubourg, 3- (42-71-52-36); 14 Juillet Parnasse, 6- (43-26-58-00); Les Trois Luxembourg, 6- (48-33-97-77); George V, 8- (45-62-41-46); 14 Juillet Bastille, 11- (43-57-90-81); Geurmont Convention, 15- (48-

GÉNIAL. MES PARENTS DIVOR-CENT (Fr.) : George V, 8 (45-62-

GHOST (A., v.f.) : UGC Montpar-nesse, 8- (45-74-94-94). LA GLOIRE DE MON PÈRE (Fr.) : Studio des Ursulines, 5- (43-26-19-09); Gaumont Convention, 15- (48-

28-42-27).

GREEN CARD (A., v.o.): Ciné Beeubourg, 3- (42-71-52-36); UGC Danton, 6- (42-25-10-30); Geumont Ambassade, 8- (43-59-19-08); UGC Bierritz, 8- (45-62-20-40); UGC Gobelins, 13- (45-61-94-95); Gaumont Alésia, 14- (43-27-84-50); Ha Juillet Beaugrenelle, 15- (45-75-79-79); Bienvende Montparnasse, 15- (45-44-25-02); UGC Maillot, 17- (40-88-00-16); v.f.: UGC Montparnasse, 6- (45-74-93-40); Parthount Opéra, 9- (47-42-56-31); UGC Convention, 15- (45-74-93-40); Parthé CRchy, 18- (45-22-46-01).

HALFAOUINE (Fr.-Tun., v.o.): Epée

HALFACUINE (Fr.-Tun., v.o.) : Epée de Bois, 5- (43-37-57-47) ; L'Entrepôt, 14- (45-43-41-63).

HAVANA (A., v.o.): 14 Juillet Odéon, 6- (43-25-59-83); UGC Biarritz, 8- (45-62-20-40).

8* (45-62-20-40).
HENRY & JUNE (*) (Fr., v.o.):
Cinoches, 6* (46-33-10-82).
HENRY Y (Brit., v.o.): Forum Orient
Express, 1* (42-33-42-26); Panthéon,
5* (43-54-15-04); Elysées Lincoln, 8* (43-59-36-14); Sept Parmassiens, 14* (43-20-32-20). (43-20-32-20). HENRY, PORTRAIT OF A SERIAL KILLER (**) (A., v.o.) : Les Trois Luxem-bourg, 6- (48-33-97-77).

sements », 14 h 30, RER Défense,

« La Salpétrière, de Manon Lescaut à Sigmund Freud », 15 heures, 47,

15 heures, métro Cité, sortie Marché

aux Fleurs (Connaissance d'ici et

Salle Psyché, 15, rue J.-J. Rousseau, 15 heures : « La Grande Enigme, Dieu et l'univers », avec

W. de Kamarowsky (Usfipes). Sor-

bonne (amphithéâtre Descartes), 17, rue de la Sorbonne, 18 h 15 :

« Mieux comprendre et gérer la vie »,

avec A. Langaney (Mouvement de la responsabilité scientifique).

CONFÉRENCES

ard de l'Hôpital (P.-Y. Jasi «Le Palais de Justice en activité »,

sortie L (D. Fleuriot).

Nous publions désormals le mardi les films qui seront à l'affiche à Paris, à partir du mercredi. Les commentaires concernant les films nouveaux ainsi qu'une sélection commentée des exclusivités et des grandes reprises figureront dans outre supplément « Arts et Spectacles » du mercredi (daté jeudi).

L'HISTOIRE SANS FIN II (A., v.f.) : Rex, 2 (42-36-83-93); UGC Lyon Bas-tille, 12 (43-43-01-59); Grand Pavois, 15 (45-54-46-85).

HOT-SPOT (*) (A., v.o.) : Epée de Bois, 5- (43-37-57-47). L'INSOUTENABLE LÉGÈRETÉ DE L'ETRE (A., v.o.) : Cinoches, 6 (46-33-J'AI ENGAGÉ UN TUEUR (Fin. v.o.) : Les Trois Luxembourg, 6 (46-33-97-77) ; Républic Cinémas, 11 (48-05-51-33) : Studio 28, 18 (46-06-

36-07). LE JOUR DES ROIS (Fr.) : Forum Orient Express. 1- (42-33-42-26); Saint-André-des-Arts I, 6- (43-26-48-18); George V, 8- (45-62-41-46); Saint-Lazare-Pasquier, 8- (43-87-35-43); 14 Juillet Bastille, 11- (43-57-90-81); Sept Parnessians, 14- (43-20-32-20) 94-94); Pathé Marignan-Concorde, 8-(43-59-92-82); UGC Blarritz, 8- (45-62-20-40); UGC Maiflot, 17- (40-68-00-16); v.f.; Rex, 2- (42-36-83-93); UGC Opéra, 9- (45-74-95-40); UGC. Lyon Bastille, 12- (43-43-01-59); UGC. Gobelins, 13- (45-61-94-95); Mistral, 14- (45-39-52-43); Pathé Montpar-nase, 14- (43-20-12-06); UGC. Convention, 15- (45-74-93-40); Pathé Convention, 15- (45-74-93-40); Pathé Clichy, 18- (45-22-46-01); Le Gambetta, 20- (46-36-10-96). ON PEUT TOWOURS REVER (Fr.)

(Fr.): Gaumont Opéra, 2º (47-42-60-33); Gaumont Ambassade, 8º (43-59-19-08); Gaumont Alésia, 14º (43-

George V, 8 (45-62-41-46); Pathé Français, 9 (47-70-33-88); Fauvetta, 13- (43-31-56-86). L'OPÉRATION CORNED-BEEF

27-84-50); Miramar, 14- (43-20-

LES FILMS NOUVEAUX

END OF THE NIGHT. Film américain de Keith McNally, v.o. : George V, 8- (45-62-41-46).

FARENDJ. Film franco-Italo-britannique de Sabine Prenczina, v.o.: Ciné Beaubourg, 3 (42-71-52-36); Les Trois Luxembourg, 6 (46-33-97-77); Les Trois Balzac, 8 (45-61-

LE PARRAIN, 3. PARTIE. Film américain de Francis Ford Coppole, v.o. : Forum Horizon, 1 (45-08-57-57) ; Gaumont Lee Halles, 1 (40-26-12-12) ; Pathé Hautefeuille, 6 (46-33-79-38) ; UGC Odéon, 6- (42-25-10-30); Pathé Marignan-Concorde, 8 (43-59-92-82); Publi-cis Champs-Elysées, 8 (47-20-76-23); UGC Blarritz, 8 (45-82-20-40) ; Max Linder Panorama, 9-(48-24-88-88) ; La Bastille, 11- (43-07-48-80) ; Escurial, 13- (47-07-28-04) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15-(45-76-79-79) ; Blenvenûe Montper-nasse, 15- (45-44-25-02) ; Kinopanorama, 15- (43-06-50-50); UGC

KORCZAK (Pol.-All.-Fr., v.o.) Cinoches, 6- (46-33-10-82). LABYRINTHE DES PASSIONS (Esp., v.o.) : Gaumont Les Halles, 1-(40-26-12-12) ; Gaumont Opéra, 2-(47-42-60-33) ; Publicis Saint-Garmain, 6- (42-22-72-80); ; Gaumont Ambas-aade, 8- (43-59-19-08); ; 14 Juillet Bas-

tile, 11 (43-57-90-81); Gaumont Par-nasse, 14 (43-35-30-40); Gaumont Alésia, 14 (43-27-84-50). LES LIAISONS DANGEREUSES (A., v.o.) : Cinoches, 6* (46-33-10-82) Grand Pavois, 15* (45-54-46-85).

LA MAISON RUSSIE (A., v.o.):
Forum Horizon, 1• (45-08-57-57); 14
Juillet Odéon, 6• (43-25-59-83);
George V, 8• (45-62-41-46); UGC Biarritz, 8• (45-62-20-40); Sept Pamassiens, 14• (43-20-32-20): 14 Juillet
Besugrenelle, 15• (45-75-79-79); v.f.:
Rex, 2• (42-38-83-93); Saint-LazzarePasquier, 8• (43-87-35-43); Pathé
Français, 9• (47-70-33-88); Les Nation,
12• (43-43-04-67); UGC Lyon Bastille,
12• (43-43-01-59); Fauvette Bis, 13• (43-43-01-69); Horizonto, 15• (45-3920-12-06); UGC Convention, 15• (45-74-93-40); Pathé Clichy, 18• (45-22-LA MAISON RUSSIE (A., v.o.) :

74-93-40) ; Pathé Clichy, 18- (45-22-46-011. MAMAN, J'AI RATÉ L'AVION (A... v.f.) : George V, 8- (45-62-41-46) ; Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68).

MERCI LA VIE (Fr.): Gaumont Les Halles, 1• (40-26-12-12); Rex, 2• (42-36-83-93); UGC Danton, 6• (42-26-10-30); UGC Montparnasse, 6• (45-74-94-94); La Pegode, 7• (47-05-12-15); Pathé Marianan-Concorde, 8• (43-59-94-94); La Pagode, 7° (47-05-12-15); Pathé Marignan-Concorde, 8° (43-59-92-82); UGC Biarritz, 8° (45-62-20-40); Paramount Opéra, 9° (47-42-56-31); Les Nation, 12° (43-43-04-67); UGC Lyon Bastille, 12° (43-61-94-95); Gaumont Alésia, 14° (43-27-84-50); Miramar, 14° (43-28-95); Juillet Baaugrenelle, 15° (45-75-79-79); Gaumont Convention, 15° (48-28-42-27); UGC Maillot, 17° (40-68-90-16); Pathé Wander II, 18° (45-22-00-16) ; Pathé Wepler II, 18- (45-22-47-94) ; Le Gambetts, 20- (46-36-

MILLER'S CROSSING (*) (A., v.o.):
Forum Horizon, 1- (45-08-57-57);
Pathé Hautefeuille, 6- (46-33-79-38);
Elysées Lincoln, 8- (43-59-36-14);
Sept Parnassiens, 14- (43-20-32-20). Sept Parnassiens, 149 (4., v.o.): UGC
Triomphe, 8 (45-74-93-50); v.f.; Rex.
2* (42-35-83-93); UGC Mompariesse,
6* (45-74-94-94).

MISTER JOHNSON (A., v.o.): Forum Orient Express, 1* (42-33-42-26): Images d'alleurs, 5* (45-87-18-09): Pathé Marignen-Concorde, 8* (43-59-92-82).

MO' BETTER BLUES (A., v.o. Images d'ailleurs, 5- (45-87-18-09). MR AND MRS BRIDGE (A., v.o.):
Studio des Ursulines, 5- (43-25-19-09).
LE MYSTÈRE VON BULOW (A.,
v.o.): Cinoches, 6- (46-33-10-82). NEUF SEMAINES ET DEMIE (*) (A., v.o.): Studio Galande, 5- (43-54-72-71); Grand Pavois, 15- (45-54-

NIKITA (Fr.) : Gaumont Les Halles, 1. (40-26-12-12); Gaumont Opéra, 2-(47-42-60-33); Epéa de Bois, 5- (43-37-57-47); Gaumont Ambassade, 8-(43-59-19-08); Las Montpamos, 14-

(43-27-52-37), LES NUITS AVEC MON ENNEM! (A., v.o.): Forum Horizon, 1- (45-08-57-57); Pathé Impérial, 2- (47-42-72-52): UGC Odéon. 6- (42-25-10-30); UGC Rotonde, 6- (45-74-

Maillot, 17* (40-68-00-16): v.f. : Rex, 2 (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6- (45-74-94-94); Para-mount Opéra, 9- (47-42-56-31); Les Nation, 12 (43-43-04-87); UGC Lyon Bastille, 12* (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13* (45-61-94-95); Gaumont Alésia, 14. (43-27-84-50); Pathé Montparnasse, 14-(43-20-12-06); UGC Convention, 15- (45-74-93-40) ; Pathé Wepler, 18- (45-22-46-01) ; La Gambetta,

20- (46-36-10-96). LA TRIBU. Film français d'Yves Boisset: Ciné Besubourg, 3º (42-71-62-36); UGC Normandie, 8º (45-63-16-16); UGC Opéra, 9º (45-74-95-40); UGC Lyon Bastille, 12º (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13- (45-61-94-95); Mirsmar, 14 (43-20-89-52); Mistral, 14 (45-39-52-43); Gaumont Convention, 154 (48-28-42-27) ; Pathé Wepler II, 18 (45-22-47-94) ; Le Gambetta, 20 (46-

LE PETIT CRIMINEL (Fr.) : Epée de Bois, 5 (43-37-57-47); George V, 8 (45-62-41-48); Gaumont Parnasse, 14 (43-35-30-40).

(43-35-30-40).

LA PETITE SIRÈNE (A., v.f.): Républic Cinémas, 11º (48-Q5-51-33); Denfert, 14º (43-21-41-01); Grand Pavols, 15 (45-54-46-85) ; Saint-Lambert, 15 POUSSIÈRES DANS LE VENT

(Chin., v.o.) : Utopia Champol PRETTY WOMAN (A., v.o.): UGC Danton, 6. (42-25-10-30); UGC Triomphe, 8. (45-74-93-50); UGC

Opera, 9 (45-74-95-40); Saint-Lambert, 15 (45-32-91-68); v.f.: Bretagne, 6 (42-22-57-97). REZ-DE-CHAUSSÉE (Sov., v.o.) : Lucemeire, 6- (45-44-57-34). ROSENCRANTZ & GUILDENS-TERN SONT MORTS (A., v.o.) : Forum Orient Express, 1 (42-33-

RUE DU BAC (Fr.) : Les Trois Balzac,

SAILOR ET LULA (*) (Brit., v.o.) : Studio Galanda, 5• (43-54-72-71) ; Lucernaire, 6• (45-44-57-34). SOUVENIRS DE LA MAISON JAUNE (Por., v.o.) : Latina, 4 (42-78-47-86) ; Saint-André-des-Arts II, 6 (43-26-80-25). STAYING TOGETHER (A., v.o.) : Epée de Bois, 5- (43-37-57-47).

TELS PÈRES TELLE FILLE (A., v.o.): UGC Normandie, 8- (45-63-16-16); v.f.: UGC Montparnasse, 6- (45-74-94-94); Pathé Français, 9- (47-70-33-88); Fauvette, 13- (43-31-56-86); Pathé Clichy, 18- (45-22-46-01) 46-01).

THELONIOUS MONK (A., v.o.) Images d'ailleurs, 5- (45-87-18-09).
TILAI (burkinabé, v.o.): Images d'ailleurs, 5- (45-87-18-09).
TOMBÉS DU CIEL (Esp.-péruvien,

v.o.) : Latina, 4- (42-78-47-86) ; 14 Juillet Parnesse, 6- (43-26-58-00). TORCH SONG TRILOGY (A., v.o.): Ciné Beaubourg, 3• (42-71-52-36); Le Berry Zèbre, 11• (43-57-51-55).

TRIOMPHE DE BABAR (Fr.-Can.): Club Gaumont (Publicis Matignon), 8- (43-59-31-97); George V, 8-(45-62-41-46); Fauvette, 13- (43-31-56-85); Las Montparnos, 14: (43-27-52-37); Saint-Lambert, 15- (45-32-91-88).

UN COMPAGNON DE LONGUE DATE (A., v.o.): Ciné Beaubourg, 3-(42-71-52-36): Studio des Ursulines, 5- (43-26-19-09).

UN FLIC A LA MATERNELLE (A., v.o.) : George V, 8• (45-62-41-46) ; v.f. : Rex, 2• (42-36-83-93) ; Fauvette, 13• (43-31-56-86). UN THE AU SAHARA (Brit., v.o.) : Lucernaire, 6- (45-44-57-34). URANUS (Fr.): George V, 8- (45-62-41-46); Pathé Français, 9- (47-70-33-88); Les Montparnos, 14- (43-27-52-37).

LES SÉANCES SPÉCIALES ACCATTONE (IL., v.o.) : Accetone 5- (46-33-86-86) mer. 16 h 30, sam. 13 h 30, lun. 21 h 30,

ALEXANDRE NEVSKI (Sov., v.o.) : Seint-Lambert, 15+ (45-32-91-68) mer. 19 h, ven. 17 h. ARSENIC ET VIEILLES DENTELLES (A., v.o.) : Saint-Lambert, 15- (45-32-

91-68) mer., mar. 19 h, sam. 21 h;

LES AVENTURES DE RORIN DES BOIS (A.) : Escurial, 13- (47-07-28-04) mer., sem., dim. 10 h (- de 15 ans : 15

RÉRUCHET DIT LA BOULLE (Fr.) : Studio Galanda, 5. (43-54-72-71) mer. BLOW UP (Brit., v.o.) : Denfert, 14-(43-21-41-01) mer. 19 h 30.

BLUE VELVET (*) (A., v.o.) : Ciné-Planète magique, 3- (42-76-00-18) mer., sam., dim. à 17 h, jeu. à 19 h, lun. à 20 h 45. LE CHATEAU DU DRAGON (A., v.o.) : Action Christine, 6. (43-29-

11-30) séances mer., ven., dim., mar. à 14 h, 16 h, 18 h, 20 h, 22 h film 5 mn LE DÉCALOGUE 1. UN SEUL DIEU TU ADORERAS (Pol., v.a.) : Reflet Logos II, 5- (43-54-42-34) mer., svec. LE DÉCALOGUE 2, TU NE COM-METTRAS POINT DE PARJURE (Pol.,

v.o.) : Reflet Logos II, 5- (43-54-42-34) mer. 12 h 05: LES DOUZE TRAVAUX D'ASTÉRIX (Fr.): Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68) mer., lun. 17 h.

EMMANUELLE (**) (Fr., v.o.) : Studio Galanda, 5: (43-54-72-71) mer. 22 h 30. ENTRE CIEL ET TERRE (Eg.) : La

Géode, 19- (40-05-80-00) mer., jeu., ven., sam., dim., mar., de 10 h à 21 h. EXCAUBUR (A., v.o.) : Saint-Lambert, 15. (45-32-91-68) mer. 21 h, sam. 21 h 15, lun. 18 h 45.. L'EXPÉRIENCE INTERDITE (°) (A.

v.o.) : Grand Pavols, 15- (45-54-46-85) mer. 18 h 45, ven. 20 h, sam., dim 22 h 30, mar. 15 h 45. FANTASIA (A.) : Denfert, 14 (43-21-41-01) mer. 15 h 30, sam., dim.,

LA FLUTE A SIX SCHTROUMPFS (Bel.) : Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68) mer. 13 h 30, GOTHIC (") (Brit., v.o.) : Accatone, 5-

(46-33-86-86) mer. 21 h 50, ven. 16 h, dim. 19 h 30. LE GRAND BLEU (Fr., v.o.) : Grand Pavois, 15. (45-54-48-85) (son SR version longue) mer. 21 h, jeu., ven., iun.,

HIGHLANDER, LE RETOUR (A v.o.) : Grand Pavois, 15- (45-54-46-85) mer., lun. 17 h, jeu. 20 h, dim. 22 h 30, mar. 18 h 45.

JEAN GALMOT AVENTURIER (Fr.): Images d'ailleurs, 5- (45-87-18-09) mer. 20 h, jeu. 18 h, dim. 16 h, lun. JÉSUS DE MONTRÉAL (Can.)

Ciné-Planète magique, 3- (42-76-00-18) mar., dim. 19 h 10,00k; 19 h JU DOU (Chin., v.o.) : Utopia Champollion, 5- (43-26-84-66) mer., jeu., ven., sam., kin., mar. 16 h 10: JULES ET JIM (Fr.) : Les Trois ven., dim., mar. à 12 h,

LE KID (A.): 14 Juillet Parnasse, 6-(43-26-58-00) mer., sam., dim. 13 h 50, f- de 14 ans 15 F). LENINGRAD COW-BOYS GO AME-RICA (Fin., v.o.) : Républic Cinémas, 11• (48-05-51-33) mer. 19 h, mar. 22 h 30.

LISZTOMANIA (Brit., v.g.) : Accatons. 5. (46-33-86-86) mer. 18 h 30, ven. 17 h 40, dim. 21 h 10. METAL HURLANT (A., v.o.) : Grand

Pavols, 15- (45-54-46-85) mer. 22 h 30, jeu. 17 h 15, sam. 0 h 30, METROPOLITAN (A., v.o.) : Reflet Logos I, 5- (43-54-42-34) mer., ven., MIMA (Fr.) : Denfert, 14: (43-21-

41-01) mer., ven. 17 h 50. NÉS DES ÉTOILES (Jap.) : La Géode, 19- (40-05-80-00) mer., jeu., ven., sam., dim., mar., avec. NOUS ÉTIONS UN SEUL HOMME (Fr., v.o.): Accatone, 5- (46-33-86-86) mer. 13 h 20, dim. 11 h, mar. 21 h 60.

OUTREMER (Fr.) : Studio des Ursulines, 5. (43-26-19-09) mer., km. 20 h 10, ven. 12 h, sam. 18 h, mar.

22 h. PINK FLOYD THE WALL (Brit.-A.. v.o.): Grand Pavois, 15: (45-54-46-85) mer. 20 h 45, jeu. 15 h 30, ven. 16 h, sam. 12 h, 18 h 05, 0 h 30, dim. 12 h,

mar. 14 h. PINOCCHIO ET L'EMPEREUR DE LA NUIT (A., v.f.): La Berry Zabre, 11. (43-57-51-55) mer. 13 h 45, km. 15 h. LA PREMIÈRE FOLIE DES MONTY PYTHON (Brit., v.o.) : Grand Pavois, 15. (45-54-46-85) mer., dim. 17 h 15,

jeu. 13 h 45, ven. 18 h 30. PRINCESS BRIDE (A., v.f.) : Escurial. 13- (47-07-28-04) mer., dim. 10 h - de 15 ans : 15 F.). QUAND HARRY RENCONTRE SALLY (A., v.o.) : Saint-Lambert, 15.

(45-32-91-68) mer., mar. 21 h. LE ROI ET L'OISEAU (Fr.) : Lucer naire, 6- (45-44-57-34) mer., sam., dim. à 14 h, 15 h 45, 17 h 30. SEXE, MENSONGES ET VIDEO (A., o.o.) : Studio des Ursulinas, 5: (43-26-

19-091 mer. 22 h. SIDEWALK STORIES (A.) : Studio des Ursulines, 5- (43-26-19-09) mer., jeu., mar. 12 h, sam. 0 h 15.

第二十二

12.7

DAC'T?

AL M

¥4.

SWEET MOVIE (**) (Fr.-Can., v.f.) : Studio Galanda, 5• (43-54-72-71) mer. 18 h 10. TINTIN ET LE TEMPLE DU SOLEIL (Fr.-Bel.) : Saint-Lumbert, 15- (45-32-

91-68) mer. 17 h. TOM, JERRY, DROOPY ET TEX AVERY (A., v.o.) : Le Berry Zèbre, 11. (43-57-51-55) mer. 16 h 45, sam. 16 h 15, dkm. 15 h. LES TORTUES NINJA (A., v.f.) :

Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68) mer., dim., kin. 15 h, sam. 13 h 30. 37-2 LE MATIN (*) (Fr.) : Ciné-Planète magique, 3 (42-76-00-18) mer. à 21 h 10, ven., sam., mar. à 19 h, dim. à 21 h : Studio Galande, 5 (43-54-72-71) mer., sam., dim. 16 h. UN APRÈS-MIDI DE CHIEN (A., v.o.) : Action Rive Gauche, 5 (43-29-

44-40) meri, jeu., ven., sam., mar. à 11 h 50 T.U. : 20 F. ZAZIE DANS LE MÉTRO (Fr.) : Républic Cinémes, 11: (48-05-51-33) ner., dim., lun. 17 h 10.

LES GRANDES REPRISES

LES BAS-FONDS (Jep., v.o.) : Reflet Logos I, 5- (43-54-42-34). BRAZIL (Brit., v.o.) : Studio Galanda, 5• (43-54-72-71). LE CIEL PEUT ATTENDRE (A... v.o.) : Le Champo - Espace Jacques Tati, 5- (43-54-51-60).

COMMENT EPOUSER UN MIL-LIONNAIRE (A. V.O.) : Action Ecoles, 5- (43-25-72-07) EASY RIDER (4., v.o.) : Cinoches, 6-(46-33-10-82). LES ENSORCELES (A

trepôt, 14 (45-43-41-63). FANTASIA (A.) : Cinoches, 6- (46-LA FLUTE ENCHANTÉE (Su., v.o.) : Action Rive Gauche, 5- (43-29-44-40); Les Trois Balzac, 8- (45-61-10-60);

HUIT ET DEMI (It., v.o.) : Action Rive Gauche, 5- (43-29-44-40). INDIA SONG (Fr.) : Latina, 4 (42-78-LES LIAISONS DANGEREUSES (Fr.): Reflet Logos II, 5- (43-54-42-34). LE MÉPRIS (Fr.): Le Saint-Germain-des-Prés. Salle G. de Beauregard, 6-

(42-22-87-23) LES PETITES MARGUERITES (tchèue, v.o.) : Accatone, 5. (46-33-SA MAJESTÉ DES MOUCHES Brit., v.o.) : Utopia Champolilon, 5: (43-26-84-65)

LE SOUPIRANT (Fr.) : Le Champo space Jacques Tati, 5: (43-54-51-60). TOUS EN SCÈNE (A., v.o.): Les Trois Luxembourg, 6 (46-33-97-77). TRISTANA (Esp.-h.-Fr.): Racine Odéon, 8- (43-26-19-68).

Le Monde

MARS 1991

ENQUÊTE

QUI CONTROLE LES PROFS DE VOS ENFANTS?

Egalément au sommaire :

 ACTUALITÉ : NOS ENFANTS **DÉCOUVRENT LA GUERRE**

• ÉVALUATION : LE PALMARÈS **DES CLASSES PRÉPARATOIRES**

• JEUNESSE: VIVRE L'AMOUR AU TEMPS **DU SIDA**

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

18 Tensions à la houillère d'Albi-Carmeaux. 19 Communication.

20 Marchés financiers. 21 Bourse de Paris.

BILLET

Solidarité en cascade

La solidarité est réellement à l'ordre du jour. Pendant la guerre du Golfe, M. Mitterrend e exhorté les Français à la solidarité avec leur armée. Peu avant, le débat sur la contribution sociale généralisée en appelait à la solidarité sociale. Voilà qu'avec les projets de lois sur les communes et l'organisation de la République, les parlementaires et les citoyens sont invités à introduire une pius grande solidarité locale entre les collectivités riches et

A l'origine limitée à une redistribution comptable de la DGF (dotation globale de fonctionnement) pour des communes de banlieues déshéritées, la loi que M. Michel Delebarre, ministre d'Etat à la ville, vient de faire approuver en première lecture a changé de dimension puisque, à la demande des centristes, a été introduite une clé de péréquation intéressant quelque vingt-cinq départements ruraux aux ressources particulièrement

A partir du 25 mars, avec l'examen du projet de loi sur l'administration territoriale de la République, que défend M. Philippe Marchand, ministre de l'intérieur, les députés auront l'occasion d'élargir encore le champ de la justice géograpfique redistributive, puisqu'à l'initiative du président du Limousin, M. Robert Savy, il est proposé de créer un fonds interrégionnal de péréquation (le *Monde* du 26 mars). L'Allemagne, l'Espagne, la Suisse – pour ne prendre que ces exemples - ont institué des systèmes de correction des déséquilibres entre lander, communautés ou cantons. L'île-de-France affiche un potentiel fiscal par habitant de 589 francs, le Nord-Pas-de-Calais ou le Limousin d'à peine 300 francs. Statistiquement, l'écart paris de lui-même. Politiquement, l'enjeu n'est pas neutre car la région-capitale, à majorité RPR et UDF, risque une fois de plus de crier au hold-up financier. Et le Limousin, comme le Nord, sont dirigés par des présidents... socialistes.

Il reste que cette série de projets de loi, en couvrant l'ensemble des collectivités (communes, départements, régions), remet judicieusement en lumière toute la philosophie de la politique d'aménagement du territoire : et du même coup l'ensemble du jeu complexe des transferts financiers de l'Etat aux collectivités (212 milliards de francs en 1990) et des impôts directs locaux (224 milliards). Pour aboutir à plus de justice géographique, il

FRANÇOIS GROSRICHARD

45 200 demandeurs d'emploi supplémentaires en février

La guerre du Golfe a entraîné une brutale aggravation du chômage

A cause de la guerre du Golfe, le chômage a brutalement augriés en place n'étant pas davantage affecte que les mois précédents par menté en février. Selon les stale ralentissement économique. Cette tistiques publiées le 26 mars par le ministère du travail, le hausse attitude prudente a eu des conséquences immédiates très précises, a été de 1,8 %, en données com-Les offres d'emploi déposées à l'ANPE pour des postes à durée indéterminée et à temps complet gées des variations saisonnières, soit 45 200 demandeurs ont chuté de 21,9 % par rapport à l'an passé. Dans le même temps, les retours déclarés à l'emploi des d'emploi supplémentaires en un mois, et de 3,6 % en un an (+89 200). Alors que le chiffrage chômeurs ont reculé de 21 %, à est habituellement favorable en cette période de l'année, en conpeine compensés par les radiations des listes à la suite d'une absence nées brutes, la baisse n'est cette fois-ci que de 0,1 % (+3,6 %, également, en un an). Tendance En conséquence, le taux de inquiétante chômage par rapport à la popula-Les jeunes échouant dans leur tion active, qui avait déjà pro-gressé de 0,1 point en janvier,

passe de 9,1 % à 9,2 %. Redoutée, l'aggravation provoquée en février par le conflit avec l'Irak surprend par son ampleur. En données corrigées, il faut remonter à sévrier 1987 et à avril 1986 pour retrouver des accès de fièvre presque aussi violents. En données brutes, et pour un mois équivalent, il n'y a pas eu de résultat plus médiocre depuis 1984, année noire des restructurations.

Pendant la durée des opérations militaires, c'est clair, les entreprises ont surtout gelé le mouvement natu-

sorties de l'ANPE, faute d'em-banches et de placement en stages nué de 3.3 % en un mois et de 8.9 % en un an. Plus que iamais, la privation d'emploi se transforme en piège pour ceux qui en sont les victimes. Le fait que le chômage de longue durée diminue légèrement de 0,7 %, grâce aux programmes spécifiques de réinsertion, ne change rien à cette orientation. Désormais, il faut attendre 224 jours en moyenne, soit 9 de plus que l'an passé, avant d'espérer retrouver un emploi...

Mais, pour aussi sondaine et momentanée qu'elle soit, on l'espère, la détérioration du marché du travail n'augure rien de bon. Alors que trois années de reprise n'étaient pas parvenues à résorber significatient le niveau du chômage, il suffit d'un manyais mois exceptionnel, ajouté à un climat conjoncturel incertain, pour que la facture s'alourdisse gravement. Avec 2 647 000 demandeurs d'emploi en données brutes, et 2 587 200 en données corrigées, il faudra du temps à l'économie française pour effacer un mois de février catastrophique. Or, sur ce terrain, les perpectives n'étaient déjà pas bonnes, puisqu'on savait que le ralentisse ment de la croissance entraînerait

ALAIN LEBAUBE

moins de créations d'emploi et,

mune, le GSM (Global System for Mobiles Communications, ou système global pour les communications entre mobiles). Conséquence : les mêmes équipements pourront être utilisés d'un pays à l'autre; le marché, estimé alors à 100 milliards

En nommant deux opérateurs pour le radiotéléphone numérique

M. Paul Quilès veut favoriser le développement du téléphone portable

français, France Télécom et la SFR, du groupe Générale des eaux, comme opérateurs du radiotéléphone numérique. M. Paul Quilès, ministre des postes, des télécommunications et de l'espace, a donné, lundi 25 mars, le coup d'envoi de ce nouveau système de communi-

Objet de luxe, réservé en France à moins de 300 000 abonnés, le téléphone portable devrait devenir d'usage presque courant d'ici à l'an 2000. A cette date, l'infrastructure nationale pourra accueillir 4 millions d'abonnés. Et l'usage de ce système de communication pour cadre en monvement ou voyageur impénitent sera aussi beaucoup moins coûteux qu'il ne l'est actuel lement. Dès 1995, le prix d'un télé phone portable ne devrait plus être que de 6 000 francs environ, contre 15 000 à 30 000 francs aujourd'hui; et le prix de l'abonnement sera inférieur de 20 % à 40 % au tarif actuel. Le poste sera aussi plus léger : il ne pèsera que 300 grammes ou 2 kilos selon les modèles, contre 5 kilos aujourd'hui.

Plusieurs raisons expliquent cette relative banalisation. Tout d'abord, la mise en place du radiotéléphone numérique (et non plus analogique, comme actuellement) européen, grāce aux travaux d'harmonisation entamés dès 1984 et qui ont permis à dix-sept pays européens de se mettre d'accord sur une norme comde francs pour 20 millions d'abon-

En outre, de nouvelles bandes de fréquence seront mis à la disposition des opérateurs : les deux opérateurs français, France Télécom et la SFR, se partageront ainsi en France une bande de 25 mégahertz. Enfin, l'uti-lisation d'une carte à puce propre à chaque abonné permettra à chacun d'utiliser n'importe quel téléphone mobile tout en étant facturé personnellement; un dispositif utile, par exemple, pour la généralisation du téléphone mobile dans les voitures

Les opérateurs ne seront pas les seuls à tirer les bénéfices de ce nouveau service. Les industriels fabricants de terminaux téléphoniques sont aussi sur les rangs. France Télésont ansa sur les rangs. France l'ele-com a déjà passé commande de 100 000 terminaux à Alcatel et à Matra; et la SFR s'est engagée à lan-cer une commande équivalente d'ici à 1996, dont 10 000 dès cette année. Mais les constructeurs nationaux ne sont pas seuls sur les rangs. L'améri-cain Motorola a, en particulier, créé la surprise en présentant ces jours derniers à la Foire de Hanovre, en Allemagne, sa gamme de radiotélé-phone numérique, doublant ainsi les

Pour faire front, ceux-ci multi-plient les alliances : Alcatel s'est associé au finlandais Nokia et à l'allemand AEG, qui négocie aussi avec Matra; ce dernier est aussi associé au suédois Ericsson, au britannique Orbitel et à l'italien Telettra (qui a depuis, rejoint le giron d'Alcatel suite aux accords entre Fiat et Alcatel-Alsthom). Tandis que les alle-mands Siemens et Bosch font cause commune avec PKI, une filiale de Philips. Autant d'accords qui auront intérêt à être clarifiés avant que les

Malgré une augmentation du pouvoir d'achat en 1990

recherche d'un premier emploi ont

augmenté de 6,1 %; les femmes qui

n'out pu reprendre une activité sont

plus nombreuses (+9,5 % en m an). Tout aussi significatif : les inscrip-tions à l'ANPE à la fin d'une mis-

sion d'intérim se sont accrues de

16,9 %. Au total, ce sont les hommes de moins de 25 ans (+5 %)

et ceux âgés de 25 à 49 ans (+2,6 %)

qui ont fait les frais de cette mise en

sommeil des recrutements, juste-

A ce point systématique, le com-

vait avoir que deux conséquences,

qui sont venues amplifier des ten-dances déjà existantes. Le flux d'en-

trée dans le chômage s'est grossi en

ent des employeurs ne pou-

ment plus sensible dans l'industrie.

La consommation des ménages français plafonne depuis presque un an

turés a diminué de 0.3 % en février par rapport à janvier, selon les statistiques de l'iN-SEE. Les achats d'automobiles et de meubles ont reculé, ceux portant sur l'électronique grand public. l'électroménager et le cuir ont progressé. Depuis presque un an, la consommation pla-

Sur une plus longue période, la crise du Golfe ne semble pas avoir eu d'effets très importants sur la consommation des ménages. Les statistiques publiées par l'INSEE (le Monde du 8 mars) montrent certes un très léger ralentissement en 1990, mais si faible qu'il appa-raît pratiquement imperceptible : + 3 % de croissance en volume, ce qui est appréciable après + 3,1 % en 1989 et + 3,2 % en 1988.

Une fois encore pourtant, les apparences se révèlent trompeuses.

A y regarder d'un peu près, on constate en effet un uet freinage en cours d'année, que dissimulent les chiffres calculés en moyenne annuelle. A un premier trimestre 1990 au cours duquel la consommation avait vivement progressé ont succédé neuf mois de fort ralentissement. Quand on sait que la consommation des ménages représente à elle seule 70 % de la demande intérieure, on comprend mieux pourquoi - en dehors même d'un environnement international défavorable – la croissance économique s'est ralentie en France.

Pourquoi les Français ont-ils freiné leur consommation? On

n'en a rien été. En 1990, le pouvoir d'achat du revenu disponible a progressé de 3,4 % – exactement comme en 1989, après une année 1988 particulièrement favorable

En fait, la consommation a moins augmenté qu'elle n'aurait pu le faire, compte tenu de l'évolution favorable des prix et des revenus distribués. Cela pour deux raisons, probablement liées entre elles. La probablement nees entre enes. La première est que les Français ont accru leur épargne : celle-ci a progressé de 1,5 point en trois ans, passant de 11,1 % du revenu disponible des ménages en 1987 à 12,6 % en 1990. On peut voir dans le demi-point de progression enrele demi-point de progression enregistré en 1990, outre les craintes nées de la crise du Golfe, une première manifestation de la peur d'une remontée du chômage; pro-bablement aussi la fin de l'effet « désinflation » : quand les hausses de prix se ralentissent, les ménages ont moins besoin d'épargner pour conserver leur « encaisse réelle ».

Des cycles pour l'automobile de cinq ans

La deuxième raison du freinage de la consommation au cours de l'année dernière est le ralentisse-ment du marché de l'automobile. Celui-ci avait commencé à se manifester dès 1989. Le retournement a été complet au printemps dernier, s'aggravant fortement à la fin de 1990 et au début de cette année. Un phénomène qui peut sembler d'autant plus surprenant que les prix des automobiles ont

La consommation des imagine a priori que leur pouvoir très peu augmenté l'année dernière d'achat s'est ralenti ou a stagné. (+0,6 % en moyenne contre d'achat s'est ralenti ou a stagné. (+0,6 % en moyenne contre d'achat s'est ralenti ou a stagné. (+0,6 % en 1989), du fait d'une nouvelle baisse à l'automne du taux majoré de la TVA.

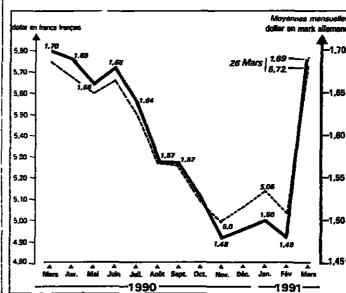
> En fait, l'affaissement du marché automobile s'explique par la sin d'un cycle propre aux biens durables. Pour les voitures, ce cycle semble convrir une période de cinq ans (le Monde du 16 février). On constate ainsi en 1975, 1980-1981, 1985 des périodes d'importants reculs des ventes d'automobiles. vement par la saturation des besoins puis par la nécessité ressentie par les ménages de renouveler leurs « stocks » à des intervalles relativement réguliers. Bien sûr, ce cycle des biens durables pèse sur le cycle conjoncturel d'ensemble, comme on le constate actuelle-ment, la déprime de l'automobile diffusant ses effets dépressifs dans presque toute l'économie.

La consommation des services, qui ne subit pas les fluctuations propres aux produits manufactu-rés, a tout naturellement pris en 1990 une place plus importante dans la demande des ménages, contribuant à maintenir la consommation sur une pente en fin de compte ascendante.

Reste à savoir si les achats des ménages ne vont pas s'accélérer avec la fin de la guerre du Golfe et le retour d'un certain ontimisme dans le monde. Des économistes, notamment outre-Atlantique, commencent à le penser. Et la dernière enquête de l'INSEE auprès des chefs d'entreprise (le Monde du 26 mars) peut donner quelques rai-

ALAIN VERNHOLES

Le dollar continue sa progression



Tombé à moins de 5 francs à la fin de 1990, le cours du dollar était resté très faible pendant les deux premiers mois de 1991. A la mi-février, les banques centrales intervenaient pour soutenir la monnaie américaine, qui s'échangeait à 1,44 deutschemark et 4,93 francs. Depuis la fin de l'intervention des forces alliées dans le Golfe, le dollar n'a cessé de regagner du terrain, obligeant les instituts d'émission à contenir sa progression. Mardi 26 mars dans la matinée, la monnaie américaine cotait 5,72 francs et 1,69 deutschmark, retrouvant ses niveaux de janvier 1990. Les opérateurs estiment que les perspectives de reprise de l'activité économique aux Etats-Unis et les besoins de financement liés à la reconstruction des zones du conflit justifient les achats de dollars, alors que le mark est considérablement affaibli par la dégradation de la situation économique de l'ancienne RDA.

La Lyonnaise des eaux s'associe à la firme allemande Brochier

FRANCFORT

correspondance

La firme bavaroise Hans Brochier GmbH & Co, spécialisée dans le génie civil et l'assainissement, a annoncé mardi 26 mars l'acquisition de 25,1 % de son capital par le groupe français Lyonnaise des caux-Dumez. C'est une première pour cette société en commandite simple. dont la famille Brochier détenait jusqu'à présent la totalité, à l'exception pas fonctionné», a précisé un porteparole, et donc a été abandonnée.

lisé l'année dernière un chiffre d'affaires de 760 millions de deutschemarks (2,58 milliards de francs) et compte plus de 4 400 salariés, occupe aujourd'hui une position de leader en Allemagne pour tout ce oui concerne la construction ou l'assainissement des canalisations on la décontamination et le stockage de déchets industriels. En s'associant avec la Lyonnaise, Brochier espère renforcer son activité dans ces secteurs très pointus grâce à des d'une participation «couverte» d'une échanges de savoir-faire et à une filiale de la Deutsche Bank, qui en'a coopération commerciale avec les filiales spécialisées du groupe français, qui lui-même espère bien, grâce Fondée en 1973 à Nuremberg, à cette alliance, pénétrer davantage cette entreprise familiale, qui a réa-

Comme l'a précisé M. Paul Bro chier, président du conseil d'admi-nistration et petit-fils du fondateur, l'entreprise familiale souhaite aussi profiter de l'alliance pour étendre sa zone d'activité. Dans un premier temps, cependant, cette collaboration se concentrera sur l'Allemagne, en vue du « marché unique » de 1993 et de l'« anverture à l'Est ». Brochier a en effet de nombreuses participations dans des sociétés est-allemandes. En même temps, indique-t-on chez Brochier, l'expérience acquise par la Lyonnaise en Grande-Bretagne offre des perspectives particulièrement intéressantes en vue de la privatisation de la distribution de l'eau dans les cinq nouveaux Lander de l'Est. CHRISTINE HOLZBAUER-MADISON

Forte réduction du déficit britannique des paiements courants

Le déficit de la balance des paiements courants de la Grande-Bretagne a été limité à 192 millions de livres (1,85 milliard de francs) en données corrigées des variations saisonnières au mois de février, a annoncé l'Office central de statistiques, lundi 25 mars. Ce résultat est le meilleur enregistré par la Grande-Bretagne depuis quatre ans. En janvier, le solde négatif s'était établi à 783 millions de livres et, au début de 1990, il avait atteint près de 2 milliards mensuellement.

Le déficit commercial a atteint 692 millions de livres en février, contre 1,28 milliard en janvier.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS Banque Fédérative Crédit & Mutuel

34, rue du Wacken - 67000 STRASBOURG

« Le Conseil de surveillance de la Banque fédérative du Crédit mutuel, réuni le 22 mars 1991 sous la présidence de M. Etienne Pflimlin, a arrêté ses comptes de l'exercice 1990 présentés par M. Raymond Crombecque, président du directoire. Le total bilan a progressé de 21 % pour atteindre 67,3 milliards au

Les dépôts ont augmenté de 31 % et les crédits à la clientèle de 40 %. Le produit net bancaire s'établit à 984 millions de francs et le résultat net à 290 millions de francs, contre 307 millions de francs l'an passé.

Le résultat net du périmètre bancaire étargi (caisses locales et banques fédérales du Crédit mutuel d'Alsace, Lorraine, Franche-Count) ressort à 769 millions de francs, soit en progression de 33 % par rapport à 1989.

Après affectation des résultats, les fonds propres de la BFCM dépasseront 2,3 milliards de francs, et ceux du groupe seront de 8,5 milliards de francs contre 7,6 milliards de francs un an plus tôt. »

Coopération entre Elf et le Venezuela

Deux protocoles d'accord ont été signés à Caracas le 22 mars entre la société nationale Petroleos de Venezuela (PDVSA) et Elf-Aquitaine. Les deux compagnies ont décidé de mettre en commun leurs moyens pour étudier les possibilités d'association tant au Venezuela qu'en France et en

- Au Venezuela, pour l'explora-tion et la production de pétrole dans des zones nouvelles, ainsi que pour la mise en exploitation et le raffinage de bruts lourds et extra-lourds :

- En France et en Europe, pour le raffinage et la distribution de pro-duits pétoliers.

Figurant parmi les premiers producteurs mondiaux de petrole brut, PDVSA et ses filiales disposent de réserves évaluées à 60 milliards de barils de pétrole, auxquelles s'ajoutent environ 250 milliards de barils de bruts très lourds.

AGRICULTURE

Une économie pour les éleveurs

M. Louis Mermaz décide la suppression de la vaccination contre la fièvre aphteuse

M. Louis Mermaz, ministre de l'agriculture et de la forêt, a décidé l'arrêt de la vaccination contre la fièvre aphteuse à compter du le avril, afin d'être en harmonie avec les autres pays de la CEE.

Certains pays - Etats-Unis, Japon et d'autres États du Pacifique - inter-disent l'importation tant d'animaux vaccinés que de certains produits issus de ces animaux. Selon M. Mermaz, la mesure qui vient d'être prise permettra aux produits français de conquérir de nouveaux marchés. En outre, elle se traduira par un allègement des charges des éleveurs de bovins (200 millions de francs par an). Le ministère a toutefois décidé de maintenir un dispositif vigilant de contrôles pour intervenir rapidement en cas de réapparition éventuelle de

TRANSPORTS

Un sommet des ministres européens

L'Autriche négocie avec la CEE la création d'un « carnet écologique » pour les camions

A l'occasion de leur sommet du 24 mars à Bruxelles, les ministres des transports de la CEE devaient étudier avec leurs homologues autrichien et suisse les problèmes que pose la pollution due au passage des poids lourds par l'Autriche et la Suisse. Un « carnet écologique » pourrait être rendu obligatoire pour les camions qui transitent par l'Autriche.

VIENNE

de notre correspondante Plus de 1,1 million de camions par

an transportant des marchandises d'un pays de la CEE à un l'autre, soit quelque 4 500 par jour, transitent par l'Autriche: 79 % de ce trafic de transit proviennent des camions de la CEE, et le rythme est croissant, selon les experts autrichiens.

Les négociations entre Vienne et Bruxelles menées depuis deux ans sans résultat semblent être entrées dans une phase plus prometteuse, estime M. Rudolf Streicher, ministre autrichien des transports. Il a qualifié de « grand pas en avant » l'approbation récente, par les experts de la CEE, du principe de l'introduction d'un « carnet écologique » pour les poids lourds transitant par l'Autriche, afin de réduire progressive-ment les émissions nocives, notamment celles d'oxyde d'azote.

Le taux d'émission - variable selon le type de camion - sera enregistré dans un carnet et chaque passage en l'Autriche coûtera un certain nombre de points, qui sera déduit d'une somme globale de points fixée. Un camion moins polluant consom-mera moins de points qu'un poids lourd plus nocif. Le taux d'émission autorisé en Autriche pour les poids lourds sera baissé à partir de 1993 et plus que divisé par deux à partir de 1997.

Un compromis pour dix ans

En proposant l'introduction du carnet écologique – le nombre de ces carnets à délivrer devrait faire l'objet de négociations annuelles, - Vienne espère avoir contourné l'obstacle que posait dans les négociations l'idée de contingenter les permis de transit pour poids lourds. Bruxelles s'y opposait, jugeant tout contingente-ment incompatible avec le principe de la libre circulation de marchandises à l'intérieur du grand marché

Un désaccord fondamental persiste cependant entre Vienne et Bruxelles sur l'application territoriale du carnet

tre que pour la seule voie de transit du Brenner, Vienne souhaite conclure un accord giobal pour toutes les voies de transit, notam-

ment vers la Yougoslavie, la Grèce et Autre point en discussion : la durée de l'accord à conclure. L'Autriche - comme la Suisse - souhaite un accord à long terme, de quinze ou vingt ans, la CEE préfère des délais plus courts. Un compromis de dix ans semble «réaliste», selon les experts à Vienne. Candidate à la CEE, l'Autriche craint qu'une éven-tuelle adhésion vers le milieu des années 90 ne rende caduc l'accord sur le trafic des poids lourds si labo-

M. Streicher, inventeur de la carte écologique, doit cependant se défendre sur deux fronts en Autriche mème. Le président de la Chambre des métiers, M. Leopold Maderthaner, lui a reproché récemment ses « positions maximalistes », qui mettraient en cause les intérêts de l'éco-nomie de l'Autriche, qui désire intégrer la CEE dans les meilleurs délais. A l'opposé, les Verts soupçonnent le ministre d'être prêt à accepter des compromis pour obtenir le «billet d'entrée» pour la CEE.

WALTRAUD BARYLI

SOCIAL

École Supérieure des Affaires

Université Pierre Mendès France

BP 47X - 38040 GRENOBLE Cedex

Tél. 76 82 59 27 Fax 76 82 59 99

Les 3° CYCLES DE

l'ÉCOLE SUPÉRIEURE des AFFAIRES

de GRENOBLE

Sept DESS* de Spécialisation

Management de la Fonction Achat

Audit Financier et Opérationnel

Commerce International

Finance d'Entreprise et des Marchés

Marketing "Le Quanti"

Gestion du Personnel

Management des Systèmes d'Information

et d'Organisation

Un DESS* Généraliste

Certificat d'Aptitude à l'Administration des Entreprises

(CAAE)

Un programme Doctoral

en Sciences de Gestion

DEA, Thèse

De nouveaux statuts pour les ouvriers de l'Assistance publique

La direction de l'Assistance publique (AP) et les syndicats CGT, CFDT, tions à l'embauche des ouvriers profes sionnels ne seront pas inférieures à 22 mars un protocole d'accord établissant de nouveaux statuts pour le personnel ouvrier. Ce texte, qui concerne 1 500 des 88 000 salariés de l'AP. ins titue un nouveau corps d'agents techniques (450 postes seront créés jusqu'à 1992) permettant d'assurer de véritables débouchés. D'autre part, un nouveau corps d'agents techniques de coordination (150 postes à compter de

1993) est constitué et les rémunérasionnels ne seront pas inférieures à 5 700 francs nets mensuels hors primes. Appliqué avec effet rétroactif à compter du 1ª août 1990, cet accord - et c'est une première - par la CGT, représente, selon l'AP, un coût de 15 millions de francs en 1991, correspondant à un gain moyen de 3 000 francs par agent sur l'ensemble de l'an-

Tensions dans le bassin houiller d'Albi-Carmaux

de notre correspondant

Le projet des Houillères du bassin Centre-Midi de réduire les effectifs employés sur le site de 629 à 285 salariés, la production devant être elle-même réduite de moitié d'ici à 1992, provoque de vives réactions dans le bassin de Carmaux. Alors que ces 344 suppressions d'emplois devraient être annoncées lors du comité central d'entreprise extraordi-naire, mercredi 27 mars à Saint-Etienne, une petite centaine de mineurs a envahi, lundi 25 mars dans l'après-midi, le conseil général d'Albi.

Au cours d'une interruption de séance, une délégation de représentants de la CGT et de FO a été reçue par l'ensemble du bureau, à majorité socialiste. Le président, M. Thierry Carcenac, a assuré les mineurs qu'i ne trouvait « aucune concordance dans les mesures envisagées par les Charbonnages et les différents contacts ministèriels que nous avons eus. Nous sommes indignés et nous refusons de cautionner de telles pratiques». Une motion demandant notamment le retrait du projet de 344 licenciements lors du comité central d'entreprise de Saint-Etienne était ensuite votée à l'unanimité par l'assemblée départe-

JEAN-PIERRE BARJOU

Election des premiers administrateurs salariés à la Poste et à France Télécom

Près de 490 000 personnes étaient appelées, mardi 26 mars. à élire les représentants des salariés au sein des conseils d'administration de France Télécom et de la Poste, dotées d'un statut d'exploitant autonome depuis le 1e janvier 1991. Cette consultation concernera 318 000 agents de la Poste et 171 000 agents de France Télécom - y compris les quelque 40 000 employés de leurs filiales, - qui doivent élire 7 salariés. Ceux-ci siégeront dans chaque conseil pour une durée de 5 ans aux côtés de

de représentants de l'Etat. Selon la loi du 2 juillet 1990, le rôle du conseil d'administration consiste « à définir et à conduire la politique générale » de la Poste ou de France Télécom, «conformé ment aux orientations fixées par le gouvernement et dans le respect du

7 personnalités qualifiées et autant

cahier des charges». Inspirées de la loi de 1983 sur la démocratisation du secteur public, les règles de représentation du personnel - qui a conservé le statut de fonctionnaire - permettent aux seules organisations syndicales représentatives sur le plan national (CGT, CFDT, FO, CFTC et CFE-CGC) de présenter des listes.

Dans l'intervalle, celles-ci ont désigné leurs représentants aux conseils d'administration provisoires en fonction du résultat des dernières élections professionnelles (2 FO, 3 CGT, 2 CFDT à la Poste, I FO, 3 CGT, 3 CFDT chez France Télécom), où le le taux de participation avait atteint 85 %. En revanche, le syndicat SUD, issu d'une scission au sein de la CFDT, n'a pas été autorisé à présenter des candidats et a appelé le personnel à ne pas participer au scrutin, dont les résultats devraient être communiqués le 29 mars.

INDUSTRIE

Les banques réduisent leurs crédits à Chrysler

Nouveau coup dur pour Chrysler. Plus durement touché que ses confrères Ford ou General Motors par la déprime des marchés automobiles, le groupe dirigé par M. Lee laccoca ne pourra compter sur la bienveillance de ses banques créancières. Préoccupées par la mauvaise situation financière du troisième constructeur automobile américain -Chrysler devrait annoncer des pertes de 280 millions de dollars soit 1,5 milliard de francs sur l'année 1990 -, celles ci viennent de réduire d'un tiers la ligne de crédit dont le groupe automobile pouvait disposer.

Le nouvel accord passé entre le

consortium bancaire prévoit en effet l'octroi d'une ligne de 1,75 milliard de dollars (9,5 milliards de francs) à la firme de Détroit, comme l'a révélé un porte-parole du groupe lundi 25 mars. L'accord précédent, qui devait expirer le 31 décembre 1993, donnait à Chrysler des facilités ban-caires à haureur de 2,64 milliards de dollars, soit 14 milliards de francs. Les banques ont d'autre part demandé à Chrysler d'apporter en garantie onze de ses unités de production en Amérique du Nord dont la valeur couvre au moins 500 mil-

ÉTRANGER

A Leipzig, Berlin et Dresde

Nouvelle vague de protestations contre le chômage dans l'ancienne RDA

BERLIN

de notre correspondant

lls étaient aussi nombreux que la semaine passée : entre 40 000 et 50 000, lundi 25 mars à Leipzig. Des foules qui réclamaient une protection contre le chômage et « l'unité sociale », après l'unité allemande. Une façon aussi de se rappeler au bon souvenir du chancelier Kohl. actuellement en vacances en Autriche. A la tête de la manifestation, se trouvait M. Franz Steinkühler, le président d'IG Metall - le plus puissant syndicat allemand - à l'origine de la reprise des manifestations dans l'ex-RDA. D'autres rassemblements ont eu lieu dans plusieurs autres villes de l'ex-RDA comme Dresde, Berlin ou Eisenhüttenstadt.

Les «lundis» de Leipzig devicunent ainsi à nouveau un baromètre du climat social et un instrument de pression contre les pouvoirs en place. Le nombre de manifestants ne paraît pas pour le moment s'accroître considérablement d'une semaine à l'autre, mais le mouvement a reçu l'appui de tous les partis d'opposition allemands et d'une partie de l'Eglise évangélique, celle qui avait joué un rôle si important dans les premières manifestations d'octobre 1989 contre l'ancien régime communiste est-allemand. Lundi, le président du Parti social-démocrate, M. Hans Jochen Vogei, a pris part en personne au ras-

semblement. Il avait à ses corés M. Wolfgang Thierse, vice-president du SPD, le premier représentant de l'Est au sein de sa hiérarchie.

Le président d'IG Metall a réciame du gouvernement de nouvelles aides pour amortir le choe du chômage massif prévu pour l'été dans l'an-cienne RDA. La seale ville de Leipzig - un peu plus d'un demi-million d'habitants - a déjà des maintenant cinquante mille sans-emploi et qua-re-vingt-dix mille chômeurs partiels. Le patron d'iG Metali a de nouveau réclamé que le maintien en vie et la restructuration des entreprises à l'Est aient la priorité sur la privatisation. alent la prolongation des accords de non-licenciement qui expirent en juin dans la métallargie. Le président de l'Association des chômeurs, M. Klaus Grehn, a brandi pour sa part la menace d'une marche sur Bonn pour le 1ª mai.

Les leaders du SPD se sont abstenus quant à eux de prendre la parole devant les manifestants, de peur sans doute d'être accusés de eter de l'huile sur le seu. Mais la situation n'est simple pour personne. Les protestataires réclament des hats de ceux qui les gouvernent quelles que soient leurs étiquettes politiques. Le maire de Leipzig, M. Heinrich Lehmann-Grabe, venu apporter son soutren à la fouie, s'est fait copieusement siffler. Il appartient pourtant au SPD.

HENRI DE BRESSON

Un mark de l'Est cher payé

Le choc structurel sur l'économie est-allemande devenait d'une violence extre entreprises n'avaient plus le temps de se reconvertir. Les Allemands de l'Est échangeaient du pouvoir d'achat contre du chômage.

Sont apparues ensuite les conséquences secondes. La première concernait les agents économiques privés: investir dans les combinats d'Allemagne de l'Est devenait beaucoup plus risqué pour les firmes ouest-allemandes, puisqu'il leur fallait en quelques mois réduire massivement le personnel et faire monter en flèche la productivité du travail. D'où leur prudence. Une prudence renforcée par les incertitudes pesant sur la possession des droits de propriété.

La seconde conséquence était budgétaire : alors que le gouverne-ment allemand s'était préparé à financer le renouveau des infrastructures, la revalorisation des salaires et retraites à la charge de Etat et le paiement d'indemnités de chômage modérées, il était des lors contraint de subventionner des firmes pour retarder leur fermeture et de verser un minimum vital à une masse croissante de sans-emploi. Avec pour résultat une aug-mentation du déficit budgétaire ne pouvant qu'engendrer un débat de politique économique : fallait-il recourir à l'emprunt ou accroître les impôts? Après avoir résisté longtemps, le chancelier a reconnu sagement qu'un recours à la

seconde formule était inévitable. Mais une question se pose désormais : en instaurant en Allemagne de l'Est un coût du travail très supérieur au coût d'équilibre, le gouvernement fédéral a-t-il condamné l'ancienne RDA à deve-nir une sorte de Mezzogiorno voué à la stagnation par l'impossibilité d'y développer des activités écono-miques rentables? C'est une opimiques rentables? C'est une opi-nion qui tend actuellement à se répandre. Elle paraît excessive. Les traditions industrielles de certains Lander de l'Allemagne de l'Est, la qualité potentielle de la main-d'œuvre de ces régions, les modes d'organisation sociale qui ont sur-vécu en profondeur maloré la vécu en profondeur malgré le nazisme et le communisme, la puissance des économies ouest-allemande et européenne, devraient normalement permettre le dévelop-pement progressif de nouvelles entreprises. Mais le délai sera beaucoup plus tong que le gouver-nement allemand ne l'annonce. La période de déclin pourrait bien s'étendre jusqu'à 1995 : un à deux ans pour décider les investissements, deux ans pour les réaliser. deux ans pour commencer à les exploiter normalement... Quant au rattrapage, une fois le décollage amorcé, du revenu par tête de l'Allemagne de l'Ouest par la partie orientale du pays, il n'est pas invraisemblable qu'il s'étale sur dix ans. Ce qui nons conduit à 2005. An coars de cette période,

Les Français, qui onr souvent dans le passé, pour des impératifs politiques, commis des erreurs de politique économique, doivent res-ter compréhensifs face à cette mésventure aliennande. Le chancelier Kohl avait raison de tout faire pour hater l'unification. Pourrait-il, s'il avait attendu, obtenir anjourd'hui l'accord de l'URSS? Mais il n'a sans doute nas mesuré les risques qu'il prenait en manipulant ce prix essentiel qu'est un taux de change. Comme n'ont cessé de le sonligner des économistes d'inspiration aussi différente que Maurice Allais on Alfred Sanvy, on ne bouleverse pas un système de prix sans engendrer d'effets pervers.

Les déboires - transitoires - de l'union économique et monétaire allemande, certains les utilisent aujourd'hui par ignorance ou par tactique, pour freiner l'union économique et monétaire européenne. Or comment ne pas voir que les deux problèmes différent profondément? Au sein de la Communauté, les systèmes de prix sont en harmonie et les taux de change équilibres. Le problème est d'assurer la coordination future des poli-tiques monétaires et budgétaires de gouvernements distincts. En Allegne, l'unicité du gouvernement est réalisée, mais il faut reconstruire de fond en comble l'économie est-allemande pour redonner un sens à un taux de change artifi-

Conservons la lecon économique, mais gardons-nous des analo-JACQUES LESOURNE

Le ministre des finances tchécoslovaque dénonce la perestroïka

Le très libéral ministre des finances tchécosiovaque, M. Vaclav Klaus, a dénoncé lundi 25 mars, lors d'un discours prononcé à Londres, les méfaits de la perestroïka en matière économi

Selon lui, cette politique de réformes telle qu'elle est appliquée en Union soviétique revient à planifier de façon centralisée les prix, les taux d'intérêt, la distribution de l'aide internationale... et conduit à « un blocage de l'économie de mar-ché, pas à son développement ». « La transformation radicale d'une économie et d'une société planisiées nécessite l'abandon de la peres-troika s, a ajouté M. Klaus, qui a aussi rejeté les modèles de « troisième voie» imaginés en Tchéco-slovaquie à l'époque du « printemps de Prague », et appliqués dans cer-tains pays industrialisés.

Un

« RFO n'est)

Dans is not do 22 ou 22 . des Amousers on allacus # 2 die du directeur de Reci Alla Après la sais e rie la station l Tele Free ECIA, no compress pensables palitiques date? en métropole, demandant chaine aublique do comparie mediatique y en augino des programmes in an absence une se du sion de prosimité est-elle à la fois is course a les maux du la Réplicati à remede-mitacle 3 to 17 or 18 M. François Sicquist PCG on Ta telévision france de deserve s en explicibe

« Pourquoi s'atteque ? s AFO Rounion comme a un s

. On he post has paidle to Reason Alan Cident that ment de contestamen rou é contre RFO. Les presents rous bles de ces dethibles mess wint le fan de gelab gene fen in un quartier bien bedere de Si Denra Mara de di Mali gen ant lenges limb suite A der cachtell de denigrement ries socialiste de denigrement ries socialiste dans la presse boute de la fronte je crom d'art socialiste de conditione ORIF socialiste de la conditione ORIF socialiste de la france de la conditione de la france de la conditione de la france de la conditione del conditione de la conditione de l angelien de methopiete. E in den publique des cent en grand de tout. Sur notes and research tallisent der Literies 22:328 terres, qu'une coule severe le avec dept event in the b

a Cost pentiques we also asset à cette situation .b....net-17 Cela ne vent pas data tso a ka elles été circos porte des autres etaient maurus a c'est parce que le general plus d'impre- el che en en el che parce el che en el chejs entre des pargentenesses

sifies. C'est van 1/12 Erget. taren tarres en la large (la trainine

11 y a 175 45 A + 140

la vir sons . 2013 preparer linear a plenent, am a . ries, long rermann mulion prodes Рерапонизаетем он

NOTRE

Dépôt des dossiers de candidature date limite : jeudi 30 mai 1991

Diplôme d'Études Supérieures Spécialisées

« RFO n'est pas une télévision néo-coloniale », nous déclare M. François Gicquel

Dans la nuit du 22 au 23 mars, des émeutiers ont attaqué le domicile du directeur de RFO Réunion. Après la saisie de la station pirate Télé Free-DOM, de nombreux responsables politiques, dans l'île et en métropole, demandent à la chaîne publique de « remplir le vide médiatiques en augmentant ses programmes et en développant une télévision de proximité. RFO est-elle à la fois la source de tous les maux de la Réunion et le remède-miracle à sa révolte ? M. François Gicquel, PDG de Radiotélévision française d'outre-mer, s'en explique.

« Pourquoi s'attaque-t-on à RFO Réunion comme à un sym-

- On ne peut pas parler, à la Réunion, d'un grand mouvement de contestation populaire contre RFO. Les actions intolérables de ces dernières semaines sont le fait de petits groupes dans un quartier bien précis de Saint-Denis. Mais il est vrai que ces violences font suite à des campagnes de dénigrement plus anciennes dans la presse locale. Nous souffrons, je crois, d'une sorte de «syndrome ORTF»: dans une situation de monopole, la télévision publique devient responsable de tout. Sur notre antenne se cristallisent des attentes contradictoires, qu'une seule société, même avec deux canaux, ne peut satis-

» C'est pourquoi RFO ne peut être que favorable à la création de télévisions privées, qui mettra fin à cette situation inconfortable. Cela ne veut pas dire pour autant que la chaîne publique cumulait tous les défauts. La 5 et M 6 ontelles été créées parce que les autres étaient mauvaises? Non, c'est parce que les gens veulent plus d'images et un plus grand choix entre des programmes diver-sifiés. C'est vrai à la Réunion et

in Charles est a france andre All

dans les autres DOM- TOM comme en métropole...

- Certains vous reprochent de ne pas avoir changé RFO assez, et assez vite...

 Notre plan d'entreprise, adopté en juin 1990, fixe comme objectif d'ouvrir l'antenne plus tôt le matin, de multiplier les émis-sions de proximité et les productions interrégionales. Mais tout ne peut être fait immédiatement! Dès le 15 avril, à la Réunion comme en Martinique et en Guadeloupe, les programmes commen-ceront à 12 h 30 au lieu de 14 h, avec une heure d'information et d'animation locales.

– Ne peut-on pas offrir plus vita davantage de programmes comme semblent le souhaiter le gouvernement et le CSA?

- L'augmentation de la durée des programmes risque de se faire à coup d'émissions importées de Paris et au détriment de la pro-duction locale. Les contraintes budgétaires nous touchent comme les antres. Je n'ai obtenu que 37 millions de francs de mesures nouvelles en 1991. Elles sont consacrées pour moitié à l'extension des horaires et à l'enrichissement des programmes de trois grandes stations, Guadeloupe, Martinique et Réunion. N'oubliez pas que les contraintes de diffu-sion de neuf réseaux aux quatre coins du monde grèvent le budget de RFO: 230 millions de francs pour toucher 1,8 million d'habi-tants et transporter les programmes par satellites, sur un budget de 880 millions...

» J'avais demandé à l'Etat pour cette année des efforts supplémen-taires : 10 millions de francs pour des émissions pour la jeunesse, 17 millions pour la production, 4 millions pour acheter à l'exté-rieur des chaînes françaises des émissions adaptées à notre public. Des demandes sacrifiées à la rigueur budgétaire.

- On vous reproche parfois de faire une télévision élitiste et

- Personne ne fait autant Peut-être faudrait-il les multiplier. and the section of th

d'émissions locales que nous! Télé Free-DOM ne faisait que deux émissions par semaine, alors que chacune de nos six grandes stations fait en moyenne près de deux heures locales par jour, en variant les genres : spectacles, matches et émissions sportives, magazines. L'information, qui était, il y a trois ans, largement centralisée à Paris, est aujourd'hui réalisée dans les départements et territaires d'outre mer

territoires d'outre-mer. » Parler d'élitisme est absurde. Le premier canal de RFO est cessentiellement composé d'émissions de TF 1 et FR 3. Nous diffusons « Ex Libris » et « 7 sur 7 » mais aussi « Santa Barbara » et Sabatier. Le deuxième canal diffuse les programmes d'Antenne 2. L'ensemble offre chaque soir un vrai choix vrai choix.

» Le public ne s'y trompe pas : à la Réunion, le premier canal de RFO réunit 71 % de l'audience, contre 16 % à Free-DOM (en octobre dernier) et 13 % au second canal, qui rassemble les programmes d'Antenne 2. Les chiffres sont similaires aux Antilles, où existent également des télévisions pirates.

> Vraie identité

Les Réunionnais réclament plus de films...

- Nous programmions des films le samedi et le mercredi et souvent le matin en rediffusion. Mais le CSA nous a fermement indiqué que nous étions soumis aux mêmes règles que les chaînes métropolitaines, en termes d'ho-raires, de jours et de nombre de films diffusés. Je souhaite pour-tant qu'on assouplisse ce régime pour tenir compte de la situation de départements qui ne disposent pas des mêmes sources de loisirs

que la métropole. Pourquoi ne faites-vous pas des émissions de libre expres-sion comme Télé Free-DOM? - Les débats existent sur RFO.

Mais les émissions de Télé Free-DOM comme «Télé-Doléances» avec ses délations ou insultes ano-nymes par téléphone sont difficile-ment envisageables sur RFO. Le CSA a rappelé à l'ordre Christophe Dechavanne, qui ne va pas

- Avez-vous le sentiment de faire une télévision « néo-colo-niale » ?

- Cela ne veut rien dire! RFO est une société composée pour l'essentiel de gens des DOM-TOM. A mon arrivée, la quasi-totalité des rédacteurs en chef et des directeurs de programmes étaient métropolitains. Deux ans après, c'est l'inverse qui est vrai. Nous appeler « télévision d'Etal », comme le fait M. Sudre, est un amalgame facile : RFO est une accident de la contra le contra la contra la

société nationale à capitaux publics comme A 2 et FR 3. » Cela n'empêche pas les rédac-tions locales de faire leur travail en toute indépendance, malgre les multiples pressions. La contestamunipies pressions. La contesta-tion interne, la crise sociale grave que j'ai trouvée à mon arrivée sont calmées. J'ai mis le holà à la centralisation d'autrefois : les sta-tions pilotent leurs budget et leurs journaux, s'associent pour pro-duire ensemble. Peut-être est-ce p. P.E.O. elle fort et plus uni qui

un RFO plus fort et plus um qui agace certains...

- Mais n'est-ce pas la conception même de RFO, société spécialisée dans la télévision d'outre-mer, qui est aujourd'hui en cause?

- Je crois au contraire que, dix

ans après sa création, RFO com-mence à trouver sa vraie identité. Ni chaînes locales repliées sur elles-mêmes, ni purs relais de la métropole. Les neuf stations constituent une vraie télévision multi-régionale comme en témoignent les premières coproductions entre la Martinique et la Guade-loupe. Chaque département ou territoire bénéficie de ce réseau pour s'ouvrir au monde et faire connaître son identité, son patri-moine. Cette diversité doit aussi enrichir la métropole même si « Mascarines » trouve encore sur FR 3 un créneau trop étroit le

Décès de Charles Boileau ancien PDG

Charles Boileau, ancien PDG de l'Est républicain, est mort, le 25 mars, à l'âge de soixante-quinze ans. M. Boileau avait été, de 1976

à 1982, administrateur du Syndicat

de « l'Est républicain »

de la presse quotidienne régionale. [Né au Thillot (Vosges), le 27 mars 1915, Charles Boileau a consacré la première partie de sa vie à la méde-cine, qu'il abandonne en 1961 pour succéder à son beau-père, Raymond Pinchard, à la tête de l'entreprise. La Grande, à handsonnerie lorgaine Grande-chaudronnerie lorraine, actionnaire de l'Est républicain. En 1974, M. Boileau est élu à la présidence du quotidien de Nancy, prési-dence qu'il cédera en 1983 à M. Gérard Lignac.

un RFO plus fort et plus uni qui

dimanche matin. Les stations de RFO monteut dejà des opérations communes avec M 6 et la SEPT. » L'instrument existe, il manque sans doute encore de moyens. C'est comme un solide camion, doté d'un équipage de plus en plus qualifié mais qui aurait juste assez d'essence pour faire le tour du

Propos recueillis par MICHEL COLONNA d'ISTRIA

un effort de modernisation industrielle pour accroître la flexibilité et la productiet JEAN-FRANÇOIS LACAN

et de la participation de... Impôt sur les sociétés de...

16.05 F.

et doration aux amortissements de.

un enort de modernisanon manstreue pour accroire la nexionne et la producti-vité des usines, s'accompagnant de la mise au point de produits nouveaux; des opérations de diversification externe avec la prise de contrôle d'entreprises ayant des synergies industrielles et commerciales avec Deville; 100 % de La Chénnie; 3- fabricant français de cheminées pierre;

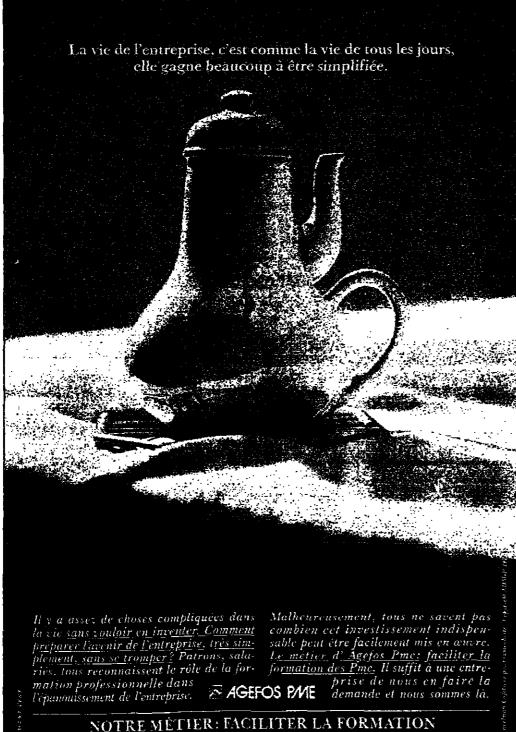
L'affectation du bénéfice proposée à l'assemblée permet de porter le total des capitaux propres à 142 741 000 F contre 136 693 000 F pour l'exercice précédent.

100 % d'Airlux: le fabricant français de totenines petre, 100 % d'Airlux: le fabricant français de hottes aspirantes dont la production est désormais assurée chez Deville à Charleville; 66 % de Deville-Bourgeois: filiale commune créée avec la société Bourgeois, n° 1 du four à vapeur professionnel, pour mettre sur le marché un four à vapeur grand public.

L'ensemble des investissements réalisés à ces deux titres représente un montant de 48 millions de francs à comparer à 23 millions de francs en 1989.

 Un effort de rigueur en matière de gestion avec notamment l'absorption de la filiale Sodéry, permettant de sensibles économies de frais généraux. L'easemble de ces faits nouveaux trouve sa traduction dans les comptes consolidés du groupe Deville. Le chiffre d'affaires bors taxes consolidés du groupe Deville atteint 335 673 000 F, à comparer à 262 895 000 F en 1989, en progrès de 28 %, du fait de l'intégration au l'ajanvier 1990 de l'activité de La Chénaie (53 892 000 F) et du chiffre d'affaires de 47 331 000 F réalisé sous la marque Airlux par ses filiales Airdis et Edi, à dater de leur entrée dans le périmètre de consolidation (1" juillet 1990). Les investissements consolidés atteignent 58 000 000 F à comparer à 20 258 000 F en 1989.

Compte tenu de l'importance de cet effort d'investissement ainsi que des frais de nos récurrents et des coûts exceptionnels de restructuration impliqués par les prises de participations, le bénéfice net consolidé – part du grompe – ressort à 8 152 000 F à comparer à 17 129 000 F pour l'exercice précèdent. La marge brute d'autofinancement consolidée s'élève à 20 258 000 F contre 24 439 000 F en 1989.



ELECTRO BANQUE

Le Conseil d'administration, réuni le 20 mars 1991, sous la présidence de Monsieur Philippe DARGENTON, a arrêté les comptes de l'exercice 1990.

Progression du résultat (+ 6,3 %)

Le total du bilan au 31 décembre 1990 s'élève à 9,6 milliards de francs. Le bénéfice net de l'exercice est de 63,6 millions de francs contre 59,8 millions de francs pour l'exercice

précédent et enregistre une progression

Il sera proposé à l'Assemblée générale, convoquée pour le 15 mai 1991, de fixer le dividende net par action à 21 francs (31,50 francs avec l'avoir fiscal) au même niveau que l'année précédente. Compte tenu de l'augmentation du nombre d'actions rémunérées. la distribution globale augmenterait ainsi de 6,3%.

Les actionnaires auront, de même que les années précédentes, la faculté d'opter pour le paiement de leur dividende en actions.

CARDIF

Bénéfice net d'exploitation consolidé en hausse de 14 %

Les compagnies d'assurances du groupe Cardif, filiales de la Compagnie ban-caire, ont réalisé en 1990 un chiffre d'affaires consolidé de 5,9 milliards de francs, en diminution de 5 % par rapport à 1989.

Ce retrait s'explique principalement par la très vive pression commerciale à laquelle a donné lieu le lanœment des PEP bancaires et par la concurrence aiguê des SICAV monétaires liée au niveau élevé des taux d'intérêt à cour terme. Sur les trois derniers exercices, la croissance du chiffre d'affaires a été en moyenne de 15% par an.

Les provisions techniques, qui mesurent les engagements en cours à l'égard des assurés, ont progressé de 17% et atteignaient 29,9 milliards de francs en fin d'année. La croissance annuelle moyenne sur les trois derniers exercices a été de 25%.

L'encours total géré, constitué des provisions techniques d'assurance, des actifs des OPCVM et des capitaux gérés directement pour compte de tiers, a atteim 37,6 milliards de francs en fin d'année, après une progression de 16 %.

Le bénéfice net consolidé de Cardil en 1990, part des tiers déduite, est de 146,3 millions de francs, soit :

 \bullet 148,1 millions de francs de bénéfice net d'exploitation, en progression de 14% par rapport à 1989. • 1,8 million de francs de perte hors exploitation liée à l'amortissement des

Rapporté à une action, le bénéfice net d'exploitation s'établit à 47 francs, comparé à 41,8 F en 1989.

L'assemblée des actionnaires se tiendra le lundi 15 avril à 15 heures.

L'assemblée des actionnaires se tiendra le lundi 15 avril à 15 beures.

Elle aura à appronver la distribution d'un dividende global de 30,6 millions de francs, soit un dividende par action maintenu à 10 F par action plus 5 F d'avoir fiscal qui sera détaché le 24 avril. Il sera de plus offert à chaque actionnaire la possibilité d'opter pour le paiement du dividende en actions. Si cette proposition est adoptée, l'option sera exerçable entre le 24 avril et le 22 mai inclus. Le prix d'émission des actions nouvelles sera publié à l'issue de l'assemblée des actionnaires. Si l'option n'est pas exercée le 22 mai, les dividendes seront payés en numéraire le 7 juin. Toutefois, les actionnaires qui le voudraient pourront se faire règler leurs dividendes en espèces à partir du 24 avril à la condition d'avoir, préalablement à ce règlement, renoncé irrévocablement à exercer leur droit d'opter pour un paiement en actions.



Le Conseil d'administration de la société Delville a arrêté, lors de sa réunion du 13 mars 1991, les comptes sociaux de l'exercice 1990.

Ceux-ci font apparaître un bénéfice net deaprès déduction des sommes versées au titre de l'intéressemen

Les principaux faits saillant de l'exercice 1990 ont été:

Une politique de développement se traduisant par:

11 980 168 F 2 416 743 F

19 264 430 F

Le Conseil d'administration proposera à l'assemblée un dividende net de 18,70 F par action auquel s'ajontera un avoir fiscal de 5,35 F donnant un total de

Date limite de versement: 05/04/1991

MARCHÉS FINANCIERS

Pour développer leurs ventes en Europe

Les chaussures André s'allient au britannique Sears

tannique Sears, deux spécialistes de la distribution de chaussures et de vêtements, ont conclu un accord pour la fusion de leurs activités en Allemagne et au Benelux. Qualifié «d'alliance stratégique» par le PDG d'André, M. Jean-Louis Descours, cet accord - qui n'a aucune incidence sur le capital des deux sociétés - permettra à chacun de bénéficier des forces de l'autre. Ainsi André (7,6 milliards de francs de chiffre d'affaires) apporte son implantation en Allemagne, où il est numéro quatre de la distribution de chaussures avec André Deutschland (110 magasins et 600 millions de

Les groupes français André et bri- francs de chiffre d'affaires). De son côté, Sears (21 milliards de francs de chiffre d'affaires) est leader de la distribution de chaussures aux Pays-Bas avec Hoogenbosch (272 magasins et près de 1 milliard de francs de chiffre d'affaires).

Avec cet accord, le groupe André entame une nouvelle phase de son développement. Après une diversification dans l'habillement par des prises de participations dans Caroll, Creeks et Kookai notamment, qui :1 fait passer cette activité au tiers du chiffre d'affaires, André s'engage maintenant dans une stratégie d'accroissement de ses ventes à

nerveux du groupe) est probable-ment trois à quatre fois supérieur. Les activités du groupe Tata sont

extrêmement diversifiées : sidérur-

gie, mines, transports (camions, automobiles, aviation), produits chi-

miques et pharmaceutiques, machines-outils, horlogerie, hôtels,

électronique, ordinateurs, parfums, etc. Il est associé à des sociétés éta-blies à travers le monde, notamment

en Asie, en Europe et au Proche-

Une transition

difficile

Ce sont des raisons de santé qui ont décidé «JRD» à abandonner la présidence du groupe dont il demeu-rera le président d'honneur. Le fon-

dateur d'Air India et d'Indian Air-

lines, les deux compagnies aériennes

indiennes, aura quatre-vingt-sept

ans en juillet prochain. Il conservera

aussi le titre de directeur du

«board» de Tata Sons, où sa présence sera indispensable pour assu-

L'autorité de son successeur,

L'autorité de son successeur, M. Ratan Tata, âgé de cinquante quatre ans, qui dirige déjà d'importantes sociétés du groupe, est moindre que celle de quelques grands « barons », comme MM. Russi Mody, président de TISCO, la toute-puissante compagnie sidérurgique, et Darbari Seth, président de Tata Chemicals (produits chimiques) et Tata Tea. Le holding Tata Sons ne possède la majorité dans aucune compagnie du groupe.

aucune compagnie du groupe. Celui-ci est resté homogène grâce à

l'aura et à l'autorité naturelle de

«JRD». MM. Mody et Seth pour-

raient être tentés de voier de leurs

groupe » des Tata est un atout

important pour conserver leur pré-éminence dans l'industrie indienne.

RESULTATS 1990: +31%

CONFORMEMENT AUX PREVISIONS

SSII intervenant essentiellement en ingénierie, SOPRA déreloppe également avec maîtrise, le secteur des progiciels "lourds".

Le chiffre d'affaires,

en progression de 19,3 %, a atteint 637,3 millions de francs.

La croissance, mesurée sur les seules prestations intellectuelles,

hors matériels vendus, s'élève à 23.8%.

Par métier, le chiffre d'affaires se répartit ainsi :

ingénierie 79%, progiciels 21%.

Le résultat net

a progressé à un rythme supérieur à celui du chiffire d'affaires (+31,3%) et atteint 28,1 millions de francs contre 21,4 en 1989.

La marge nette

s'est établie à 4,4% contre 4% en 1989.

Sopra a poursuivi en 1990 sa politique d'acquisitions

et de créations de filiales.

L'ensemble des acquisitions effectuées en 1990 et début 1991

devrait générer en année pleine un chiffre d'affaires

de l'ordre de 60 millions de francs. A l'étranger, Sopra se développe bien en Suisse et a lance une filiale en Espagne.

L'activité internationale a représenté 5% du chiffre d'affaires 1990.

■ Perspectives ■

Pour les prochaines années,

Sopra entend confirmer ses positions sur ses deux métiers

de l'ingénierie et des progiciels lourds. L'affre conseil sera développée et les progiciels Crédit et Règles du Jeu devraient continuer à connaître une croissance

élevée et une forte profitabilité.

Mais c'est dans le domaine des progiciels de gestion des ressources

humaines que Sopra attend les progrès les plus notables.

Sopra continuera à mener une politique prudente d'acquisitions

sans jamais retarder l'amélioration de la rentabilité.

Pour 1991. Sopra prévoit un chiffre d'affaires consolidé compris

entre 760 et 800 millions de francs, soit une augmentation

de 20 à 25%, avec une marge nette de 5%.

ropres ailes. Mais la «solidarité de

LAURENT ZECCHINI

rer une transition difficile.

A la tête d'un véritable empire depuis 1938

L'industriel indien « JRD » Tata prend sa retraite

NEW-DELHI

de notre correspondant

«JRD» prend sa retraite: l'information occupe la première page du Financial Times, journal économique indien réputé. M. Jehangir Ratanji Dadabhoy Tata, le plus fameux industriel indien, a mis fin à ses responsabilités directes sur le groupe dont il assume la direction depuis juillet 1938. Son neveu, M. Ratan Tata, a été nommé, lundi 25 mars, président de Tata Sons, la société holding qui contrôle la plupart des 98 sociétés composant le plus puissant empire industriel de l'Inde. Avec un chiffre d'affaires de près de 100 milliards de roupies (environ 29 milliards de francs), le groupe Tata emploie 250 000 per-

Le nombre de salariés dont la situation dépend des décisions prises par Bombay House (le centre

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CHRYSLER CORPORATION

Rectificatif à notre insertion du amedi 16 mars 1991.

Le conseil d'administration de la société CHRYSLER CORPORATION a, dans sa séance du 7 mars 1991, décidé la mise en distribution d'un dividende de 15 cents par action ordinaire déte-nue, payable le 15 avril 1991, aux actions inscrites à la date du 18 mars

Le dividende versé pour le premier trimestre 1989 avait été de 30 cents

Les actions ordinaires seront négo-ciées ex-coupon à la Bourse de New-York à compter du 12 mars 1991.

NEW-YORK, 25 mars 1

Bien orientée

Après d'importantes fluctua-tions à la hausse, la Bourse de New York a terminé la séence de lundi sur une note positive, l'indice Dow Jones gagnant 6.93 points, soit 0,24 % à 2 865,84 points.

Quelque 153 millions d'actions ont été échangées. Le nombre de valeurs en hausse a dépassé celui des beissess : 951 contre 596, le cours de 472 titres étant inchangé.

Les analystes n'ont relevé aucun élément susceptible d'Inciter les participents à changer leur stratégie. Les taux d'imérêt à long terme ont fluctué autour de leurs niveaux de vendredi dernier (8,31 % pour les bons du Trésor à trante ans). Quent aux investisseurs, ils attendent des indications plus précises sur la conjoncture économique après la guerre ture économique après la guerre du Golfe avant de prendre de nou-

Les echets des institutions financières, qui continuent à regarnir leurs portefeuilles avant la présentation de leurs rapports trimestriels à leurs clients, ont apporadiquement accentué la fermeté du marché.

VALEURS	Citation on	(00400
AWEDNO	22 mars	25 0844
Alçon	65 5/8	65 7/8
ATTT	33	33 1/6
Rosina	47 5/8	476/8
Charac Manhattan Basik	13 7/8	14 1/8
De Pont de Herriere	36 1/2	361/8
Eastern Kodsk	43 1/8	41 5/8
B000	57 7/8	59 1/8
Ford	32 3/4	32 7/8
General Electric	66 1/4	96 7/8
General Histors	37 1/2	37 3/4
Goodyter	22 1/8	201/2
M	111 1/2	113 1/2
ff	54 1/4	54
Hobi Cil	84E348	663/8
Plear	104	106
Schlamberger	58 1/2	80 1/4
Texaco	64 1/4	66,1/2
DAL Corp. as Allegia	140 7/8	138 1/8
Union Carbida	17 5/8	17 1/4
USX	30 1/4	30,3/4
Westinghouse	29 8/8	29
,,—,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	63 (73	1 54 1

LONDRES, 25 mars Repli

Les valeurs ont terminé dans le rouge, lundi, au Stock Exchange. A la cloture, l'indice Footsie des cent grandes valeurs a perdu 8,6 points, soit 0,4 % à 2 431,9. Le volume des échanges a atteint 401,5 millions de titres, contre

Ce repli s'est effectué à l'Issue d'une séence maussade, affectée par des inquiétudes sur la situation politique du gouvernement et sur le rythme de baisse des taux

d'interet.

La tendance a aussi été déprimée par la multiplication des augmentations de capital, qui a contraint la Banque d'Angletarre à imposer un calendrier officieux pour empâcher que les appeis au marché ne se télescopent. L'annonce d'une réduction du déficit de la balance des paiements courants, à 192 millions de livres en tévrier contre 783 millions en janvier, a permis de limiter les pertes.

Toujours calme

PARIS, 26 mars =

Après deux séances de pause, la Boarse de Paris n'à toujours pas réussi, mardi, à adopter de véritable tendance. En retrait de 0.33 % dès le début des échanges, les valeurs françaises ont réduit leurs pertes initiales, au fil des transactions, pour afficher une avance symbolique de 0.02 % à la mi-journée. En début d'après-midi, cette avance était portée à 0.12 %. Plus terd dens la journée, peu avant l'ouverture de Wall Street, l'indice CAC 40 s'inscrivalt en hausse de 0,13 %.

s'inscrivalt en hausse de 0,13 %.

«La clé du merché, c'est la hausse du dollar», affirmait ce matin un opérateur. Il semble aussi que ce soit la baisse du deutschemark. En effet, la monnaie allemande e continué de s'affaibilt face à l'ensemble des autres monnaies, et face au franc en particulier. Les investisseurs radoutent qu'une pression trop forte sur la devise allemande tente la Bundesbank de releverses taux directeurs. Ils demeurent aussi perplexes sur l'évolution des taux aux États-Unis qui, selon les experts devraient rester à ces niveaux tant que l'inflation restera soutenue. L'environnement pour ce qui concame les teux n'étant pas très favorable, les intervenants préfèrent, dans l'immédiat, rester en retrait.

rester en retrait. rester en retrait.

L'arrivée à échéance, jeudi, dernière séence de la semaine en raisons des fêtes de Pâques, du contrat futur sur l'indice CAC 40 pourrait offrir un bon soutien au marché, selon un boursier, il serait d'ailleurs à l'origine de la timide hausse de la veille.

Du côté des valeurs, les ban-caires ont souffert du manque de visibilité sur les taux, tels la Com-pagnie bancaire, le CCF ou le cer-tificat d'investissement de la SNP. La publication de leurs bons résul-tets a profité, entre autres, à l'im-mobilière Phénix, qui s'est inscrite à son « plus haut » de l'année, et à Castorama.

TOKYO, 26 mars \$

Baisse

Déprimée per la forte baisse du yen face au dollar, la Bourse de Tokyo a terminé la séance de mardi sur une baisse sensible, il indice Nikket reculant de 1.1 %, soit 306,41 yens à 26 339.38 yens. A l'ouverture de cette première séance du nouveau terme boursier mais eussi pour la première inumée de la nouvelle première journée de la nouvelle année fiscale, cet indice était en hausse de 62,27 yans (0,2 %) après la fermeté manifestée par Wall Street qualques heures aupa-

VALEURS Cours du 25 sters Cours du 26 mars Alai 765 785 Bridgestonn 1 070 1 070 Cunto 1 570 1 540 Friji Bank 2 570 2 630 Hende Michetes 1 480 1 480 Micheteshila Henry 798 795 Sony Corp. 6 650 6 600 Toyota Michetes 1 860 1 850			
Bidgestone	VALEURS		
	Bridgestone Carren Carren Faji Bank Hongle Motors Metsvebian Electric Missociahi Menry Sony Corp.	1 070 1 570 2 570 1 480 1 740 798 8 650	1 070 1 540 2 630 1 460 1 730 725 6 600

FAITS ET RESULTATS

a Le Crédit foncier achète le Châtean Beauregard. – Le Crédit foncier de France a acquis, pour un montant de l'ordre de 100 millions de francs, le domaine de Châtean Beauregard, sis à Pomerol, un vignoble d'une superficie de 13 hectares et d'une production annuelle de 75 000 bouteilles. En outre, la propriété comporte un château du dix-huitième siècle avec un parc de 2 hectares. Le Crédit toncier pourant le renorcement de ses activités viticoles, étant déjà propriétaire de trois domaines dans le bordelais : le Château Bastor-La-montagne (Sauternes), le Château Saint-Robert (Graves), ainsi que le Château Barbe-Blanche (Lussac-Saint-Emilion). En 1989, le Crédit Cháteau Barbe-Blanche (Lussac-Saint-Emilion). En 1989, le Crédit foncier avait acquis le Château Puligny Montrachet, en Bourgogne. Le Crédit foncier se trouve ainsi à la cête d'un ensemble de plus de 138 hectares qui produit près de 700 000 bouteilles par an.

Pas de coopération entre les AGF et l'allemand AMB. – Le nouveau président du directoire de l'assureur allemand Aachener Muenchener Beteiligungs (AMB), M. Baumgarti, a déclaré le 25 mars que les conversations entamées en 1990 avec les Assurances générales de France (AGF) n'avaient abouti à de France (AGF) n'avaient abouti à aucun accord. « Les objectifs des AGF n'étaient compatibles ni avec ceux d'AMB, ni avec ceux des actionnaires européens existants, ni avec ceux des partenaires de coopération, Royal Insurance Group (18,9 % du capital d'AMB) et Fondiaria (5,8 %) », a-b-il précisé. Le directoire d'AMB a donc refusé d'accorder le droit de vote aux 6 % d'actions AMB achetées na Bourse allouse d'accorder le droit de vote aux 6 % d'actions AMB achetées na Bourse d'accorder le droit de vote aux 6 % d'actions AMB achetées na Bourse d'actions AMB achetées na Bourse de la condition de la con d'actions AMB achetées en Bourse par les AGF. D'après les statuts d'AMB, dont le capital est nomina-tif à 80 %, les actions nominatives ne peuvent bénéficier du droit de vote si la société refuse son agré-ment.

□ Grande-Bretagne : augments tions de capital en série au Stock Exchange. – Quatre augmentations de capital, d'un montant total de de capital, d'un montant total de 169 millions de livres (1,7 milliard de francs), ont été lancées en fin de semaine dernière à la Bourse de Londres de la part du groupe nétallurgique Cookson Group, du tour opérateur Owners Abroad, du groupe de bătiment Wilson Bow-den et de la société immobilière den et de la société immobilière Ossory Estates. Cookson va deman-der 83 millions de livres à ses actionnaires pour réduire ses dettes après avoir annoncé une chute de 52 % de son bénéfice impossible l'an dernier, à 97,5 millions de livres, Owners Abrond lève de son

côté 30 millions de livres pour financer son programme de développement, qui va être facilité par la disparition du numéro deux du secteur, International Leisure Group (ILG), condamné à la liquidation. De leur côté, Wilson Bowden et Ossory Estates demandent respectivement 34 et 22 millions de livres à leurs actionnaires.

OGF: + 35 % de bénéfice en 1990. - L'Omnium de gestion et de financement (OGF), société holding du pôle « funéraire» de la Lyonnaise des eaux, a réalisé en 1990 un bénéfice net (part du groupe) de 126 millions de francs, en hausse de 35 % sur celui de 1939. Cette progression tient 1989. Cette progression tient notamment à un bénéfice excep-tionnel de 25 millions de francs rionnel de 25 millions de francs résultant de la cession des parts d'OGF dans la société de capital-développement Fideco, et à la vente de quelques immeubles. Cependant, le résultat d'exploitation a progressé de 16,3 %, atteignant 191 millions de francs, malgré une faible progression (+8 %) du chiffre d'affaires (qui a arteint 2,7 milliards de francs l'an deraier): les Pompes funèbres générales (PFG), principale société du groupe, se sont restructurées, ont supprimé 360 emplois en 1989 et développé des services annexes pour compenser la dégradation de leur part (40 % au lieu de 42 % en 1988) du marché des enterrements, lui-même stagnant.

Il Kodak-Pathé: résaitats stables à 306 millions de francs. - L'exercice écoulé n'a été ni bon ni manvais pour Kodak-Pathé, filiale française du groupe américain Eastman Kodak. Désormais consolidés avec ceux de sa pròpre filiale, les Laboratoires associés (traitement de pelicules), ses résultats neus s'élèvent à 300 millions de francs. A structure comparable. Kodak-Pathé ture comparable, Kodak-Pathé avait dégagé pour 1989 quelque 410 millions de francs de bénétice 410 millions de france de bénétice net, mais comprenant quelque 108 millions de plus-value provenant d'une cession d'actif. Le chiffre d'affaires a été de 7.7 milliards de francs, contre 8 milliards l'année précédente. Kodak-Pathé a aug-menté son activité dans le domaine des copieurs et de la radiographie médicale et a actru de 10 % ses errortations seus Pennya Cela n'a médicale et a accru de 10 % ses exportations vers l'Europe. Cels n'a toutefois pas suffi pour compenser entièrement la baisse du taux d'exportation de la firme (41 % du chifire d'affaires au lieu de 45 %), baisse due à la consolidation des Laboratoires associés, dout l'activité est entièrement prise par le marché français.

PARIS

Second marche						
VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Demier cours	
Alcatel Cibies Arrault Associes Asystel B.A.C. Boun Verne for BICNI Boisser (Lyn) C.A.Ide-Fr. (C.C.I.) Calberton Cardi C.E.G.E.P. C.F.P.I. C.NUM Conforens Create Demois	3621 290 105 180 869 386 204 1115 470 550 178 325 881 275 881 400 280 1060 400 145 225	3865 155 50 843 382 10 210 1100 468 550 178 325 880 270 880 280 475 887 280 1000 400 145 231 257	Gurani LC.C. SOLA Idianova Iramob. Hitelikre LP.S.M. Loca investis. Locarnic Meta Comm. Motor Comm. Motor Presbourg Priol-Filipacch Razel Rhone-Alp.Ecu (Ly) S.H. Marignon Select invest (Ly) Self-D. Salf-T. Goopil Sopra TF1 Thermador H. (Ly) Uniog. Viel et Co.	180 80 98 442 40 145 250 300 265 192	990 252 50 305 138 10 878 100 80 282 101 70 153 599 183 96 460 10 4 150 270 302 10 190 110 20 810	
Finacor	350 50 135 149 295	150 295	LA BOURS	E SUR N	AINITEL PEZ	
Grand Livre	385	385 214	30-l	3 u	HONDE	

ÉCHÉANCES	Notionnal 10 Iombre de contra	MATIF % Cotation en pourcentage du 25 mars 1991 ts : 33 233.
COURS	COURS	ÉCHÉANCES

Nombre de contrats	:: 33 233.				
COVIDG		ÉCHÉ	ANCES		
COURS	Mars 91	Jui	91 L	Sept. 91	
Dersier	194,94 105,12	19 10	4,96 5,20	195	
	Options	sur notionn	el		
PRIX D'EXERCICE	OPTIONS	D'ACHAT	OPTIONS DE VENTE		
PRIA DENERGICE	Juin 91	Sept. 91	Juin 91	Sept. 91	
102	3,15 -		0,19	0,55	
Volume : 7 902.	CAC 40	ATER	ME		

902_	PMA	TF)	
	Mars	Avril	
	I 780 I 777	1 795 1 791	7-

CHANGES Dollar : 5,7475 1

Le dollar s'inscrivait de nouveau en hausse mardi 26 mars, retrouvant ses niveaux de janvier 1990. La veille, les banques centrales ne sont pas intervenues pour contenir la hausse. La monnaie américaine s'échangeait mardi matin à 5,7475 francs contre 5,6725 francs lundi à la cotation officielle. Le mark était en baisse à Paris. à 3,3949 francs. contre Paris, à 3,3949 francs, contre 3,3970 francs lundi au fixing.

Dollar (en DM) ... 1,6699 TOKYO 25 mars Dollar (en yeas).. 137,90 138.50

(effets privés)

New-York (25 years)...

MARCHÉ MONÉTAIRE Paris (26 mars) ... 93/47/8%

BOURSES

PARIS (INSEE, base 100 : 28-12-90) | 22 mars 25 mars | 25 mars | 25 mars | 25 mars | 115,70 | 116 | 118,50 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 118,80 | 1 (SBE, base 100 : 31-12-81) Indice général CAC 473,17 474,48 (SBF, base 1 000 : 31-12-87) Indice CAC 40 _____ 1772,14 1773,53 NEW-YORK (Indice Dow Jones)

22 mars 25 mars 2 858,91 2 865,84 LONDRES (Indice e Financial Times ») 2 431,90 1 930,50 145,90 84,51 1 949,70 145,30 85,60 FRANCFORT

TOKYO

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

... 61/8%

	COURS DO JOUR		USI MOSS		DEU	X MOIS	\$ (3)	MOS
	+bes	+ last	Rep.+	og dåp. –	Rep. +	oz dép. ~	Rep.+	on dip. ~
EU csn (es (190)	5,7220 4,9200 4,1314	5,7240 4,9260 4,1358	+ 152 - 30 + 32	+ 162 + 4 + 57	+ 293 - 44 + 86	+ 313 + 6 + 121	+ 815 - 72 + 348	+ 875 + 24 + 415
DM Floria FB (100) S L (1 000)	3,3918 3,0684 16,4709 3,9847 4,5648 9,9963	3,3950 3,0110 16,4862 3,9689 4,5701 10,0056	+ 2 - 2 - 36 + 17 - 124 - 337	+ 18 + 14 + 110 + 32 - 53 - 291	+ 3 - 7 - 34 + 37 - 210 - 610	+ 24 + 19 + 165 + 62 - 123 - 535	+ 10 + 1 + 22 + 202 - 511 - 1321	+ 65 + 56 + 473 + 266 - 378 - 1155

TAILY NEG PHOADAGAMELATE

	I WOY DES ENKOMONNVIES							
\$ E-U	6 8 8 3 9 8 7 18 9 14 11 12 13 36 9 58	6 1/4 8 1/4 9 1/4 9 1/4 9 1/2 12 1/2 13 7/16 9 1/8	6 1/4 8 1/4 8 1/8 9 3/16 8 6/8 11 1/2 12 7/8 9 1/4	6 3/8 8 3/8 9 1/8 9 7/16 8 3/4 12 13 9 3/8	6 1/4 8 15/16 9 1/4 8 6/8 11 1/2 12 11/16 9 1/4	6 3/8 8 1/8 9 1 16 9 1/2 9 1/2 8 3/4 12 12 13/16 9 3/8	6 3/8 7 5/8 9 1/8 9 1/8 9 1/4 8 1/2 11 1/2 12 1/16 9 3/8	6 1/2 7 3/4 9 1/4 9 1/4 9 1/2 8 1/4 12

Ces cours pratiqués sur le marché interbançaire des devises nous sont indiqués en de matinée par une grande banque de la place.

Le Monde-AIL **ENTREPRISES** à 22h15 sur RTL

Mardi 26 mars : Serge de Ganay Président du Groupe G « Le Monde Initiatives » du 27 mars publie une enquête sur le thème : « Comment

Mercredi 27 mars Jean-Louis Descours. PDG du groupe André.

ه کخواین را دیمل

BOURSE

	AND THE STATE OF T	。 	,
1344	<u> </u>		-~-
	4.79	96L	
Œ.	22010	<u>1</u> 2.	摇
	REL S S	76	
, 4	400	達 44	· ia
-	100 M		14
	Section 1	1	-
17		772	; 🇯
:4	44 450	F1 '	1
51	CONTRACTOR .	- W	ALC:
	13.50 T	416	. 64
Ć	in in the second	200	200
<u></u>	ATT THE OWNER	5.3	130
Τ.	to 1887	3	
:3	Land Street	- 145 - 146	72.
	H R 4 80	294	
	427 427 427 - 1		70
:4	30°	# 3	3
3.7	Market .	45	67
47:	Terms	20	,
250	See a see	33	郷
	March 3	1	-1
=	terred ast	<u> *</u> .	1
: £	le.	- No.	. E
27	1:3 ,	- 	華
34	23.2	4 10	-
170	estara K	<u> </u>	
1.	Service.	22	<u> </u>
7£	224.225	ī.	*
123	to carta -		
7	2.0	30	4
9 <u>-</u> 2	THE STATE OF		4
	200	72	340
174	و الجوال	3.1	7
2	AND PAGE	:27	7
	100	1.5 17	
-	CMC o	77. - 45	
4	12 4 :	.35	3
- 12	Cartest (%)	<u>∵</u> 7 :	.7
455		100 1	
` <u>36</u>	er:		1
53/2	2000°	A	100
*55	. eta		
r.T.	1.2	- 34	
20	Marines &	1982 - 4	- 5
127	(1) 4 经	W	. 376
.7	ires in.		227
73.	Carle Service	•	· **
	, 1947 1948 ; 1,1259	0.5€	¥
:2:	i an	•	13
			_

VALEURS du nom **Obligations**

Frenchisch Paris 7.82 x 12 cm 化金属压制 Emplie 13446. 1 Sep 342 15 274 84 (mp for 114 Si 15.25% mars 8E 3.1 W 5.2 C 3413 R V V "AT 325 1 160 THE IS THE THE FT 1124 F C 10 2.12 ** OF 1200 NATE: J41. T. . . . This was with JB carre :000 The second 2011 50.05 Contact Marco 200 DAME OF BANKS

701 'cr.5 Name 5 % gra 25 40 · (ELAELE) frent in 924 W. Cours Days VALEURS

Actions

Agazan can fa Garage C. Marcarco עכשי תשכעה 3 M. N. 7 7 W BNP mware \$4 Borton San (C.) Benedit tree Betermann erte 加多 BLACT COME 16 * E Carbone Londone Case Postan .

CEGF (Finger)

916 439 505 430 50 50 Clambia My CC (2) 76 1.5 Cote des Ca

MARCHE OFFICIEL Ecui Pusto I I servi Ecui Allernagne (100 dm). Allernagne (100 ft) Pays-Bas (100 ft) Pays-Bas (100 ft) Ease (100 ft) Sudde (100 hm). Norwige (100 kh). Aurriche (100 m). Espagne (100 get). Portugal (100 esc. Caracas (1 S. sen). Japon (100 yers).

Le Monde • Mercredi 27 mars 1991 21

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DU 26 MARS Cours relevés à 14 h 26															
Compension VALEURS Cooks Premi	ier Demier S.	V MIA		Ré	gleme	ent me	ensuel				Compe	VALEURS	Coors prioid.	Pression cours	Decrier %
	3900	Company VALEDRS	Court Premier	Decries % Comp	1	Coxes Pressier	Detrier % (Company Marcane	Caus Pres		8 48	fisto Bay	49 20	42	48 20 - 24
3900 CLE 94. 3900	500 -101 -101 505 -101 505 -102 505 -107 -107 -10	220 Cp. Seess 1160 Cpsp Med. 1167 Cmcspt S.A. 200 CPs From Med. 1167 Cmcspt S.A. 201 CPs From Med. 1266 Code Med. 225 CSF 1910 Dmatt. 225 CSF 1910 Dmatt. 226 Code Med. 227 Dmatt. 227 Dmatt. 227 Dmatt. 228 Dmatt. 227 Dmatt. 228 Dmatt. 239 Dmc. 240 Dmatt. 240 Dm. 240 Dmatt. 240 Dm. 240 D	273 25 1120 1131 1135 234 50 1052 1053 1130 1130 234 50 1053 1053 234 50 1053 234 50 1053 234 50 1053 234 50 1053 234 50 1053 235 50 1053 235 50 1053 235 50 1055 114 50 115 50 114 50 115 50 114 50 115 50 114 50 115 50 114 50 115 50 114 50 115 50 114 50 115 50 114 50 115 50 1	22 9 -451 38 4 1 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2	Lefore Lagrand (IP) Lagrand (IP	9 10 10 10 10 10 10 10 1	2000 -157 -225 2873 -052 -052 -053 2859 -054 -054 -054 -054 -054 -054 -125 -055 -125 -125 -125 -125 -125 -125 -125 -1	1487 Sarpiner Per 175	182 1830 1830 1830 1830 1830 1830 1830 1830	10 1505 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	100 130 20 100 340 340 111 18 275 275 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	Encircles Encircles Encircles Encircles Encore Corp. Ford Moor. Freegold Genetic Genet	209 198 208 188 209 19 25 209 209 209 209 209 209 209 209 209 209	2015 173 193 193 193 193 193 193 193 193 193 19	200 -01 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
132 CMB Parks 137 134 25 105 Codest 108 50 110 50 550 550	108 -230 544 -109	720 Liston Company C	2800 2795 :	710 -028 826 735 -161 1700 2750 -179 276	SATSAT	885 860 1750 1750 281 281 281	280 1 - 1 27 1730 - 1 14 280 50 - 0 19	200 Dar Pure-Nem	208 2075 245 90 241 18 15 17:	241 - 1 15 1775 - 2	24 310 99 133 20 17	Xesty Corp Yanumooth Q Zanbe Cop	308 134 1 75	313 134.50 175	313 + 16 134 80 + 16 175
VALEURS du nom. coupon	\ \underson	Cours Domier	VALEURS	Cours Dernier préc. cours	VALEURS	Cours Derr	ior	Emission	Rachet	Em		achet VA	LEURS	Emission Frais inci	Rachet
MARCHE OFFICIEL préc. Esse-Linis (1 usol)	CLIM. CLTRAM. [8]	DES BILLETS MC V8000 ET 0 5 800 Or fin 0 17 050 Or fin 0 17 050 Mappel 0 10 400 Pièce 1 0 4 500 Pièce 1 0 4 700 Pièce 1 0 5 750 Pièce 1 0 5 750 Pièce 2 0 5 750 Pièce 2 0 5 750 Pièce 2 0 5 750 Pièce 3	DEVISES (Control of the Control of t	500	A E G. Alzon My Sien. Alzon My Sien. Alzon Alwainium American Brunch. Astrony Brunch. Astrony Brunch. Astrony Brunch. Brand Brunch. B	10 10 10 10 10 10 10 10	AGF Forces AGF Tombin AGF Securit AGF Tombin AGF Securit AGF Securit AGF Securit AGF Securit AND AMERICA Anterior Ant	7443 40 1156 50 1158 50 1168	7443 40 Francis 114 68 Francis 106 62 13 Francis 112 70 423 Interest 115 33 Francis 116 34 Francis 116 36 Francis 116 37 Franc	for Eperyne. Figuryne. Figuryne. Figuryne. Finder. F	236 09 33 136 09 33 136 13 29 234 136 13 136 137 136 13 136 137 136 13 136 137 136 137 136 137 136 137 136 137 137 137 137 137 137 137 137 137 137	811 38 Précoy. 28 84 Précoy. 28 86 87 8 8 Précoy. 28 87 8 8 Précoy. 28 8 8 Précoy. 28 8 8 Précoy. 28 8 8 Précoy. 28 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	Trimestr. Trimestr.	VCII	ÈRE

RELIGIONS

Après la mort de l'évêque dissident

Des menaces pèsent sur l'héritage de Mgr Lefebvre

Mgr Marcel Lefebvre sera înhumé mardi 2 avril de repentir de Mgr Lefebvre », dit le à Ecône, dans le Valais suisse. La Fratemité Saint- communiqué, précisant que « Jean-Paul II avait fait Pie X a indiqué que l'évêque intégriste était décédé, lundi matin 25 mars à l'hôpital de Martigny, à la suite d'un cancer qui avait nécessité une intervention chirurgicale le 18 mars.

De nombreuses réactions ont suivi l'annonce de sa disparition. Le Vatican a fait savoir que Jean-Paul II avait prié pour l'évêque excommunié «Le pape a espéré jusqu'au dernier moment un geste qués par le schisme ».

Le fondateur disparu, que restera-t-il de l'œuvre de Mgr Marcel Lefebvre, dont la personnalité et le charisme avaient permis de fixer toute une frange de catholiques traditionalistes et de sauver l'apparence d'unité d'un mouvement traversé de courants les plus divers? L'évêque dissident ne jouait plus qu'un rôle effacé à la tête de la Fratemité Saint-Pie X, qu'il avait créée au début des années 70. Mais à Ecône (Suisse), il était resté le conseiller et le fédérateur capable, par sa bonhomie, d'arrondir les angles et, par sa ténacité, de drainer encore des foules nombreuses. En novembre 1989 au Bourget, quinze mille fidèles avaient assisté aux cérémonies marquant le soivantième anniversaire de son ordination sacerdotale.

Il avait pris soin de préparer sa succession. Frantz Schmidberger, un prêtre allemand de quarante-

HORIZONTALEMENT

I. Lieu de projections. - II. Ne man-

que pas à celui qui a du souffle. -

III. Dans ce paysage. Susceptible

d'échapper aux reproches. - IV. Est

là pour recevoir. Bonne action. -

V. Bioède parmi des quadrupèdes. -

VI. Qui s'est donc fait attendre. On

peut y descendre pour se remonter. -

VII. Moyens d'être à la hauteur. -

VIII. Source d'informations. Va de

S'occuper des affaires des autres. -

X. Aucunement épargné. Etat de ser-

vices. - XI. Séparation que peut sui-

vre una réunion.

23456789

MOTS CROISÉS

savoir qu'il était disposé à lui retirer la paine canonique de l'excommunication, à la condition qu'il ait donné un signe en ce sens ».

Quant à la conférence épiscopale suisse, elle a lancé un appel en direction des fidèles de Mor Lefebvre, à qui « la porte de l'Eglise reste ouverte, malaré les dommages incommensurables provo-

nés par Mgr Lefebvre, la Fraternité Saint-Pie X en a perdu une trenquatre ans, avait été élu, dès 1983 et pour douze ans, supérieur géné-ral de la Fraternité Saint-Pie X, saint-rie A en a perut une trein-taine, dont certains ont régularisé leur situation dans l'Eglise. De même, pas plus d'une vingtaine de séminaristes, à Écône et à Flavigny (Côte-d'Or), auraient arrêté leurs siégeant à Richenbach dans le canton suisse de Soleure. Personnalité carrée, c'est lui qui aurait fait échouer la négociation avec le Vatican en 1988. De même, en consacrant, le 30 juin 1988, quatre S'ils sont très divisés depuis trois ans - à Chartres, pour la Pentecôte, défilent deux pèleri-nages intégristes concurrents - les évêques (Bernard Tissier de Mallerais, un Français; William Richardson, un Anglais; Bernard Feley, un Suisse; Alfonso de Galaretta, un Argentin) qui, depuis,

confirment des enfants. Mar Lefeb-

plutôt bien digéré les conséquences

du schisme de 1988 et l'excommu-

deux cent quarante pretres ordon-

VERTICALEMENT

2. Aiment la terre. Qui a donc fait

apprendre. - 3. Parade à une attaque.

Contribue à la protection du globe. -

4. Démontre. Représente un chef.

Réfléchi. - 5. Apporte des jours som-

bres. Qui n'ont donc plus les pieds

sur terre. - 6. Les uns et les autres.

Faisons perdre la tête. - 7. Fut un lieu

d'engagements. S'adresse à maintes

gens. Pronom. - 8. Mieux vaut ne

pas l'avoir dans la peau. - 9. Fait le

Solution du problème nº 5484

Ivoiriers. - II. Nostalgie.

III. Tite. Are. - IV. El. Mètres.

V. Mer. Nue. - Vi. Princesse.

VII. Eider. Or. - VIII. Rée. Elise. -

IX, Asad. Avis. - X. Vire. - XI. Taxi.

1. Intempérant. - 2. Voileries.

3. Ost. Rideaux. - 4, Item. No. -

Rå. Encre. - 6. II. Tue. Lait.

7. Egarés, Ivre. - 8. Rire. Sosies.

beau. Est blanc comme neige.

Alimentent la discussion.

vre avait assuré l'héritage.

PROBLÈME № 5485

VENTES PAR ADJUDICATION

Rubrique OSP - 64, rue La Boétie, 45-63-12-66

MINITEL 36.15 CODE A3T puis OSP

Vente sur salsie au Palais de Justice de PARIS, jeudi 4 avril 1991 à 14 h

APPARTEMENT à PARIS 18^e

32/32 bis, rue d'Orsel et 19, place Saint-Pierre (32 bis rue d'Orsel Rât. B - 3º étage) entrée - 2 Pœs - Cuis, et Débarras et 1 Cave nº 3 - M. à Px. : 80 000 F S'adr. Mº D. BARROT-UTUDJIAN, avocat à Paris 17º, 7, rue des Renaudes -Tél. : 43-80-47-28.

Vente aux ENCH. PUB. Pal. Just. PARIS Lundi 8 avril 1991 à 14 h en 4 Lots

LOGEMENTS à PARIS 17e

14, rue Berzélius - de 17 m² on 19 m² ENVIRON

MISES A PRIX 1° Lot : 90 000 F - 2° Lot : 120 000 F

3° Lot : 120 000 F - 4° Lot : 122 500 F

S'adr. M° J. COPPER-ROYER, avocat à PARIS 17°, 42, rue Ampère.

Tél. : 46-22-26-15 - Et pour vis. S/PL. LE 3 AVRIL 1991 entre 10 h et 11 h

Vente sur folle enchère et saisie immobilière au Palais de Justice de Paris, le JEUDI 11 AVRIL 1991, à 14 h 30.

UN APPARTEMENT 2P.P. 121 à 125, RUE MANIN

et 1, RUE GOUBET, PARIS (19.), avec CAVE, PARKING

M. à P.: 200 000 F S'adr.: M° Guy BOUDRIOT et Patrick VIDAL DE VERNEIX, avocats à PARIS (8°), 55, bd Malesherbes. Tél.: 45-22-04-36. Tous avocats T.G.I. de Paris. Sur place pour visiter, le 9 avril 1991, de 12 h à 13 h.

Vente sur surenchère au Paíais de Justice de Versailles, 3, place André-Mignot, le Mercredi 17 avril 1991 à 9 h 30, en un lot

MAISON ancienne RESTAURÉE

Commune de BAZAINVILLE

(Yvelines) - occupé sans droits ni titre Cadastrée section G nº 242 pour 1 a 50 ca et nº 243 pour 9 a 06 ca

Mise à Prix : 1 144 000 F

S'adresser pour renseignements au Cabinet de M° Xavier SALONE, avocnt, 19, rue Sainte-Sophie 78000 VERSAILLES ~ Tél.: 39-50-01-69 - Visite les vendredi 12-4-1991 de 11 h à 13 h (15-4-1991 de 11 h à 13 h en présence de M° LOUIS, huissier, HOUDAN

fidèles de Mgr Lefebvre ont continué de fréquenter ses églises, ses chapelles et ses prieurés. Et, à l'ex-ception notable des bénédictins du ordonnent de nouveaux prêtres et Barroux (Vauciuse), ralliés au Vatican en 1989, des communautés Sa mort ne devrait pas bouleverreligieuses – comme les domini-cains d'Avrillé (Maine-et-Loire) ou ser les structures, ni les habitudes, d'une fraternité de prêtres, isolés et les capucins de Morgon (Rhône), solidement encadrés, qui avait les dominicaines de Fanjeaux (Aude) et de Brignoles (Var), des carmélites près de Bordeaux et de nication de ses évêques. Sur les Saint-Etienne – continuent de gra-viter dans la planète lefebvriste.

Les ouvertures du Vatican

Secrètes, les tractations n'ont, en fait, jamais cessé entre le Vatican et les responsables de la Fraternité Saint-Pie X, en vue de la reprise Sant-Pie X, en vue de la reprise d'un dialogue qui avait été très près d'aboutir il y a trois ans. La disparition de Mgr Lefebvre devrait être suivie d'appels du pied plus insistants de la part de Rome, lans le liena d'Ecologia Pui afflicta dans la ligne d'Ecclesia Dei afflicta, rédigé par Jean-Paul II au lende-main du schisme, le 2 juillet 1988. Dans ce texte, les évêques étaient fermement invités à accueillir les prêtres et les fidèles traditionalistes et à être plus généreux dans l'appli-cation de l'indult d'octobre 1984, autorisant, sous certaines conditions, la célébration de la messe selon l'ancien rite de Saint-Pie V. Ainsi, à Lyon comme à Versailles, des prêtres intégristes ont pu déjà se réconcilier avec Mgr Decourtray comme avec Mgr Thomas.

Privé de son fondateur et de sa personnalité la plus représentative et symbolique, dirigé par un supérieur général réputé pur et dur et par quatre évêques plutôt falots et pour rétablir l'unité, le mouvement intégriste risque de connaître des lendemains troublés. Les contradictions devraient éclater au grand iour entre les partisans d'un retour au bercail et les idéologues patentés, héritiers plus ou moins lointains de l'Action française, préférant la dérive sectaire au compromis avec Rome.

Le Vatican tentera d'agir avec doigté. Trop de concessions accor-dées trop vite au troupeau intégriste privé de son berger risqueraient de rallumer la contestation chez les théologiens, les prêtres, les éveques et les laics qui, déjà, avaient suivi avec beaucoup d'inquiétude, il y a trois ans, les discussions entre le cardinal Ratzinger, chargé de la doctrine à Rome, et les responsables d'Ecône.

Le pape ne peut ignorer les racines politiques et idéologiques, proprement maurrassiennes et françaises, d'une révolte qui, sous couvert de défense de la soutane et du latin, n'avait, en fait, pas d'autre but que de faire échouer les principales réformes du concile Vatican II – la liberté religieuse, la collégialité épiscopale, le dialogue avec les autres religions - à propos desquelles le prélat défunt disait avec dégoût : « La Révolution francaise est entrée dans l'Eglise.»

HENRI TINCO



SPORTS

La démission de M. Jean-Pierre Derose

Les Girondins de Bordeaux au bord de la liquidation iudiciaire

M. Jean-Pierre Derose n'avait pas l'argent qu'il promettait pour sauver les Girondins de Bordeaux FC. Il a fini par le reconnaître implicitement, mardi 25 mars, en annoncant, tout à la fois, qu'il démissionnait de la présidence du club et qu'il se désistait de l'appel du jugement prononcé le 22 février par le tribunal de grande instance de Bordeaux. L'appel devait être examiné le 27 mars par la cour.

BORDEAUX de notre correspondente

Le jugement du tribunal de grande instance entérinait la cessa-tion de paiement du club et ouvrait une procédure de redresse-ment judiciaire. Cette dernière est plus que jamais applicable et devrait même déboucher très rapidement sur la tiquidation pure et simple. L'ex-club vedette ne termisimple. L'ex-cuiv vetette le team-nerait alors pas la saison. Les Girondins de Bordeaux FC, engloutissent, en effet, un budget mensuel de cinq millions de francs sans aucune rentrée financière. Cela alourdit leur passif qui s'élevait déjà, en décembre 1990, à 250 millions de francs.

M. Jean-Pierre Derose met, sans vergogne, son échec sur le compte des mauvais résultats sportifs qui auraient incité « les apporteurs » de fonds à renoncer. Il invoque « la surprenante défaite contre Bourges dès le premier tour de la Coupe de France» puis « la défaite à domi-cile par 4 à 1 contre Brest». « J'ai désormais la conviction, accuse M. Derose, que certains joueurs ont été démobilisés par des sollicitations extérieures. » Ils n'auraient donc pas, selon lui, fait tous les efforts nécessaires pour éviter une descente en deuxième division. « Le club est sauvé. Nous avons

un plan ficelé », annonçait, triom-

phalement M. Derose le 7 février. Il venait d'évincer M. Alain Affle-lou de la présidence du club. Un mois et demi plus tard c'est l'échec. On ne sanra rien du prétendu groupe financier qui « s'en-gageait à apporter au club la somme de 200 millions de francs », selon M. Derose. On ne saura rien, si ce n'est que cet argent aurait transité par la Miradon Holdings Limited, société off shore qui dispose de boîtes à lettres à Genève et à Gibraltar. Cet argent n'est, en tout cas, jamais parvenu sur un compte bancaire à Bordeaux. Et l'on s'interroge, y compris au palais de justice, à propos d'«un secret maintenu à tout prix » sur l'origine des fonds. Selon M. Henri Shriqui, l'un des deux administrateurs indiciaires des Girondins, un « plan de cession » (reprise sans le passif) pourrait, toutefois, être envisagé si un « repreneur » se manifestait dans les quinze jours à venir. M. Shriqui indique également qu'il compte engager une procédure devant le Conseil d'Etat pour s'opposer au règlement de la Fédération française de football stipulant qu'un club ayant déposé son bilan est automatiquement relégué en division inférieure. **GINETTE DE MATHÀ**

Monde Edité par la SARL Le Monde

Comité de direction : Jacques Lasoume, gérant directeur de la publication Bruno Frappat directeur de la rédaction Jacques Guiu directeur de la gestion Manuel Luchert secrétaire général

Jacques Amairic en-Marie Colombani

Rédacteurs en chef :

Daniel Vernet (directeur

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL:
15, RUE FALGUIÈRE
75501 PARIS CEDEX 15
Tél.: (1) 40-65-25-25
Télécopeur: 40-65-25-89
ADMINISTRATION:
1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY
94852 IVRY-SUR-SÉINE CEDEX
Tél.: (1) 40-65-25-25
Télécopieur: 49-80-30-10

AGENDA

- Me Emmanuel Landowski,

Et ses amis proches, ont la douleur de faire part du décès du

doctour Emmanuel LANDOWSKI,

ophtalmologiste,

survenu le 20 mars 1991, à l'âge de

Les obsèques auront lieu je mercredi 27 mars, à 10 h 30, au columbarium du Père-Lachaise.

Cet avis tient lieu de faire-part.

- M. et M∞ lacques Seinec, M. et M∞ Jean-Pierre Mettas,

M. et M. Jean-Pierre metus.
M. et M. Gérard Papelier.
M. et M. Emmanuel Scince,
Le docteur et M. Condroyer.
M. et M. Jean-Luc Scince,

M. et M. Patrice Pin, MM. Benoît et Frédéric Mettas, M. Catherine Mettas,

M™ Catherine Mettas,
M. et M™ Eric Papelier,
Le docteur Jean-Marc Papelier,
M. et M™ Alain Duvillier,
M™ Nathalie Papelier,
Pauline, Charlotte, Philippine.
Ombeline, Delphine, Eloïse, Adélaïde,
Amélie et Geoffroy.

Mª Pierre Huré, ont la douleur de faire part du décès de

M. Jean METTAS,

ancien élève de l'Ecole polytechnique, inspecteur général des finances

leur père, bean-père, grand-père, arrière-grand-père, frère,

survenu à Joigny (Yonne), le 24 mars 1991, à l'âge de quatre-vingt-onze ans.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 27 mars, à 16 h 30, ca l'église de Treignac (Corrèze), suivie de l'inhumation dans le caveau de famille.

- M. Michel Sepdoux, M. et M. Jacques Unger

urs enfants et petits-enfan M. et M. Claude Moria

et leurs enfants, M. et M. Jean-Paul Brau

et leurs enfants, M= Alix Seydoux

nt son fils,

M= Jean du Pasquier,
ses enfants et petits-enfan

M. et M. Arnaud de Cizetio leurs enfants et petits-enfants,

Les enfants et petits-enfants de M. et M. Charles Seydoux (†),

M. Eric Seydoux, ses enfants et petits-enfants, ont la tristesse de faire part du décès de

M= Michel SEYDOUX,

née Françoise de Cazenove.

survenu à Paris, le 23 mars 1991, à

Un service religieux sera célébré le

jeudi 28 mars, à 10 heures, en l'églisc réformée du Saint-Esprit, 5, rue Roqué-

L'inhumation aura lieu à Lasalle (Gard) le vendredi 29 mars.

Réunion au temple réformé à

r Heureux ceux qui ont le cœur p:cr

car ils verront Dieu. s Matthieu V, v. S.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Communications diverses

- Table ronde, mercredi 27 mars

1991, à 20 h 30, animée par Alain

x Celan, un témoin juif de son temps ».

avec Claude Vigée, Sophie Guermes, Jean Bollack, M. Betz, au Centre Rachi, 30, boulevard de Port-Royal, Paris-5°. Tél.: 43-31-75-47.

CARNET DU MONDE

40-65-29-94 ou 40-65-29-96

Las avis peuvent être insérés

LE JOUR MEME

g ils nous parviennent avant 9 h

su siège du journel. 15, rue Falguière, 75015 Paris

Telex: 206 806 F Telecopieur : 45-66-77-13

Tarif de la ligne H.T.

Abonnés et actionnaires 80 F

Communications diverses 95 F

Les ignes en capitales grasses sont facturées au la base de deux ignes. Les ignes en blanc sont obligatoires et facturées. Minimum 10 lignes.

Ni fleurs ni couronnes.

13, rue de Berne,

75008 Paris.

Les Abrigana, 30460 Lasalle

« Mon âme bênit l'Eternel et n'ou-blie aucun de ses bienfaits. »

4

M= Robert Huré, M= Maxime Huré,

pée Sophia Lewitan.

quatre-vingi-quatre ans.

Ses enfants, Ses petits-enfants,

CARNET DU Monde

Mari<u>ages</u>

<u>Décès</u>

 Henri TEZENAS du MONTCEL Christina du BOISBERRANGER

sont heureux de faire part de leur mariage célébré dans l'intimité, le mardi 26 mars 1991, à Paris.

94, rue Raynouard, 75016 Paris.

- Jean-Pierre DUBOIS Machiko CHINO

ont le plaisir d'annoncer leur mariage qui a été célébré dans l'intimité, le 23 mars 1991.

66, avenue de Breteuil, 75007 Paris.

M[∞] David Benisty,
M. et M[∞] Haim Emile Benisty,
M. et M[∞] Victor Benisty,
M. et M[∞] Vienri Benisty,
M. et M[∞] Roger Cohen,
M. et M[∞] Zenon Wagon,
M. et M[∞] Leni Lévine,

Server sefentes et retite en fants

M. et M= Léni Lévine, leurs enfants et petits-enfants. M= Mazal Abehsera, Les familles Benisty, Botbol, et

out la douleur de faire part du décès de David BENISTY,

leur époux, père, grand-père, acrière-grand-père, survenu le 25 mars 1991.

« Sentez et voyez que l'Eternel est n : heureux l'homme qui s'abrite en

Les obsèques auront lieu le mercredi

Réunion à 10 h 45, au cimetière parisien de Thiais, porte principale.

Cet avis tient lieu de faire-part.

114, avenue Victor-Hugo, 92170 Vanves.

M. et M[∞] Gérard Bichon ont la tristesse de faire part du décès accidentel de leur fils,

Denis BICHON,

survenu le 15 mars 1991, à l'âge de

16, rue Evain, 49000 Angers.

- M™ Henri Bouilleux,

ont la tristesse de faire part du

lientenant-colonel (e.r.) Henri BOUILLEUX.

en l'église Saint-Lambert-de-Vaugirard, 2, rue Gerber, Paris-15-, le mercredi 27 mars 1991, à 14 heures. Une absoute en l'église de Saint-Amour (Jura) précédera l'inhumation,

le jeudi 28 mars, à 14 h 30. Ni fleurs ni couroanes.

Des dons peuvent être envoyés au CRAC, fondé par le professeur Jacquil-lat, hôpital de la Salpêtrière.

Cet avis tient lieu de faire-nart.

197, rue de Lourmel, 75015 Paris.

- Le président, Les administrateurs Et le personnel de la Fondation nationale des arts graphiques et plastiques, 11, rue Berryer, Paris-8.

Et le personnel de la Maison des

artistes de Nogent-sur-Marne,

ont la douleur de faire part du décès de

Maurice GUY-LOÉ. Maurice Guyot, artiste peintre, officier de la Légion d'honneur, commandeur de l'ordre national

des Arts et des Lettres, dateur de la Maison nationale des artistes de Nogent-sur-Marne vice-président
de la Fondation nationale
des arts graphiques et plastiques,

survenu le 24 mars 1991

Une cérémonie d'adieu réunira ses amis, le jeudi 28 mars, à 11 heures, à la Maison nationale des artistes, 16, rue Charles-VII, à Nogent-sur-Marne, sui-vie de l'inhumation au cimetière de ent-sur-Marne.

Nos abonnès et nos actionneures, bénèficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sant priès de bien vouloir nous com-muniquer leur numéro de référence.

THÈSES Tarif Étudiants 50 F la ligne H.T. MÉTÉOROLOGIE

Prévisions pour le meron Amélioration, male source Courtes éclalrolés, patit





PRÉVISIONS POUS LE 38



BORDEAUX___ ETRAN CHEROCERS 18 CLERNONT-FRR 18 GRENORIE 3-5-8 13 ST ETIERUS.

punne

ديكذابن الإعل

TEMPS PREVUILE

which he residence with any care were between the party speed above

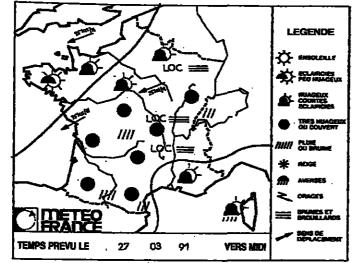
ec arreion - Sur M. Compart porter or a consider mine a diament to after the nation necessarily provides in the control of the provides of the control of the month to Sud Overs an Court Tolke to the burger as differ to the a town is town a matter than

TEMPÉRATURES MOZIMA in 25-03-1991 & 18 ingres TU at it 28-03-199

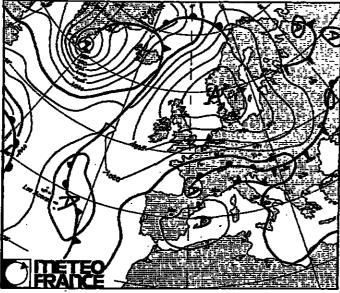
A

MÉTÉOROLOGIE

Prévisions pour le mercredi 27 mars 1991 Amelioration, mais souvent gris et brumeux. Courtes éclaircies, petites pluies éparses



SITUATION LE 26 MARS 1991 A 0 HEURE TU



Jeudi et vendredi, les conditions anticycloniques se renforceront sur l'ensemble du pays. Elles seront synonymes de nombreux nueges bas ou formations brumeuses le matin, le soleil faisant généralement de belles appari-tions l'après-mois

Carle to the total to

- 2

يتمنين تنسن

. ...

-1,-

. . . **4**√. : . .

. . . !

. .

4.50

44-17

.---

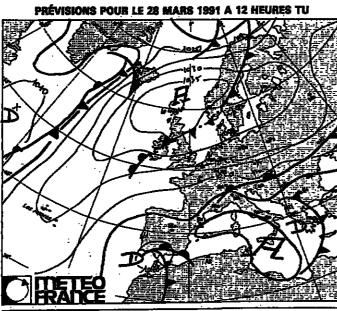
٠, ٠

Jeudi : grisaille matinale puis éclaircies. - Sur la majeure partie du pays, la grisaille matinale mettra du comprises entre 3 degrés et 5 degrés impôts de 23.45 Quelques formations brumeuses intéresseront plus particulièrement les régions du Sud-Ouest au Centre. Toutefois, les éclercies se dévelors du sud-Ouest au Centre. Toutefois, les éclercies se dévelors du sud-Ouest au Centre. Toutefois, les éclercies se dévelors du sud-Ouest au Centre. Toutefois, les éclercies se dévelors du sud-Ouest au Centre. Toutefois, les éclercies se dévelors du sud-Ouest au Centre du sud-Ouest au Centre

confliers modérément sur le Nord et près des côtes de la Manche. Sur les régions de l'extrême est, c'est-à-dire l'Alsace, la Franche-Comté.

19.15 Jeu : La Roue de la fortune.
19.50 Divertissement : Le Bébâte show.
19.55 Tirage du Loto.
20.00 Journal, Tapis vert, Météo et Loto.
20.55 Variétés : Sacrée soirée.
22.50 Magazine : Le Droit de savoir.
La catastrophe aérienne d'Habshelm ; Confrontation : le commissaire politique français face aux prisonniers des camps vistnamiens ; L'inspecteur vérificateur des impôts dénonce le fisc.
23.45 Au trot. Rhônes-Alpes, la Provence-Côte d'Azur et le Corse, on observera de nombreux développements nuageux le matin, puis le soleil fera de plus franches appari-Les températures minimales seron

rois, les écleircies se développeront en cours d'après-midi. Files devraient être plus belles sur les régions situées au nord de la Loire. Le vent d'est-nord-est



TEMPÉRATURES maxima - minima et	temps observé
Valeurs extrêmes relevées entre le 25-03-1991 à 18 heures TU et le 28-03-1991 à 6 heures TU	

					De 10 12 à 10 20 le jermel de le régles
TEMPÉRATURES Valours autrês le 25-03-1991 à 18 heuras Ti	nes relavées extra		le 26-03-9	rvš 1	De 19.12 à 19.30, le journal de la région. 20.05 Divertissement : La Classe. 20.35 Magazine : La Marche du siècle. La bombe inégalitaire : le capitalisme pour
FRANCE ALACEO 16 6 B BEARRITZ 10 9 C BORDERIUK 10 8 C BORDERIUK 10 8 C CARN 9 6 C CARN 9 6 C CARN 9 5 C CERMORT FRE 3 2 B CERMORT FRE 3 2 B CERMORT FRE 12 6 C LIULE 12 6 C LIULE 12 6 C LIULE 12 6 C LIULE 15 0 D NANCT 8 6 C NANTES 11 6 C NANTES 11 6 C NANTES 11 6 C NANTES 11 6 C RATES MONTS 9 7 C PAIL 8 7 C PAIL 8 7 C PERPENAN 11 6 C SP ETERNE 8 3 N STRASBOURS 9 6 C	ETRANGE ALGER 15 AMSTERDAM 10 AMSTERDAM 10 AMSTERDAM 10 AMSTERDAM 12 BANGEOK 85 BANGEOK 85 BANGEOK 12 BERGANE 12 BERGANE 22 BERGANE 11 COPENHAGUE 10 BANAR 24 GENEYE 10 BERGANE 10 JERUSALEM 16 LE CAIRE 24 LISBORNE 16 LE CAIRE 24 LISBORNE 16 LE CAIRE 11	8 - NCCC NNDCC CDD D 10 10 10 10 11 10 11 11 11 11 11 11 11	MADRID	4 C C N - B T • P D N	Alain Touraine, sociologues. 22.20 Journal et Météo. 22.40 Magazine : Faut pas rêver. Afghenisten : la Nostalgle des centaures; Espagne : les Tambours de Calanda; France : la Fernme plastique. 23.35 Magazine : Minuit en France. Jeanne Colombel ou la vie au présent. 0.05 Musique : Carnet de notes. CANAL PLUS 13.30 Téléfilm : La Psychose du détective Grogan. 15.05 Dessin animé : Les Simpson. 15.35 Téléfilm : Le Choix tragique. 17.10 Les Nuls l'émission (rediff.). 18.00 Canaille peluche. En clair jusqu'à 20.30 18.30 Ça cartoon. 18.50 Top albums.
A B C cied convert	clei ciel nuageux	orage O	P T tempête	neige	19.20 Magazine : Nuile part ailleurs. 20.30 Cinéma dans les salles. 21.00 Cinéma : L'Emissaire. D Film américain de Jan Scholtz (1988). Avec

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

RADIO-TÉLÉVISION

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles > signalé dans « le Monde radio-télévision » ; a Film à éviter ; a On peut voir ; a a Ne pas manquer ; a a a Chef-d'œuvre ou classique.

Mardi 26 mars

TF 1 0.25 Musique : Carnet de notes.

20.50 Cinéma : Kremer contre Kramer.

Kremer contre Kramer.

Film américain de Robert Benton (1979).

22.40 Magazine : Ciel, mon mardi !

Invité : Alain Duhamel. Le financement de partis politiques ; Les oiseaux perfeurs.

0.30 Au trot. 0.35 Journal, Météo et Bourse. 1.30 TF1 Nuit. Reportages (rediff.).

20.45 Cinéma :
Police Academy 3,
instructeurs de choc.
Film américain de Jerry Paris (1986). 22.15 Magazine:
Qu'avez-vous fait de vos vingt ans?

De Christine Ockrent. Invité: Michel Rocard. 23.10 Journal et Météo. 23.25 Musique : Jazz à Antibes. Le groupe cubein trakere (1° pertie).

FR 3

TF 1

14.30 Club Dorothée.

17.25 Série : Chips (rediff.).

13.35 Série : Alerte à Malibu.

18.15 Jeu : Une famille en or. 18.45 Feuilleton : Santa Barbara.

19.15 Jeu : La Roue de la fortune.

23.50 Journal, Météo et Bourse. 0.20 Série : Côté cœur (rediff.).

13.40 Feuilleton : Générations. 14.25 Série : Fantomas.

18.05 Jeu :
Des chiffres et des lettres junior.
18.30 Série : Alf (rediff.).
19.00 INC.
19.05 Série : Mac Gyver (rediff.).

Les Aventures de la liberté.

20.45 ▶ Téléfilm : Un été alsacien. La guerre vue par un gemin.

22.10 Documentaire :

3. Les illusions perdues. L'engagement communiste.
23.10 Journal et Météo.

23.35 Magazine : Prolongations.
«Spécial sports mécaniques».
2.00 Magnétosports.
Basket : Limoges-Salonique (90 mm).

13.35 Série : Chers détectives (rediff.).

17.05 Magazine : Une pêche d'enfer. 17.30 Amuse 3. 18.10 Magazine : C'est pas juste. 18.30 Jeu : Questions pour un champion. 19.00 Le 19-20 de l'information.

Film américain de Jan Scholtz (1988). Avec Terry Norton, Ted Leplat, Robert Vaughn.

16.20 Jeu : L'Œuf de Colomb.

16.05 Hit NRJ. 17.00 Magazine : Giga.

20.00 Journal et Météo.

FR 3

18.05 Jeu:

20.35 Téléfilm : Maria Curie, une femme honorable.

De Michel Boisrond, avec Marie-Christine
Barrault, Roger Van Hool (demière partie).
La consécration aux Etats-Unis et le fin.

21.50 Journal et Météo.

22.10 Télévision régionale. 23.05 Variétés : Eurotop. 23.55 Magazine : Espace francophone.

CANAL PLUS

20.30 Cinéma : Suspect dangereux.
Film américain de Peter Yates (1987).

22.25 Flash d'informations.

22.30 Oscars Hollywood 91. Résumé de la cérémonie de la ve 0.05 Cinéma : La fille des collines. E Fûm français de Robin Davis (1989).

1.35 Cinéma : Démoniaque présence. N Film italien de Martin Newlin (1989).

LA 5

20.45 Cinéma : Le crime était presque parfait. Film américan d'Alfred Hitchcock (1954).

22.45 Magezine : Cisé Cinq.
22.50 Téléfilm : L'esclave des sens.
De Joe d'Amato.
0.20 Journal de minuit.

M6

20.35 Cinéma : Ele jour du dauphin.
Film américain de Mike Nichols (1973).
Avec George C. Scott, Trish Van Devere,
Paul Sorvino.

22.20 Téléfilm : Coupable d'innocence De T. Heffron. 0.00 Six minutes d'informations.

0.05 Magazine : Dazibao.

0.10 Musique : Boulevard rock'and hard. 2.00 Rediffusions.

LA SEPT

20.30 Documentaire : Ici bat la vie (Le tamia)

20.59 Série : Souvenirs souvenirs. 21.00 Magazine : Mégamix.

22.00 Magazine : Dynamo. ▶22,30 Téléfilm : Le banquet de Platon. De Marco Ferreri

23.50 Court métrage : Nuits noires. De Gisèle Cavali.

FRANCE-CULTURE

20.30 Archipel médecine. Toujours plus froid : en quête du zéro absolu.

21.30 PNC.

22.40 Les nuits magnétiques. Trente-neuf ans dernière les barreaux : aventure d'un homête perceur de coffres-forts. 0.05 Du jour au lendemain.

0.50 Musique : Coda. Aux sources du rap.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (en direct du Théâtre des Champs-Élysées) : Œuvres de Dvorak, Mehler, Wolf, R. Strauss, par Lucia Popp. soprano, Irwin Cage, piano.

23.07 Poussières d'étoiles. Plein ciel - Studio 116. La séance de musique, d'Ascione.

17.30 Magazine : Mégamix. 18.30 Cinéma d'animation:

19.30 Magazine : Dynamo.

21.00 Documentairs:

Vampires à La Havane.

(La guêpe et la mante religieuse).

19.55 Chronique: Le Dessous des cartes.

20.00 Documentaire: Paris, c'est l'Afrique.

Film algérien de Merzak Allouache (1976).

19.00 Documentaire : ici bat la vie

20.59 Série : Souvenirs souvenirs.

Les Œufs à la coque

22.35 Cînéma : Omar Gatlato. **

Court métrage : La Vaco

FRANCE-CULURE

20.30 Tire ta langue. Je ponctue, donc je suis.

21.30 Correspondances. Des nouvelles de la Belgique, du Canada et de la Suisse.

22.00 Communauté des radios publiques de

de Richard Leacock

Mercredi 27 mars

 22.30 22.40	Flash d'informations. Cînéma :
	Prof d'enfer nour un ét

Prof d'enfer pour un été. m Film américain de Carl Reiner (1987). Avec Mark Harmon, Kirstie Alley, Robin Thomes. 0.15 Cinéma : Et la lumière fut. ms

Film franco-germano-italien d'Oter losse-liani (1989). Avec Saly Badji, Sigalon Sagna, Binta Cisse (v.o.). 1.55 Serie : Nick Mancuso,

LA 5

13.30 Série : Arabesque. 14.25 Série : Le Renard. 15.30 Série : Soko. brigade des stups.

16.30 Youpi I l'école est finie. 18.30 Série : Happy Days. 19.00 Série : Riptide. 20.00 Journal.

20.00 Journal des courses.
20.45 Histoires vreies.
Les Hordes, feuilleton de Jean-Claude Missiaen, avec François Dunoyer (4- épisode). Plus de blé, plus de viande, plus d'agrames. L'houre des déboires économiques a sonné.
22.15 Débat : La violence à la télévision. Animé par Gilles Schneider et Béatrice Schönberg.

Schönberg. 0.00 Journal de minuit. 0.10 Les Animaux du soleil (rediff.).

<u>M6</u>

13.25 Série : Madame est servie (rediff.). 14.00 Téléfilm : La Demière Enquête. Jeu : Quizz cosur.

15.35 Jeu : Ouizz cour.
16.15 Série : Droles de dames.
17.05 Jeu : Hit hit hit hourra!
18.05 Série : Supercopter.
19.00 Série : La Petite Maison dans la prairie.
19.54 Six minutes d'informations.
20.00 Série : Madame est servie.
20.35 Téléfilm :
La Fillère brésilienne.
Une organisation vole des bébés. Simon Templer mène l'enquête.
22.15 Série : Equalizer.
23.05 Documentaire : 60 minutes .
L'Affaire David Hozzansky.
0.00 Six minutes d'Informations.
0.05 Magazine : Dazibao. 14.30 Magazine : Montagne (rediff.). 15.05 Magazine : Objectif tintin. Les désens.

0.05 Magazine : Dazibao. 2.00 Rediffusions.

16.30 Documentaire : Histoire parallèle.

LA SEPT

langue française. Histoires fantastiques, d'après Edgar Allan Poe.

22.40 Les nuits magnétiques. Trente-neuf ans dernière les barreaux : aventure d'un honnête perceur de coffre-fort. 0.05 Du jour au lendemain.

0.50 Musique : Coda. Aux sources du rap.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (en direct du Théâtre des Champs-Élysées): Musique anodine, Regata veneziana, La gita in gondola, L'invito, La passagiata, Ouf I le petit pois..., La danza, L'orgia, Les amants de Séville, A Grenade, Serensta, L'uttimo ricordo, I marinari, I gondolieri, de Rossini, per Anne-Sophie Schmidt, sopreno, Héiène Perraguin, Sylvie Sullé, mezzo-sopranos, Jean-Luc Viala, ténor, Olivier Lalouette, baryton, Vincent Le Texier, bassa, Christian Ivaldi, piano.

23.07 Poussières d'étoiles. Jazz club en direct du Latitudes-Saint-Germain à Paris : le Quartette du batteur Roy Haynes, avec Craig Handy, saxophone, Devid Kikoski, piano et James Genus, contrebasse,

> Du lundi au vendredi, à 9 heures, sur FRANCE-INTER «ZAPPINGE» Une émission de GILBERT DENOYAN avec ANNICK COJEAN

et la colleboration du « Monde ».

Audience TV du 25 mars 1991 & Monde SOFRESNIELSEN

Audience instantenée, France entière 1 point = 202 000 foyers

HORAIRE	FOYERS AYANT REGARDE LA TV (en %)	TF 1	A 2	FR 3	CANAL +	LA 5	M 6
		Roue fortune	McGyver	Journal rég.	Banda arm.	Les nuis	Petits maiso(
19 h 22	59,0	16,8	12,9	20,6	2,7	2,7	4,1
19 h 45	64,3	Roue fortune 28,1	McGyver 14,1	19-20 12.1	Nulle part 4,1	Riptide 2,3	Petite maisor 3,6
20 h 16	74,8	Journal 31,7	Edition 17,4	La classe 10,3	Nulle pert 5,2	Journal 3,8	M= est servi
20 h 55	74,A	Stars 90 23,3	Anna Karenine 13,5	Martin Guerre 17,9	Prof d'enter 3,7	Verdict 9,4	Pont-Avan 8,5
22 h 08	65,3	Stars 90 19,6	Anna Karemna 12,7	Martin Guerre 16.8	Flesh 1,7	Verdica 7,2	Pont-Aven 8,0
22 h 44	38,6	Médiations 11,5	A. Karenine 15,5	Sofr 3 4,7	Oscars 0,9	Assessins 3,9	Hongkong 2,9

Le Monde

IRAK: l'insurrection dans le nord

Avec l'un des chefs de la rébellion kurde dans Zakho «libérée» ...

(Kurdistan irakien)

de notre envoyé spécial

« Pour la première fois depuis vingt ans, je me retrouve dans une ville kurde libèrée. » Chef de l'un des principaux mouvements kurdes, l'Union patriotique du Kurdistan (PDK), M. Jalal Talabani vient de

traverser le Tigre et est arrivé mardi 26 mars à Zakho, ville de 70 000 habitants environ, à quelques kilomètres de la frontière turque, dans ce Kurdistan «libéré» dont il veut faire l'une des provinces d'une fédé-Ses premiers mots à son arrivée,

après avoir fait état de sa joie, sont pour insister sur un point : il n'est pas question de modifier les fron-tières. Son choix va - par réalisme à une fédération au sein de laquelle, dit-il, « le Kurdistan peut jouer un rôle crucial pour l'avenir de l'Irak. un rôle d'avant-garde pour la démocratisation du pays ». Au passage, il égratigne ces « grandes puissances oui ont combattu contre Bagdad

L'ESSENTIEL

SECTION A

Les élections du 31 mars

L'opposition a le vent en poupe . 3

Verdicts cléments pour les anciens dirigeants du PC roumain 3

M. Bush presse M. Gorbatchev

de les « faire progresser »......

La réforme de l'administration

territoriale en discussion à l'As-semblée nationale 8

Le Front national tente de repren-

dre en main son électorat...... 9

SCIENCES • MEDICINE

Mentor sur disque du

Alzheimer : un médicament

sous pressions · Procréer, une liberté à encadrer, par le profes-

seur Jacques Lansac . SOS

Musée de l'homme, par André

La seconde partie de l'Orestie, mise en scène par Ariane Mnou-

chkine, est d'une beauté frap

Une exposition autour de deux

thèmes majeurs : le corps et la

SECTION B

M. Quilès choisit deux opérateurs

pour développer le radiotélé-

L'Autriche négocie avec la CEE

des règles pour le transit des

Un entretien avec M. François

Incertitudes sur l'avenir du cou-

Services

La télématique du *Monde* : 3615 LEMONDE

3615 LM

olament initiatives folioté de l à

XXIV inséré entre les pages 16

et 17. Les annonces classées

Le mméro du « Monde »

daté 26 mars 1991

a été tiré à 559 026 exemplaires.

sont paginées VIII à XXIV.

Ce numéro comporte un sup-

..... 23

Le téléphone portable

pour les poids lourds

Après les troubles

de Mgr Lefebvre

Marchés financiers ...

de la Réunion

L'héritage

Carnet.

Mots croisés

Radio-Télévision ..

« Carnet vert »

Les Choéphores.

au Théâtre du Soleil

Sculptures de Kirili

au Musée de Calais

Le procès de Bucarest

Les négociations

sur le désarmement

De l'« effet Golfe »

à l'« effet Boudarel »

en Albanie

Les débats

parlementaires

mais se montrent aujourd'hul quel-que peu indifférentes à la lutte du peuple irakien».

La prochaine étape, explique M. Talabani, « rencontrer Massoud Barzani chef du Parti democratique du Kurdistan] et les autres dirigeants kurdes », afin de décider ensuite des événements. M. Barzani est, lui, présent au Kurdistan d'Irak depuis plu-sieurs semaines. L'un des principaux sujets à l'ordre du jour : « renjorcer et développer l'unité des mouvements kurdes qui luttent contre le régime de Saddom Hussein ». M. Talabani s'aitend à une contre-offensive ira-kienne pour reprendre les zones tenues par les Kurdes et assure que les Irakiens massent des troupes à

«Libèrée» le 13 mars par les peshmergas (combattants kurdes). Zakho ne porte pas beaucoup de traces de combats, pratiquement pas de destructions. Il semble en fait qu'il n'y ait pas eu de véritables batailles, la plupart des Irakiens ayant fui avant le 13 mars. Selon un médecin de la ville, la «libération» de Zakho n'a pas duré plus de deux

IRLANDE DU NORD

Les unionistes

acceptent

de participer

à des négociations

du mouvement unioniste protes-

tant d'Irlande du Nord, le révérend

Ian Paisley et M. Jim Molyneaux,

ont accepté lundi 25 mars de parti-

ciper, pour la première fois depuis

1975, à des discussions, proposées

par les Britanniques, sur l'avenir

de la province, avec les nationa-

listes modérés (catholiques) et le

Le gouvernement de la Républi-

que d'Irlande avait fait savoir le

à ces discussions, déjà acceptées

par le parti nationaliste modéré

d'Irlande du Nord, le SDLP (Parti

social-démocrate et travailliste).

Ces discussions ne sont toutefois

pas ouvertes au Sinn Féin, l'aile

Le ministre britannique chargé de l'Irlande du Nord, M. Peter

Brooke, qui s'efforçait depuis

quinze mois d'amener les diri-

geants unionistes à la table des négociations, doit faire une décla-

ration mercredi à la Chambre des

communes, devant laquelle il

devrait exposer les grandes lignes

de son plan. Celui-ci vise essentiel-

lement à ce que, à terme, l'Irlande

manière autonome, « l'intérêt légi-

time» de Dublin dans cette admi-

nistration étant alors reconnu par Londres. Un nouvel accord serait

négocié pour remplacer l'accord

anglo-irlandais de 1985, rejeté par les unionistes qui trouvaient que

Dublin y avait la part trop beile. -

L'Action française réunie

en « Carrefour royal »

caise révaient que s'expriment et

s'opposent à une même tribune les thèses de SOS-Racisme et celles du

Front national sur l'immigration.

Ils avaient invité un représentant

de chacun des deux camps, ainsi que M. Michel Hannoun (RPR), à

l'occasion d'un « Carrefour royal »,

organisé samedi 23 mars à Paris.

SOS s'est décommandée pour ne

pas servir de caution et M. Han-

noun a fait de même. Le débat a

été sauvé par la présence, au pied levé, de M. Pierre-Patrick Kalten-

bach, conseiller à la Cour des

comptes et ancien membre de la commission du code de la nationa-

Devant plusieurs centaines de personnes, le représentant de l'Ac-tion française, M. Nicolas Portier,

a renvoyé dos à dos les « deux dis-cours inacceptables » tenus, selon

lui, par M. Kaltenbach, favorable à

l'intégration, et par M. Jean-Pierre Schenardi, membre du bureau

politique du Front national, pour

qui «il n'y pas de raison de laisser prendre un bain au plombler qui

vient réparer votre baignoire ».

M. Portier s'est prononcé pour la reconnaissance de la spécificité de

A l'occasion de la réunion de son

prochain comité directeur, l'Action

francaise se donnera un nouveau

secrétaire général. M. Bernard

Bonave (quarante-trois ans) qui succèdera à M. Guy Steinbach.

chaque communauté culturelle.

Les royalistes de l'Action fran-

(UPI, AFP, Reuter.)

du Nord soit administre

politique de l'IRA.

5 mars dernier qu'il participerait

gouvernement de Dublin.

Les deux principaux dirigeants

que de quelques bâtiments dont le que de queiques patrinents dont le siège du parti Baas (au pouvoir à Bagdad), et le quartier général de la police, rapidement pris. Mais le lendemain quelques coups de canon ont été tirés d'un fortin irakien dominant la cité. Quant au bilan des victimes il est impossible à établir tant les témoignages sont contradic-toires. Il semble que les peshmergas n'aient pas enregistré de pertes et que les seules victimes aient été des civils tués par les canons du fortin

L'activité ralentie de la ville (la plupart des commerces sont fermés) s'est soudain emballée vers 10 heures, lors de l'arrivée de M. Talabani dans une débauche de Toyota sévèrement gardess. Plusieurs milliers de personnes sont venues acclamer le chef kurde, qui n'avait pas fouié les montagnes du pays depuis plus d'un an, et pendant de longues minutes Zakho a crépité d'applaudissements.

contrôlant Žakho.

Mais dans l'entourage de M. Tala-bani, on est conscient des difficultés

à trois heures. Commencée à à venir. Le Kurdistan libéré, il faut 20 heures, elle a consisté en l'attadangers militaires d'une contre-offensive irakienne, de nombreux défis attendent les mouvements maîtres du Kurdistan, tels que l'organisation de la vie civile - dans un contexte de pénurie - confiée aujourd'hui à des comités civils et militaires regroupant tous les mouvements kurdes, en fonction de leur implantation locale. «La situation restera critique pour nous pendant deux mois encore au moins», explique un proche de M. Talabani.

> Pour l'heure toutefois, joie et assurance dominent chez les peshmenzas en armes, fusil d'assaut à la main et lance-roquette à l'épaule, qui déambulent dans la ville parmi quelques canons anti-sériens pris à l'armée irakienne. Ils savourent ce e moment historique a dans l'histoire du Kurdistan d'Irak qui voit les Kurdes contrôler entièrement leurs

> > YVES HELLER

Les 63 Oscars

Hollywood danse avec les loups

Merci à ma semme, à mes producteurs, à mon équipe, aux Indiens, à Dieu, à l'Amérique... La lancinante litanie des actions de grâce a rythmé la 63 cérémonie des Oscars, qui s'est déroulée la nuit dernière à Hollywood. Une cérémonie impeccable, aseptisée, sans le moindre dérapage. Rires lyophilisés, émotion diététique, la «grande famille» du film business s'est bien tenue devant un milliard de téléspectateurs (1).

Dans l'assistance, assis à côté de Madonna qui s'était fait la tête du fantôme de Marilyn, Michael Jackson qui ressemblait beaucoup à un sosie de Michael Jackson. Sur scène, Bob Hope, remonté comme une adorable vieille pendule, et Sopbia Loren, pour un Oscar d'honneur, vraiment somptueuse avec ses cinquante-sept ans et ses cinquante-sept dents. On vit surtout beaucoup Kevin Costner, mais ce n'était pas une surprise. Le favori l'a emporté, sept Oscars pour douze nominations. Un premier film beau comme une B. A. Rien à dire.

De quoi alors pourrait-on s'étonner? Que Whoopi Goldberg remporte l'Oscar du second rôle dans Ghost, où elle tient la vedette. Pourquoi le second rôle? Parce qu'elle est noire? Cela n'enlève d'ailleurs rien à la formidable Kathy Bates, sacrée meilleure actrice pour Misery, de Bob Rei-

Autre sujet d'étonnement, tout chauvinisme mis à part : la dési enation comme meilleur film étranger d'un outsider complet, Journey of Hope, du Suisse Xavier Koller. Le metteur en scène au nom de chocolat a battu la France, l'Allemagne, l'Italie, la Chine, avec l'histoire édifiante d'une famille turque cherchant et trouvant asile au pays de Guillaume Tell.

Dans la salle, Jean-Paul Rappeneau paraît alors un peu pâle. Cinq nominations, mais à la fin de l'envoi Cyrano n'a touché qu'une seule statuette, récompensant les costumes de Franca Squarciapino. C'est une déception. Moins sévère que celle éprouvée par Francis Coppola. Aucun Oscar pour le Parrain 3 malgré sept nominations. La saga furieuse des Corleone s'achève dans le silence.

DANIÈLE HEYMANN

(1) La cérémonie des Oscars a été criansmise en direct dans la nuit par Canal Plus, qui devait rediffuser les moments les plus importants du spectacle mardi 26 mars, à 22 h 30.

Le palmarès

Film: Danse avec les loups, de Kevin Costner. - Acteur : Jeremy Irons dans le Mystère von Bulow, de Barbet

- Actrice : Kathy Bates dans Misery, de Rob Reiner.

- Second rôle masculin : Joe Pesci dans les Affranchis, de Martin Scorsese.

- Second rôle féminin : Whoopi Goldberg dans Ghost, de Jerry Zucker.

- Réalisateur : Kevin Costner pour Danse avec les loups. - Film en langue étrangère : Journey of Hope (Suisse), de Xavier Koller.

- Scénario original : Bruce Joel Rubin pour *Ghost*.

- Adaptation : Michael Blake pour Danse avec les loups. - Décors : Richard Sylbert pour *Dick Tracy*, de Warren

- Photo : Dean Semler pour Danse avec les loups.

Costumes: Franca Squarcia-pino pour Cyrano de Bergerac, de Jean-Paul Rappeneau.

Rejet d'une demande d'insémination post-mortem

La 4 chambre civile du tribunal de grande instance de Toulouse, présidée par M. Michel Treille, a rejeté mardi 26 mars une demande d'insémination post-mortem for-mulée par M= Claire Gallon après le décès en septembre 1989 de son mari, victime du sida (le Monde du 14 février 1991). Le tribunal de grande instance de Toulouse a retenu « la régularité de la convention » passée entre M. Gallon et le CECOS Midi-Pyrénées. Aux termes de cette convention, le sperme auto-conservé ne pouvait être utilisé que par le dépositaire « orésent et consentant ».

Montage: Neil Travis pour Danse avec les loups. - Maquillage : John Caglione

et Doug Drexler pour Dick Tracy. - Musique originale : John Barry pour Danse avec les loups. - Chanson originale : Stephen Sondheim pour Sooner or Later dans Dick Tracy.

 Son: Russell William, Jeffrey Perjins, Bill Benton et Greg Watkins pour Danse avec les loups. - Montage effets sonores ; Cecilia Hall et George Watters

pour A la poursuite d'Octobre rouge, de John McTiernan. - Long métrage documentaire : American Dream, de Barbara Kopple et Arthur Cohn.

- Court métrage documentaire : Days of Waiting, de Steven Okazaki.

- Court métrage d'animation Creature Comforts, de Nick Park. - Court métrage de fiction : The Lunch Date, d'Adam David-

Deux Oscars d'honneur ont été attribués à Myrna Loy et Sophia Loren.

Nouvelles Collections DE LA SIMPLE RETOUCHE **AU PLUS BEAU VÊTEMENT**

avec la garantie d'un grand mature tailleur COSTUMES MESURE à partir de 2 490 F PANTALONS 830 F VESTONS 1 660 F 3 000 tissus Luxueuses draperies anglaises Fabrication traditionnelle

TAILLEURS, JUPES, VESTES MANTEAUX et PARDESSUS UNIFORMES ET INSIGNES MILITAIRES **LEGRAND Tailleur**

27, rue du 4-Septembre, Paris - Opére Téléphone : 47-42-70-61. Du lundi au samedi de 10 h à 18 h

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

Les clés de la caisse

TOUS avez vu un peu le toilé stupéfait suscité par les « révélations » de CBS. lis sont sur le cul, les Amerioques. Nous, ici, parell : Quoi? Comment? Saddam raflait 5 % des profits de l'or noir et il le planquait à l'étranger, cet argent, très difficile à récupérer du coup. même qu'il en a placé dans le groupe Hachette I C'est un vilain méchant. Et il y en a pour combien ? Dix milliards de dollars ? Est-ce Dieu possible | En plus, vous savez quoi, pour arriver à lui faire signer un contrat, les Japs étaient obligés de lui graisser la patte. Pas croyable i

D'où ils tombent, les mecs? Je vais vous le dire, de la lune. Faut vraiment être con comme un balai pour pas imaginer un seul instant que le maître de Bagdad alleit se refuser ce que s'autorisent la plupart de ses voisins, sans parler de tous les petits potentate de par le monde qui détournent des fonds publics direction Genève, New-York, Londres ou Paris.

Pas Saddam I Avec lui on pouvait dormir sur ses deux oreilles. Suffisait de geler les avoirs de l'Etat dont il est le chef unique,

absolu, pour apporter un début de réparation à l'émir du Koweit. Non, pas Saddam i il est probe, il est propre. Un peu rouge sang sur les bords, d'accord, mais blanc bleu question intégrité. Vachement à cheval sur les comptes . Fallait l'entendre chaque fois qu'un membre de sa famille, la famille régnante, lui demandait de quoi se construire une modeste résidence, s'offrie une Ferrari décapotable ou s'ouvrir un compte an banque : Allez, sois chic, passe-moi les clés de is caisso. Il piquait de ces colères : Pas

touche l Déjà que je suis obligé de débourser pour me fournir en chair à canon et faire pousser. avec le minimum vital, des garcons que je vais faucher dans la fleur de l'âge, qu'est-ce qui va me rester pour mes vieux jours, hein? Remarquez, ils l'avaient au chantage : Si tu veux qu'on assure ta protection, t'as qu'à raquer. Non, parce que le Mossad nous a fait des avances très intéressantes, figure-toi.

Alors, bon, il mettait la main à la poche, et il se consolait en se disent, à juste titre, que ça passerait à l'as. Honnête et pas bête i

La Générale des eaux rachète le casino Palm Beach de Cannes au groupe Barrière

CANNES

de notre correspondant régional

La Compagnie générale des eaux vient de racheter l'ensemble des parts (80 %) détenues par le groupe Barrière dans la société Cannes-Balnéaire, propriétaire du célèbre casino du Palm-Beach, à Cannes. Cette transaction, dont le montant n'a pas été révélé, confirme l'implantation de la «Générale» à Cannes et un changement de partenaire du groupe Barrière qui s'était associé, en 1989, à la chaîne hôtelière Accor. Celle-ci avait acquis, il y a deux ans, 15 % des parts du Palm-Beach, qu'elle devrait désormais revendre à la Générale des eaux.

Il y a quinze jours, celle-ci avait racheté en Bourse, par l'intermédiaire d'une de ses filiales (la société Phénix), 20 % des parts de la société fermière du casino municipal de Cannes, dans laquelle le aujourd'hui plus de 167 millions groupe Barrière est également majoritaire et qui exploite, outre le

casino Croisette, l'hôtel Majestic et le golf de Mandelieu. Au terme des accords conclus avec la Générale des eaux, le groupe Barrière conservera la gestion du Palm-Beach, L'établissement de la pointe de la Croisette, qui date de 1929, devrait être démoli et faire place, dans un délai de cinq ans, à un complexe comprehent un casino, un hôtel de trois cents chambres, des installations de thalassothérapie et une saile de spectacles de deux mille places. Le coût de l'opé-ration avoisinérait 1 milliard de

La situation financière du Palm-Beach est très dégradée. Classé pre-mier casino de France en 1985, l'établissement ne s'est inscrit, en 1990, qu'an vingt-troisième rang, avec un produit brut de 16 021 804 francs (- 60,41 % par rapport à l'exercice précédent). Accumulées depuis plusieurs

ł

CE MOIS-CI DANS

SUR LE DEVENIR DE LA PLANETE.

AU MEME SOMMAIRE **ARCHÉOLOGIE**

Lascaux, des découvertes étonnantes **PHYSIOLOGIE** Le rire

TÉLÉVISION La percée du câble **A'STRONOMIE** La face cachée de l'univers

EN VENTE PARTOUT 24F

HS226

Dans les sections de électrique et d'interindustrielle des insulations universitaires de section ne trouve que 5 Une étude de Laboral d'économie et de se du travail d'Aix-en P révèle les motivation jeunes femmes, sec

17 PAGES

* # 1/2 ·

ه کذار من را لامل

Artistes, des re



SOMMAIRE

des métiers manual

Le Monde

CAMPUS ◆ EMPLOI

COMMENT GÉRER LES DIVAS

Artistes, créateurs ou financiers de haut vol, techniciens hors pair, certains salariés, au sommet de la pyramide, bouleversent les structures bien rôdées



SOMMAIRE

De jeunes techniciennes à l'assant des bastions masculins

Dans les sections de génie électrique et d'informatique industrielle des instituts universitaires de technologie, on ne trouve que 5 % de fille Une étude du Laboratoire d'économie et de sociologie du travail d'Aix-en-Provence révèle les motivations de ces jeunes femmes, séduites par des métiers masculins...... VI

Apprendre le sport à l'université

Vouées jusqu'à présent à la formation des « profs de gym.», les filières se diversifient vers la gestion des équipements et des institutions.....

STAGES EN ENTREPRISE.. IV

17 PAGES D'OFFRES D'EMPLOI

3 JOURS D'EMPLOI DANS « LE MONDE » Section C Economic Fonction Commerciale La Theade C. adres nformatique e Book (Pestion) Secieurs Pointe

Mercredi 27 mars 1991. - Supplément au nº 14359 - Ne peut être vendu séparément.

II Le Monde • Mercredi 27 mars 1991 •

Les ressources humaines en congrès

□ L'Association française de gestion des ressources humaines (AGRH) est une adepte de la gestion prévisionnelle. Elle annonce que son deuxième congrès, après celui de novembre dernier qui s'est tenu à Bordeaux, se déroulera les 14 et 15 novembre prochain, à Cergy (Val-d'Oise), dans les locaux de l'ESSEC. Le thème en sera « Pour una vision de la GRH ». Une quinzaine de symposiums, regroupant une soixantaine de contributions, et quatre ateliers, rassemblant une trentaine de présentations de travaux, permettront de faire le point sur l'ensemble des travaux de recherche réalisés dans différents domaines de la gestion de ressources humaines. L'AGRH, aui rassemble des enseignants, des chercheurs et des praticiens, ne se veut pas une association de directeurs des ressources humaines. Elle privilégie la réflexion et la confrontation des recherches.

➤ Renseignements : AGRH, MM. Alain Bernard, président de la commission congrès, ou M. Jean-Marie Peretti, président de la commission valorisation au 16/11/24/49 2000 de la commission val 16 (1) 34-43-30-00.

Un guide des écoles de communication

□ Les Editions PEC/Carrières publient un Guide des écoles des métiers de la communication en trois tomes : Journalisme et relations presse; Marketing et publicité en régions ; Marketing et publicité à Paris et en lle-de-France. Chaque établissement (364 pour le marketing et la publicité, 88 pour le journalisme et les relations presse) fait l'objet de fiches de présentation.

▶ Guide des écoles, Serge Barret, Ed. PEC/Carrières, 1990.

plusieurs commentaires. S'il est

vrai que, en dehors des multina-

tionales, la plupart des entre-

prises n'ont pas encore compris la

véritable portée de

l'« européanisation », cela

n'empêche que, ici et là, des expé-

riences aient eu lieu et des

Que la plupart des cabinets de

recrutement soient ou mondia-

listes ou franco-français n'éton-

nera pas la majorité de DRH ou

directeurs généraux qui essaient

d'opérer une adaptation à l'Eu-

rope. Notre cabinet est spécialisé

dans le recrutement européen.

preuve que cette fonction existe

bien sur le marché, et réfléchit

aux besoins nouveaux des clients.

Mais le fait d'intégrer un cadre

d'un autre pays oblige l'entreprise

intéressée à une remise en cause

de ses pratiques, à un examen des

attitudes et à une réflexion qui

dépasse largement le problème

des simples connaissances linguis-

tiques ou de l'adaptabilité indivi-

duelle (principales préoccupa-

tions des cabinets, selon votre

travail est. certes, lié au degré

d'ouverture mentale de l'inté-

ressé, à son expérience passée, à

la crainte de l'inconnu, mais éga-

lement à d'autres motifs psycho-

logiques et culturels qu'il serait

trop long de développer ici. La

réticence des cadres sace à l'étran-

ger n'est pas, dans beaucoup de

cas, très éloignée de celle mani-

festée quand on leur propose une

mutation vers la province, même

avec des conditions matérielles

Quant à l'idée qu'une entre-

prise française ne confie pas à un

DRH étranger la gestion de son

personnel, je tiens à assurer que.

Britannique, j'ai géré dès 1983 et

Le refus de changer de lieu de

enquête).

meilleures.

réflexions soient menées.

COURRIER

TRIBUNE

Donner le réflexe interculturel

par Dominique Xardel

A notion de « management interculturel » est-elle un pléonasme ? Y a-t-il un management de l'entreprise qui soit spécifiquement interculturel? Dès lors que plusieurs individus travaillent ensemble, tout management est interculturel : la compétence, la culture, l'origine ou la personnalité des individus conditionnent les décisions et les attitudes du manger, de celui à qui est confiée la gestion ou la direction de leurs efforts. Mais aujourd'hui, l'intérêt grandissant pour l'interculture dans la vie professionnelle résulte de plusieurs facteurs devenus une réalité pour bon nombre d'entreprises : la multiplicité des alliances ou des rapprochements qui suscite la création de nouvelles équipes constituées de nationalités et de cultures différentes ou la part croissante des affaires réalisées au-delà des frontières jouent, par exemple, un rôle

Les progrès (encore ients, hélas !) dans la maîtrise de la langue anglaise devenue indispensable, la nécessité de trouver de nouveaux marchés, incitent les Français à une plus grande mobilité qui les exposent à des chocs culturels dont on apprécie difficilement a priori les conséquences. Vouloir conquérir, ou seulement explorer, une partie du marché du monde implique d'abord un effort de connaissance et d'apprentissage d'autres cultures. Les modèles de management ne sont que l'expression de problèmes spécifiques à une partie du monde, et c'est là que réside l'essentiel des travaux et, recherches dans le domaine du management interculturel : où sont les points de convergence entre cultures différentes ? Comment les identifier pour simplifier les tâches du manager ? Comment tenir compte des divergences pour plus d'efficacité?

La coexistence et la pratique simultanée de trois langues fait de la Suisse un cas intéressant étudié récemment par Alexander Bergmann et François Ballande (1). Les différences culturelles ne nuisent pas au fonctionnement du pays et de ses entreprises, parce que la Suisse croit à l'unité dans la diversité et reconnaît que toute entreprise a besoin de contributions et de talents divers, que les différences

L'européanisation des cadres

Votre article sur le profil euro- pendant plusieurs années le per- l'envergure, mais les nécessités

vrier appelle prise française, sans que, appa- trie imposeront des spécificités

néen des cadres dans « le Monde sonnel d'une importante entre- techniques de telle ou telle indus-

remment, il y ait eu la moindre

réticence de la part de l'environ-

Dans l'enquête réalisée par le

CREA du groupe ESC Nantes, les

DRH suggérent que le modèle

futur des formations des cadres

soit axé sur le type grandes écoles

françaises, tandis que les cabinets

de recrutement optent pour le

modèle MBA. Sans prendre ma

boule de cristal, je me hasarderais

à penser que la réalité se trouvera

quelque part entre les deux

visions : le brassage croissant des

populations européennes et amé-

ricaines fera que la solution style

MBA continuera à prendre de

nement professionnel!

sont une richesse plutôt qu'un handicap. Prétendre, comme l'a fait F. Blankart, secrétaire d'Etat à Berne et principal arti-san de la négociation entre l'AELE et la CEE, que « les Suisses s'entendent bien parce qu'ils ne se comprennent pas » signifie, en réalité, un grand respect de l'autre, de son autonomie, de ses compétences et donc de sa liberté d'initiative.

La synergie culturelle que pratiquent les Suisses avec beaucoup de réalisme et un vrai succès résulte à la fois de leur tempérament et de leur savoir-faire. Par nature, le Suisse est discret, travailleur, conservateur et craint les conflits. Ce qui ne l'empêche pas d'être aussi individualiste que le Français, mais il accepte volontiets les différences et la volonté de rester indépendant. En outre, la maîtrise, l'intérêt ou la simple obligation de pratiquer plusieurs langues pour pouvoir exercer normalement sa profession est un stimulant à la synergie culturelle. Autant de facteurs auxquels le Français n'est pas habitué et qui rendent plus complexe son adaptation aux cultures étrangères. Comme le note Cioran, on n'habite pas un pays, on habite une langue ..

Rentabilité et différences culturelles

Renoncer à l'effort nécessaire pour appréhender le vocabulaire minimum de la langue d'un pays où l'on veut développer ses activités restera toujours un obstacle quasi insurmontable pour obtenir des résultats durables. Pour un Français, travailler à Berne, à Zurich ou à Bâle est un bon apprentissage de ce que peut être le management interculturel dans sa réalité

Le temps d'adaptation à une culture étrangère est toujours en liaison étroite avec la rentabilité d'une opération. Or il semble que beaucoup de cadres français sous-estiment ou hésitent encore devant l'effort d'apprentissage nécessaire. Pour tirer parti des différences culturelles, il faut prendre le temps de les analyser, de les comprendre, de rechercher les corrélations entre modèles nationaux et styles de management, de mettre au point les outils qui permettront l'utilisation de critères

dans les fonctions universitaires

Le débat est lancé. A nous,

cabinets de recrutement et diri-

geants des entreprises, de relever

le défi : en réfléchissant non seu-

lement aux barrières, à la mobi-

lité ou à l'embauche, mais égale-

ment aux avantages et aux

découvertes personnelles fami-

liales et professionnelles qu'une

politique d'européanisation

consciente et intelligente peut

CLIVE MIEVILLE

à Drouot-L'Hermine

Consultant senior

et grandes écoles.

communs pour mesurer performance et rentabilité.

De réelles réussites dans ce domaine se sont manifestées ces dernières années dans diverses entreprises européennes. Il suffit de mentionner à ce sujet des exemples comme Ikea (Suède), Marks and Spencer (Grande-Bretagne), Adli (Alle-magne) ou encore Benetton (Italie), pour ne citer que des entreprises dans la grande distribution. Le cas de Benetton reste exemplaire de ces affaires de taille modeste de l'Italie du Nord qui ont su constituer de véritables « districts industriels » dont les produits ont réussi à s'implanter un peu partout dans le monde grâce à un management qui a bien su cap-ter les subtilités de l'interculturei. Malgré leur individualisme, mais à cause de la flexibilité, de leur talent d'analyse du marché ou de la qualité de leurs produits, ces entreprises italiennes réussissent désormais hors de leurs frontières mieux que beaucoup de leurs concurrents français. Respect et service au client restent une valeur permanente qui traverse toutes les

Penser constamment au-delà des frontières, appréhender les différences économiques et culturelles, établir une cohérence entre culture, stratégies, mode de communication, styles de management, voilà le réflexe désormais incontournable pour la vie de nombre d'entreprises.

Si valeurs, comportements ou attitudes identiques se retrouvent à différentes extrémités du village planétaire, il y a toujours certaines différences ou nuances parfois subtiles qui font la réussite ou l'échec, la survie ou la performance.

Dialectique simultanée du global ou du spécifique, l'empathie culturelle est toujours la source d'imagination et du courage d'entreprendre. Qu'il soit ou non interculturel, le véritable défi du management est d'utiliser l'obstacle ou le handicap de la diversité pour le transformer en opportunité de développement.

▶ Dominique Xardel est directeur de l'Ecole internationale des affaires de Marseille.

(1) Dans Management Interculturel, Modes et Modèles, Economica.

DES ÉTUDIANTS Cette rubrique recense les

LA LIBRAIRIE

ouvrages plus spécialement destinés aux étudiants et aux enseignants.

Le Territoire dans les turbulences

par Roger Brunet

Troisième volet d'une collection Troisième volet d'une collection récemment créée par le groupement d'interêt public Reclus, centre de recherches et de conseils sur les espaces géographiques – basé à Montpellier – et diffusée par La Documentation française. Cate nouvelle collection, baptisée « Gréographiques », propose des essais sur les « mutations des lieux et des milieux », sur les dynamiques des territoires, nations, villes ou régions. Elle fait appel à des géographes, invités à donner une interprétation personnelle, aux antipodes du manuel scolaire L'esthétique des livres est particulièrement soignée.

Les deux premiers volumes de la coffection trataient respectivement de la ville et des paysages. Celui-ci. émaillé de citations littéraires, s'attache à la notion de territoire et à son actualisation en France et en

Reclus, collection ∢ Géographiques », 224 p., 96 F.

islam, civilisation et sociétés

présenté par Paul Balta

présenté par l'autilisé par « Islam et occident », organisation aon gouvernementale, dont le but est de favoriser une meilleure compréhension entre les deux civilisations. Le projet est de présenter les multiples sociétés et aires ethno-culturelles qui composent la civilisation isla-anique, « perçue dans son unité fondamentale ». Visant une vulgarisation vigourense, l'ouvrage se compose d'articles courts, accompagnés de références bibliographiques. Une première partie est cousacrée à la foi et aux pratiques : naissance de l'islam, dogme islamique, charit a, chi'isme, soufisme, confiéries. Une seconde partie, plus historique, évoque l'épopée de la civilisation islamique, des premières conguêres à nos jours. Sy ajoute une galerie de portraits où se côtoient le Nordaméricain Malcohn X, l'imam Khomeyni, le Nobel scientifique pakistanais Abdus Salam, le bolchévique musulman Sultan Galiev, ou encore cheikh. Amadon Bamba, grande figure de l'islam en Afrique noire. cheikh Amadon Bamba, grande figure de l'islam en Afrique poire. Editions du Rocher, 296 p., 130 F.

> Villes et technopoles. nouvelle urbanisation. pouvelle industrialisation

édition préparée par Guy jalabert et Christian Thouzelier

Actes d'un colloque international. « Villes et technopoles », organise en 1987 à l'université Toulouse plinaire d'études urbaines. Les commonications d'une quarantaine de spécialistes et les synthèses de débats forment quatre grandes par-ties : approches générales des technopoles et du développement ; monographies portant sur des technopoles et industries de pointe en France et à l'étranger (Silicon Valley, Phoenix, Rennes-Atalante, etc.); les hommes des technopoles (réseaux sociaux, trajectoires sociales, formation, etc.) ; la plani-fication et la gestion urbaine.

Egalement édité par les Presses uni-versitaires du Mirail: Géographe entre espace et développement, Ber-nard Kayser, avec les contributions de vingt chercheurs et universi-taires. À partir de textes fondamen-taires. taux du géographe et ruraliste Ber-nard Kayser, ces derniers réfléchissent sur les structures spa-tiales, rurales et urbaines, la notion tion, et la survie du tiers-

Presses universitaires du Mirail, Toulouse, 506 p., 180 F.

Le Royaume-Uni, économie et régions

par Claude Chaline

Quelles bases pour l'économie bri-Quelles bases pour l'économie bri-tannique après l'élimination de pans entiers de son industrie ? Quel rôle jouaront les firmes japonasies à l'avenir ? Quel avenir en Europe pour les régions déjà périphériques dans l'économie nationale ? Ce sont quelques-unes des questions aux-quelles entre des questions aux-quelles entre des questions auxquelles s'attache ce manuel, ouvert également à la géographie et l'éco-nomie. L'auteur étudie les milieux naturels, les étapes historiques du natureis, les etapes nistoriques ou développement depuis la période pré-industrielle, la démographie contemporaine, les impacts des choix de politique économique depuis le welfare state, jusqu'aux années Thatcher. Il fait un bilan plus précis en matière d'assise éperannées l'hatcher. Il fait un bilan plus précis en matière d'assise évergétique, de désindustrialisation et d'expansion du secteur tertiaire, de gestion des espaces agricoles et naturels, de politiques urbaines. Un second volet est dédié à une approche régionalisée du Royaume-Uni, qui distingue le Grand Sudbritannique, le Centre et le Nord, les périphéries celtiques. Masson, collection geographie, 240 p., 125 F.

l'apparition des « stars », des « di des « saltimbanques » et sultet « à boys a se signale bien comine l'al tendances fortes de ce lournant decennie. Un choc culture!, pres bouleverser. Appele à se répandre dans de breux secteurs, le pius worent de met de la pyramide, et en debi toute grille salamale, le mouvement

E phénomèse est plus pa

que provincial, davantage à

professions à la mode v

metiers (raditionnels, et les

développer avec la crassement des l

tes tertiaires de haut de gamma.

la panique dans les siruisies roddes, car il celebre l'arrivee de tionnel ou de l'affectif. Là 30 % 54% il perturbe les schemas policet de tion des ressources humaines. DRH (directours des reste humaines), qui s'arrachent tes chi et tous ceux qui venient un societt logique dans le publage de collecau travail, il signifie, au pit, it certitudes qu'ils avaient min selices temps à imposer dans les eatre modernes. Au mieux, et ibas it imaginatifs, il rebabilite la nacesa l'invention permanente, pual s'alla des situations continueriement

Les « oi

Les hauts parentels sont a

L news jami art voyous a Sexuamait recemment at en forçant unicess. rement le trait, un grand garren découvrant l'incapacité de see équipe de dirigeants à somit Ser sentiers battus. Les Americains parlent plus joliment & sensitus sauvages et les apposent das a Yes-Mens, ces cades en a faite adéquation avec es saided de l'entreprise que feut especial. est en quelque some enterment

Jusqu'à ces dernieres anabia. on identifiant les semule politice neb - aux cadres avant fet mei leurs diplômes. Augusta has a 🗱 pression designe deventage has personnalités avant une étimosfie d'imagination creatrité. cedes 🐗 seront capables de canteren el promouvoir des transformations Leur différence devient and richesse, il fout la sergmes, sa cultiver... - Peut-eine merme areine aujourd'hut un peu trop tendance à rechercher le salumbanque. 1994 Janek Raver directeur de l'intevité ressources humannes de connet Ernst & Young, alers and n'en faut qu'a doss homes **pette** que '- La gestion de cette ette source humaine . n'est done me une mince affaire.

« Ce sont des personnes en permanence insatisfalter zeren l'artiste», souligne Seige de Ganay, président de Groupe G. cabinet de strategie et de manigement... « Eiles ont une sentile lité plus vive que la movemen ajoute Max Vermote, qui dirigi un cabinet de recrusement Conscientes de leur valeur, elles ont en même temps hesein d'im sans cesse rassurées. Individue listes, elles ont da mai à se par t une organisation stricte.

Tel avocat, qui vient d'intégre un cabinet de juristes nationnes s'y est révélé très présimes Mais... lui et son équipe out l'activité de travailler la mit. Le autres ont du s'y faire. Telle grande entreprise s'est résignée à laisser son directeur scientifique travailler souvent à domical parce qu'il ne supporte pas les bureaux paysagers. Sils se hear tent à des attitudes rigides, les « oiseaux souvoges » choisissem



8-12 metil -21-25 octobre Cet enseignement de la première pari du D.E.S. ERGONOMIE EC contact : département

Une mise au point de l'Association mirevalaise pour la protection du site A la suite de l'article « La manne GEC et SNF ne faisant que chandes emplois épargnera Mireval» ger d'implantation géographique,

(a le Monde Initiatives » du 23 iau vier), M. Henri Gomez, président de l'Association mirevalaise pour la protection du site et de l'environnement, nous a adressé le texte suivant au titre du droit de réponse :

Le projet industriel GEC-SNF qui devait s'implanter à Mireval, petite commune de l'Hérault, a été présenté dans un article récent comme étant une unité d'« assemblage d'engrais », qui devait s'étendre sur 6 hectares et pour laquelle toutes les précantions «innovantes et solides» avaient été prises. Ces informations sont fausses ou incomplètes.

Le projet industriel de Mireval a fait l'objet d'un compromis de vente portant sur 20 hectares de terrain calcaire fissuré et faillé (karstique), en relation directe avec une nappe phréatique alimentant plusieurs communes. Les activités de la société GEC concernent non seulement l'emballage d'engrais, mais aussi et surtout de pesticides (11 200 tonnes de stockage continu). Deux de ces pesticides auraient été stockés en quantités suffisantes pour que ces installations classées soient soumises aux directives de Seveso (chlorfenvin-phos et méthylparathion). Un des secticides qui aurait été stocké, le lindane, organochloré très réma-nent, est actuellement interdit en Allemagne. Il est donc plutôt cocasse d'attribuer à ces installa tions classées le label de qualité « allemand ». L'avis de la DDASS concernant ce projet est négatif.

Ces installations, selon les données qui figurent dans les dossiers techniques de l'enquête publique, et malgré un système de filtration, auraient émis 5,93 kilogrammes de poussières par heure dans l'enviconnement. Owant aux traitements destinés à éliminer les odeurs, aucune précision technique ne nous a jamais été fournie, et nous sommes en droit de nous interroger sur leur existence.

Parler de « manne des emplois » est bien exagéré, malgré les affirmations des industriels, les sociétés

en s'agrandissant, il est vrai, man aussi en s'automatisant. La très grande majorité des emplois auraient été occupés par le personnel actuel de ces entreprises.

Les allusions « aux invectives et aux menaces » sont fausses et relèvent de la diffamation. Les qualificatifs de « référendum sauvage », d'enquête publique qui aurait « progressé favorablement », ne correspondent en rien à la réalité. La consultation publique a eu lieu sous contrôle d'huissier et l'enquête publique a donné lieu à un véritable déluge de courriers et de remarques sur le registre ouvert en mairie (réactions évidemment défavorables au projet). Quant à la description des « résidences secondaires devenues principales », elle est simplement ridicule.

De nombreux articles ont récemment fait allusion au « cas d'école » que l'administration veut faire de ce refus d'implantation industrielle Mireval. Nous ne contestons ni la nécessité de telles industries, ni le fait qu'une création d'activité industrielle ou commerciale est nécessaire pour notre village. Nous affirmons que la création d'une unité de stockage et de conditionnement de pesticides sur le site des Hauts de Mireval n'est ni « nècessaire » ni surtout « raisonnable », et qu'il est illusoire de vouloir bâtir des « cas d'école » sur des informations fausses ou tronquées et sur des affirmations péremptoires qui ne démontrent rien.

La directive Sevezo, aussi effrayante soit-elle, a justement pour luit d'éviter une catastrophe, en contraignant l'entre-preseur à accumuler une soume de précautions. La situation compleme en cause dépasse de loin l'association de sauve-preseur au s'expréseur sei l'action de sauvegarde qui s'exprime ici. Le climat de vio-lence fat réel dans le village, et peu pro-pice à la propagation d'informations « objectives » nécessaires à un début de fond. Quant au référendum, chacun suit qu'il u's légulement sucune valeur. -J.M.]

Sélection ouverte aux ingénieurs, DEA, DESS, grandes écoles de gestion ou équivalent. Dossier de candidature et renseignements auprès de Nathalie CHIGNOLI. GROUPE ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE PARIS MASTERES SPECIALISES 79, avenue de la République - 75543 Paris Cedex 11 Tel.: 492321.43

MASTERE SPECIALISE MANAGEMENT

SOCIAL DES ORGANISATIONS

Spécialisation de haut niveau, en un an, pour former au management

des ressources humaines et des choix organisationnels de l'entreprise.

Comment gérer les divas?

L'entreprise soumise aux caprices

E phénomène est plus parisien que provincial, davantage lié aux professions à la mode qu'aux métiers traditionnels, et tend à se développer avec la croissance des activités tertiaires de haut de gamme. Mais l'apparition des « stars », des « divas », des « saitimbanques » et autres « golden boys » se signale bien comme l'une des tendances fortes de ce tournant de la décennie. Un choc culturel, prêt à tout

Appelé à se répandre dans de nombreux secteurs, le plus souvent au sommet de la pyramide, et en dehors de toute grille salariale, le mouvement sème la panique dans les structures bien rodées, car il célèbre l'arrivée de l'irrationnel ou de l'affectif. Là où il prolifère, il perturbe les schémas policés de la ges-tion des ressources humaines. Pour les DRH (directeurs des ressources humaines), qui s'arrachent les cheveux, et tous ceux qui veulent introduire de la logique dans le pilotage de collectivités au travail, il signifie, au pis, la fin de certitudes qu'ils avaient mis tellement de temps à imposer dans les entreprises modernes. Au mieux, et chez les plus imaginatifs, il réhabilite la nécessité de l'invention permanente, pour s'adapter à

l'effet de tornade est sidérant. Voici des salariés, de talent pour la plupart, qui sont capables des caprices les plus enfantins on qui cultivent leur différence. Fantasques, mégalomanes parfois, écorchés vifs presque tonjours, ils ont besoin qu'on les aime, et qu'on leur en fasse la démonstration, pour un rien. A leur propos, les histoires abondent. On raconte que des créatifs, dans la publicité, exigenient qu'on leur permette de se droguer, que d'autres devenaient odieux des qu'ils angoissaient. Et ainsi de suite, puisque l'on ne prête qu'aux riches.

Après un «joli coup» à la salle des marchés, tel opérateur disparaissait sans un mot et revenait des Bahamas des mois plus tard. L'un de ses collègues continuait de flamber, au casino, et plusieurs, victimes du stress, sombraient dans une brutale léthargie, acculés au doute. « Ils ne connaissent pas les contrats de travail, ignorent le code du travail, travaillent comme des sous pendant des heures... ou pas du tout », explique un DRH, qui n'a pas su se faire au milien et l'a vite quitté, épouvanté.

Les «artistes», les créateurs ou les financiers de hant vol ne sont pas les seuls touchés. Des dirigeants de grande lignée, des consultants, des journalistes -

et pas seulement de l'audiovisuel - mais aussi des commerciaux flamboyants ou des techniciens hors pair succombent à cette frénésie exigeante pour eux comme pour leur entourage. Est-ce par vanité? Ils demandent des signes de reconnaissance quelquefois futiles. Un bureau décoré selon leur goût, un avantage exor-bitant du droit commun, un statut particulier ou des marques évidentes de leur

«Il faut comprendre, plaide Serge de Ganay, président du Groupe G, à leur niveau, le salaire n'est plus le problème. Il leur faut autre chose. » Dans leur cas, tont devient affaire de psychologie. Ils doivent se sentir « bien », il faut leur prouver qu'on s'intéresse à eux « par la qualité du challenge qu'on leur offre tous les jours », il faut passer son temps à déceler les petites félures qui pourraient provoquer les grands drames. « Nous sommes dans l'ordre du qualitatif, poursuit-il. Gérer des divas, c'est savoir manier des ressources rares. » Mécaniques brillantes à la susceptibilité orgueilleuse, individualistes d'une grande sensibilité, perpétuellement insatisfaits, ils réclament des attentions d'un savant dosage, entre les défis pour se surpasser et les gestes pour les rassurer.

Mais il ne faudrait pas en rester à ce

folklore. Au-delà d'apparences soigneusement entretenues, ces comportements se justifient, et les entreprises savent bien pourquoi elles supportent ces « oiseaux sauvages » que les plus dynamiques cherchent activement à attirer. Ils apportent le mouvement, l'air frais et des capacités exceptionnelles qui méritent bien quelques égards. Plus fonda-mentalement, ils sont la garantie d'une faculté à évoluer, à sentir le marché, quand des structures ossifiées ne songent qu'à se reproduire à l'identique, jusqu'au déclin. « Une société bien conduite se doit d'intègrer un pourcentage de déviants ou de personnages atypiques pour s'empicher de mourir d'ennui, affirme un excellent connaisseur des organisations sociales, ils représentent le sang neuf. »

D'autres vont plus loin, qui assurent, comme Didier Jeanperrin, DRH d'une filiale de CIT Alcatel, que ces pratiques nouvelles annoncent des changements à venir. Les jeunes diplômés que l'on courtise tant, toutes ces professions gagnées par la « starification » introduisent dans le milieu du travail des rapports plus sains qu'antrefois. « Comme le marché leur est favorable, ils mesurent leur adhésion à l'entreprise au plaisir que celle-ci leur procure, constate-t-il. Si un seul élèment les gêne, ils s'en vont sans

état d'ame ni conflit. » De la notion d'un contrat de travail, on passe presque à celle d'un contrat commercial où les litiges, quand il y en a, se terminent par des règlements à l'amiable. Il arrive que les dossiers soient traités par juristes interposés, pour ajouter à la distance. « Tout devient très clean », confirme un autre DRH.

A terme, ceux qui défendent cette vision optimiste pensent que les cadres dirigeants adopteront cette attitude et que celle-ci sera acceptée par un nombre grandissant d'entreprises, même si leur secteur d'activité ne s'y prête pas a priori. Dans leur esprit, les informati-ciens et les consultants d'aujourd'hui seraient les précurseurs de ce qui va se produire, au nom de la modernité.

Ils ont sans doute raison, mais un contre-exemple peut donner à réfléchir. Ce n'est sûrement pas par hasard si, dans deux secteurs bien précis, l'opéra ou le monde du spectacle et l'audiovisuel, la gestion des «divas» cohabite avec celle de métiers techniques outrageusement corporatistes, définis selon des frontières méticuleuses. Comme quoi le mode de fonctionnement du futur peut faire bon ménage avec des systèmes frappés par la

Alain Lebaube

Les « oiseaux sauvages » du président

Les hauts potentiels sont aussi les cadres ayant une étincelle d'imagination créatrice

L nous faut des voyous! », s'exclamait récemment, et en forçant volontairement le trait, un grand patron, découvrant l'incapacité de son équipe de dirigeants à sortir des sentiers battus. Les Américains parlent plus joliment d' « oiseaux sauvages » et les opposent aux « Yes-Men.», ces cadres en si parfaite adéquation avec les normes de l'entreprise que leur esprit s'y est en quelque sorte enfermé.

General Section 1988

11 / . . .

Jusqu'à ces dernières années, on identifiait les « hauts notentiels » aux cadres ayant les meilleurs diplômes. Aujourd'hui, l'expression désigne davantage les personnalités ayant une étincelle d'imagination créatrice, celles qui seront capables de concevoir et promouvoir des transformations. Leur différence devient une richesse, il faut la soigner, la cultiver... « Peut-être même a-t-on aujourd'hui un peu trop tendance à rechercher le saltimbanque, note Janek Rayer, directeur de l'activité ressources humaines du cabinet Ernst & Young, alors qu'il n'en faut qu'à dose homéopathi-que!» La gestion de cette « res-source humaine » n'est donc pas une mince affaire.

« Ce sont des personnes en per-manence insatisfaites, comme l'artiste», sonligne Serge de Ganay, président du Groupe G, cabinet de stratégie et de mana-gement... « Elles ont une sensibi-lité plus vive que la moyenne. ajoute Max Vermote, qui dirige un cabinet de recrutement. Conscientes de leur valeur, elles ont en même temps besoin d'être sans cesse rassurées. Individualistes, elles ont du mal à se plier à

une organisation stricte.». Tel avocat, qui vient d'intégrer un cabinet de juristes nationaux, s'y est révélé très précieux. Mais... lui et son équipe ont l'habitude de travailler la nuit. Les autres ont du s'y faire. Telle grande entreprise s'est résignée à laisser son directeur scientifique travailler souvent à domicile parce qu'il ne supporte pas les bureaux paysagers. S'ils se heur-tent à des attitudes rigides, les « oiseaux sauvages » choisissent



souvent de s'envoler vers d'antres cienx: on les prend donc tels qu'ils sont pour ne pas les perdre. Nombre de ces individualistes sont en même temps des conformistes à la recherche d'une reconnaissance très classique, à travers le salaire, le standing du bureau, l'accès à tel club ou aux avions privés de l'entreprise, ou encore les attentions particulières du président, la possibilité de l'appe-ler par son prénom... Mais pour Janek Rayer, les meilleurs sont en général un peu « à côté ou au-dessus » de ces préoccupations, même s'ils sont soucieux de faire reconnaître leur spécificité.

Mais tons réclament une attention particulière. «Il faut beaucoup les écouter, beaucoup parler

avec eux. être constamment dispo nibles », dit Serge de Ganay, parlant des « oiseaux sauvages » de sa propre société. En même temps, il est essentiel de les maintenir dans un certain cadre de rigueur et de discipline pour leur propre sauvegarde. «Se confronter aux contraintes de la réalité industrielle peut stimuler la capacité créative, souligne Jean-Pierre Valériola, directeur général de la communication à L'Oréal. L'architecte le sculpteur, subissent eux aussi ces contraintes... » Mais souvent le laisser-faire l'emporte et le créatif devient une sorte de Castafiore, source de difficultés mul-

piques, non de la disponibilité pour réfléchir, lire, jouer leur rôle de tête chercheuse, mais un maximum de tâches et de responsabilites: «Autrement, ils deviennent ingérables », assure Serge de Ganay, qui ajoute : « Ils sont au meilleur d'eux-mêmes dans une situation de surmenage.» Les structures les plus capables de bien gérer ces tempéraments sont des entreprises petites ou jeunes et en expansion, ou bien encore souples et personnalisées ; globalement, toutes celles qui s'efforcent de miser sur la créativité de l'ensemble de leur personnel.

Il faut aussi donner à ces aty-

L'affectif en plus

Les directeurs des ressources humaines doivent s'accommoder du narcissisme

Meme, avec ses grandes préoccupations - comment attirer les meilleurs, comment les garder, comment faire pour qu'ils restent les meilleurs, comment les former, les motiver, les rémunérer, - c'est complètement différent.» Après une expérience chez Matra-Manuchin, Agnès du Boulay, trente-sept ans, est devenue directeur des ressources humaines (DRH) du groupe de communication BDDP en 1990. Si elle n'est pas directement concernée relève de la compétence des directeurs de création, elle est cependant confrontée aux spécificités du secteur et d'abord à un turn-over

Les créatifs sont en effet des oiseaux volages. Et de bonnes rémunérations ne suffisent guère à les fideliser. Il faut aller au-delà. « Nos collaborateurs ne resteront dans l'agence que s'ils ont de bonnes conditions de fonctionnement », constate-t-elle. Or une bonne ambiance de travail implique un minimum de doigté. « Ce qui est difficile pour moi, c'est d'introduire de la rigueur dans un monde où elle est perçue comme une contrainte, de donner un retour, de gérer les rémunérations d'une manière globale sans ceder à la pression du moment.» Devenu DRH du groupe de com-

GRANDE

ÉCOLE DE

COMMUNICATION

à Bac + 2.

SCHNG'S COM:

SCIENCESCOM:

44093 Names cedex 01

à peu près identique : « Mon métier, c'est d'être un peu, au niveau des res-sources humaines, le service clientèle de l'agence en interne. Il faut leur fournir de bonnes conditions de travail. Trouver des locaux spacieux. veiller à leur agencement...» MANHÈRE SOFT. Cependant, si les

entreprises de communication cherchent à développer leur côté convivial, elles n'en sont pas moins très exigeantes à l'égard de leurs salariés. «On a une gestion de l'emploi plus souple que dans les autres secteurs d'activité, reconnaît Bruno Athias. On se sépare peut-être plus facile-ment des gens. Mais d'une manière soft. » Effectivement, dans ces milieux, les départs négociés sont S'il y a un domaine qui intéresse

beaucoup Bruno Athias, c'est la politique salariale. « Dans la publi-cité, les jeunes qui commencent sont souvent mal payés. Mais le talent, c'est quelque chose qui peut exploser. Si on ne prend pas en compte cette évolution, le jeune qui explose par-tira. C'est pourquoi il est important d'arriver à mettre en place une politi-que efficace et cohérente. » Dans ce

ÉME si le munication RSCG, en 1985, après domaine, précise-t-il, le DRH n'a un passage chez RVI et dans le pas beaucoup d'autonomie. Il tramême, avec BTP, Brumo Athias tient un discours vaille en étroite relation avec son directeur général.

> Jean-Michel Garrigues, trentetrois ans. DRH de tout le groupe Europe 1 communication, établit trois points de comparaison entre les entreprises de communication et les autres. D'abord, souligne-t-il, les premières ont des structures souples et fonctionnent en petites unités. Cela leur permet de s'adapter aux hommes qui les intègrent, alors que dans les entreprises classiques les hommes doivent s'adapter aux des personnalités est plus fort dans la communication, ce qui rend délicates les questions de remplacement alors que, dans l'industrie, les collaborateurs sont plus interchangeables.

Mais le fait, enfin, d'avoir des structures souples et des personnalités fortes implique une gestion des ressources humaines plus complexe: «Dans le monde industriel, il y a en matière de gestion de ressources humaines environ 75 % de technique et 25 % de politique. Dans la communication, on fait au minimum l'inverse.»

Catherine Leroy



Plus de 3800 postes Plus de 300 formations de 3º cycle Venez choisir les 5 et 6 avril 1991 à l'Espace Champerret - 75017 Paris



des jeunes diplômés Porte de Champerret Bas : PC/84/92/93/

Tel (1) 46 40 17 00 5-15 (3.1)

INITIATION À L'ERGONOMIE Séminaires de 5 jours

8-12 avril - 16-20 septembre 21-25 octobre - 18-22 novembre Cet enseignement de base constitue également la première partie de la préparation du D.E.S.U.P. (3° cycle) ERGONOMIE-ÉCOLOGIE HUMAINE

contact : département ERGONOMIE 45-57-97-79

L'obligation du professionnalisme

Seule la « vox populi » permet aux vedettes d'agir différemment des autres salariés

mie. Plus elles sont rares et compétentes, plus elles coûtent cher en termes de salaires et de temps consacré à gérer leurs exigences. Une star de l'opéra ou du cinéma se situe en haut de l'échelle où l'on trouve, decrescendo, les professionnels du sport, les hommes politiques et les vedettes de la télévision...

C'est un postulat de base pour les chercheurs et sociologues, en tout cas ceux - peu nombreux -qui se sont penchés sur le phénomène. Sabine Chalvon-Demersay et Dominique Pasquier, toutes deux aux CNRS, se sont intéressées spécifiquement (1) aux animateurs de télévision : « Il est difficile de généraliser notre étude à l'ensemble de la population diva. remarque Sabine Chalvon-Demersay, mais certains traits sont communs, indéniablement, *

Ainsi, mis à part les métiers fortement protégés par un statut cor-poratiste indéboulonnable, seule la vox populi permet aux vedettes

es divas obéissent aux d'agir différemment des autres mythe n'est pas sans fondement », règles de base de l'écono-salariés. « Elles sont néanmoins analyse Sabine Chalvon-Demersay. contraintes à la prudence car leur statut est précaire, c'est sur, confirme Dominique Pasquier. Elles doivent donc toujours faire preuve d'un grand professionnalisme et rester fidèles à leur image. On semble être loin aujourd'hui des excès hollywoodiens des années

Fortes de l'appui du public, les stars négocient. Leur salaire mais également leurs avantages en nature, leurs conditions de travail, leurs horaires, le choix de leurs équipes. Leur interlocuteur est rarement le directeur des ressources humaines. «A la télévision, une quinzaine de vedettes discutent directement avec le directeur de la chaine, note Dominique Pasquier. Les DRH ont surtout en charge la découverte de nouveaux talents mais ensuite, très souvent, le dossier leur échappe.»

SOLITAIRES. Reconnues dans la rue, envahies par un courrier toujours très abondant, les divas restent souvent des solitaires. « Ce

L'exemple des animateurs TV semble tout à fait révélateur. «Leur solitude commence à l'accueil. Yves Mourousi a ainsi raté un Journal de 13 heures parce qu'il avait oublié sa carte d'accès à TF1 et que les gens de la sécurité ont fait comme s'ils ne le reconnaissaient pas. Leur chemin de croix se poursuit ensuite sur le plateau. Les techniciens, comme le réalisateur, n'acceptent pas de les voir s'accaparer une

émission. Or les spectateurs disent

bien «T'as regardé Sabatier ou

Drucker » mais prononcent rare-ment le titre de l'emission. »

Comment parler aussi de solidarité? Les divas ne sont pas solidaires entre elles, qu'elles soient très célèbres ou un peu moins. «Il n'y a pas de front commun, les grandes ne regardent pas les petites et les célèbres se taillent des croupières entre elles. La concurrence est difficile en raison de l'ampleu des enjeux. » Ce climat les incite généralement à une politique du

«tout et tout de suite» fixant à la

montant du chèque est d'autant

plus élevé qu'on achète leur

souvent bafoué. Nombre de

« divas » qui sont salariées se

font passer pour travailleurs

indépendants ou sont employées dans des sociétés-

écrans. « Depuis que les ban-

ques se sont aperçues qu'une

poignée d'informaticiens pou-

vaient bloquer tout le réseau,

certains petits génies de l'infor-

matique bancaire sont salariés

de fausses sociétés prestateires de services. Ce prêt de main-

d'œuvre à but lucratif est illégal

et, en cas de licenciement, les

Pourtant, le droit du travail est

conscientes de la fragilité de leur

«Les stars sont-elles intouchobles? Certaines out quand elles sont au sommet de la gloire. Mais reguidez ce qui se passe aux Etats-Unis, poursuit Dominique Pasquier. A la fin des années 50, il y avait trentequatre émissions de jeux sur les networks américains. Aujourd'hui seulement deux, programmées tardivement en soirée. Pourquoi? Parce que les directeurs de chaîne se sont aperçus que, malgré le succès de ces shows, les émissions de fiction étaient plus rentables financièrement, ne serait-ce que par les droits de catalogues qu'elles entraînent. Les divas ne doivent pas mettre en péril les équilibres économiques». Une règle d'or qui doit fixer les limites à leurs exigences.

Marie-Béatrice Baudet

(1) Drôles de stars. La télévision des ani-

La loi à l'épreuve

IRECTEURS généraux, informaticiens de haut vol, mannequins, stylistes, les inspecteurs du travail connaissent à la fois très bien et très mal le situation de ces salariés peu ordinaires. « Ils ne risquent pas de tomber d'un échafaudage. Ils sont très bien payés, ne sont jamais syndiqués et viennent rarement nous voir. Conclusion : les syndicats s'en fichent et nous aussi. A 400 000 francs par mois, les problèmes ne sont plus les mêmes», constate un inspecteur du travail pour qui les entreprises des «beaux quartiers» n'ont plus de secret.

Si les contrats de travail quand contrat il y a - sont souvent les mêmes que ceux des autres salariés, hormis une clause de mobilité internationale, «l'obligation de moyens s'efface au profit de l'obligation de résultats . En clair, peu importe la facon dont ils organisent leur travail pourvu qu'ils atteignent leurs objectifs. Mais si la fin lustifie les moyens, ces divas doivent aussi fidélité et loyauté à leur employeur. «C'est pourquoi si Michel Polac avait attaqué Bouygues pour licenciement abusif, il aurait probablement perdux, commente un inspecteur, qui ajoute malicieusement «à moins que la diva ne plaide qu'un de ses objectifs professionnels était d'obtenir le maximum d'audience, quitte à injurier son employeurs.

SITUATION PRÉCAIRE. Même si personne ne s'en offusque, nombre de ces divas vivent dans une situation précaire. Les contrats à durée déterminée, très fréquents dans les milieux de la mode, du spectacle et de l'audiovisuel, tendent aussi à le devenir pour les directeurs généraux ou certains informaticiens. «C'est la contrepartie du salaire très élevé. Il y a un consensus là-dessus. Les gens ont admis être une marchandise et vendre leur cerveau ou leur force de tra-

salariés se rendent compte vail. Quand un mannequin a une cicatrice sur la jambe, quand un qu'ils ne bénéficient pas des informaticien prend de l'âge, ou avantages de la convention collective des banques. Mais cette quand un directeur général ne sert plus à rien parce que son situation est devenue tellement entreprise s'est fait absorber par courante qu'ils n'imaginent pas une plus grosse, il y a une sépa-ration en principe à l'amieble. Ce sont les « divas-kleenex». Dans travailler sous un autre statut. Informaticiens, mannequins et le cas des cadres supérieurs, le

stylistes n'ont rien inventé : la pratique de la fausse sous-traitance est monnaie courante dans le bâtiment, et les inspecteurs du travail éprouvent les pires difficultés pour accéder aux factures commerciales entre l'utilisateur et le faux prestataire

Il ne faut pourtant pas se laisser abuser et croire que saitimbanques et cadres supérieurs vivent dans un monde totalement clos. Comme le constatent les inspecteurs, «bien souvent, le système ne marche que parce qu'il y a des revenus colle de remplacement. Même les divas vont aux ASSEDIC».

Frédéric Lemaître

Comment gérer

L'audiovisuel des

Dans la vaste catégorie des des animateurs ou des réalisateurs négocient leur

de mille cinq cents salariés - permanents, intermittents, intérimaires, pigistes ou cachetiers, - que les situations sont les plus diverses. Avant la privatisation de 1987, les salariés étaient soumis à la convention collective de l'audiovisuel du service public (qui regroupait les personnels techniques et administratifs, et les emplois spécifiques, comme les chefs d'orchestre ou les producteurs artistiques). Depuis, la chaîne a renégocié leur statut avec la signature, en janvier 1991, d'un accord avec les syndi-

Dans ce cadre, les situations atypiques concernent plus de trois cents personnes à un degre variable. Si la majorité des journalistes sont régis par la conven-tion nationale des journalistes de l'audiovisuel et par un accord d'entreprise, « certains d'entre eux bénéficient, selon le directeur du personnel, Henri Bignalet, de clauses exorbitantes jouant sur une partie du salaire perçu ». Il en va ainsi pour des journalistes présentateurs de renom, débatteurs ou producteurs d'émissions, dont la présence ou l'apparition à l'antenne garantissent une bonne

D'autres emplois, comme l'ensemble des professions artistiques, sont rémunérés uniquement au cachet. Mais ils n'échappent. pas à une réglementation définie avec les syndicats. Ainsi les artistes-interprêtes ne relèvent pas du droit commun mais ont une réglementation particulière, qu'ils œuvrent à TF1 ou au cinéma. Même situation pour les « intermittents techniques », comme les techniciens de production, qui pour les ASSEDIC entrent dans la catégorie des «intermittents du spectacle». Dans les faits, l'intermittent technique, qui peut être maquilleur on décorateur, négocie sa

'EST à TF1, avec plus rémunération avec des minimas assurés (dans le service public, au contraire, les barèmes sont fixes).

CLAUSES D'EXCLUSIVITÉ. Il existe aussi, à TF1, des contrats à durée déterminée atypiques, liant des personnes à la chaîne avec des clauses d'exclusivité. « C'est le cas de certains animateurs célèbres qui negocient leur contrat d'embauche directement avec la direction générale, avec ou sans avocat », déclare Henri Bignalet. L'animateur choisit d'être salarie de l'entreprise ou devient celui de sa propre société de production qui, seule, négocie un contrat de production d'émissions, par exemple. Dans toutes les hypothèses, certaines dispositions demeurent identiques, notamment sur le prix à payer pour la rediffusion de l'émission ou la vente de celle-ci à une autre chaîne, l'utilisation de l'image de l'animateur ou de son nom.

A Antenne 2, la situation paraît plus homogène, même si on compte aussi de deux cents à trois cents salariés « atypiques ». « Hormis les journalistes permanents et les emplois administratifs ou techniques, nous avons également des cachetiers employés par la chaîne », déclare Jean Rozat, directeur de production. Certains d'entre eux sont payés au mois ou à l'émission. Dans ce dernier cas. le contrat est négocié par le directeur général on avec la production, en obéissant à la loi de l'offre et de la demande. La rémunération, le plus souveut, est établie sur une base annuelle, la fourchette pouvant aller de: 7 000 francs à plusieurs dizaines de milliers de francs par mois. « Cela concerne les gens qui répondent ou courrier d'une émission, les producteurs ou les assistants de ceux-ci e, selon Jean Rozat. A Antenne 2 aussi, certains animateurs préfèrent travailler pour une société de production, seule tenue juridiquement de fournir une ou plusieurs prestations.

nombre assez réduit, que coux qui intellectuelles. Ces demices, xian des ressources humaines de groupe Europe 1-Communicate pigastes ou non, ou des cacheteets plupart .. Ils sont tous embauches avec des contrats à durée déletprogrammes clant tiabile da le septembre au 30 juit.

Pour Jean-Michel Gutt. Euch ele statut d'intermittent est 🕫 🕹 la nature même de l'audim sut? qui serait moins riche s'il #'s cour. que des salaries permaneus. Le gouvernement l'u bien comeson avec la réflexion (1), entantre en ce moment, pour harmanism ? statut des intermittents de l'autor

Jean-Marie Schiese

(1) Des négociations entire les parties nations sociated of less production from the second en cours sur une consentant a Chatter of

le cass

L'Opéra de Paris gére 🗐

EAN-PASCAL LASS語 @ un directeur du personnel comme il en exide peu en France, Cet atteaer market teur du travail, portant cared papillon, qui, l'ancee cermete encore, exerçait ses fanctions dans le tres huppé husbesses arrondissement de Paris, est, et effet, responsable des 1 300 permanents que compte l'Opere de Paris, soit quelque soitantequinze qualifications differentes à gerer, reparties en plasseurs beiss géographiques, de l'accessaires au danseur étoile, du serrai en se décorateur, du complable au castrier, en passant par les person nels des ateliers de construction de décors et costumes, de l'Écule d'art lyrique on de l'Ecole de danse de Nanterre, sans aublier l'ensemble des fonctions adminis-

entreprise, En resume, un measse-tere w que cette direction du personnel. élargie par l'ouverture, l'année dernière, de l'Opéra-Bastille flambant neuf, et qui a vu. un fetape. « garnieristes » et « bastillais » » mesurer, poids des traditions comme des corporatismes oblige. En effet, si une partie des traupes a l'Opéra Garnier pour berceau l'autre partie du recrutement a été saite à l'exterieur. . L'odmine est en train de s'opérer-confie Jean-Pascal Labhé, muis le rhoe psychologique a été rude. Car si est clair que les mèthodes de travail valables à Garnier ne le seus plus tout à fait à Bastille, o

all nous faut complet avec in poids des traditions, poursuit le directeur du personnel de la e vicille dame ». Aussi, i un des problèmes les plus deficiles à résoudre à l'Opèra Bastille à cet le confrontation avec la modernise dans un immeuble de haute technologie. . La machine à maquiller et à démaquilles les artistes n'a pas eté inventée n. comme le dit avec humour Jean-

— (Publicité)— CENTRE NATIONAL DE L'ENSEIGNEMENT PROFESSIONNEL NOTARIAL 11 bis, rue d'Edimbourg 75008 Paris

ACCÈS AUX FONCTIONS DE NOTAIRE NOUVEAU RÉGIME DE LA VOIE DITE « PROFESSIONNELLE »

AVIS D'EXAMEN D'ENTRÉE DANS LES CENTRES DE FORMATION PROFESSIONNELLE DE NOTAIRES

Les épreuves écrites d'admissibilité de l'examen d'entrée aux centres de formation professionnelle de notaires auront lieu pour la session 1991 :

le JEUDI 17 OCTOBRE 1991 à 8 h 30 pour la

note de synthèse ;
- le VENDREDI 18 OCTOBRE 1991 à 9 heures pour la composition juridique

Ces épreuves se dérouleront à BORDEAUX, LILLE, LYON, MARSEILLE, MONTPELLIER, NANCY, PARIS, POITIERS, RENNES, STRASBOURG, TOULOUSE. Pour les candidats déclarés admissibles, les épreuves

orales d'admission se dérouleront aux mêmes lieux entre le 12 novembre et le 21 décembre 1991. Les dossiers de candidature doivent être adressés au centre de formation professionnelle de notaires choisi

par le candidat, au plus tard le 17 août 1991. Les candidats au diplôme de maîtrise en droit de la session d'examen de septembre-octobre 1991 pourront, avant la date précitée, déposer un dossier de candidature sous condition de l'obtention dudit diplôme ; ils devront alors compléter leur dossier de candidature en produisant, avant le 31 octobre 1991, un document justifiant de l'obtention de la maîtrise.

Pour tous renseignements, s'adresser aux centres de formation professionnelle de notaires suivants :

٠,

STAGES

Le service JOBSTAGE du CDTE est désormais accessible en tanant directement : 3615 LEMONDE.

« Le Monde Initiatives » publie chaque semaine des offres de stages en entreprises pour les étudiants. Les personnes intéressées doivent contacter directement le CDTE, association responsable de ce service, lancé en collaboration avec la MNEF, en téléphonant au 47-35-43-43 ou en s'inscrivant sur Minitel 36-15 LEMONDE. Les frais annuels d'inscription sont de 149 F (129 F pour les adhèrents de la MNEF).

Les entreprises désireuses de passer des offres sont priées de consulter directement cette association au (1) 45-46-16-20.

Gestion

Lieu: Paris. Date: mai 91. Durée: 2/3 mois, embauche possible. Ind.; 3000 F/mois. Profil: bac + 3, comptabilité, informatique, Lotus 1, 2, 3. Mission: Travaux analyse gestion et préparation du cahier des charges pour développement informatique, travaux courants d'exploitation et développement, 11695.

Comptabilité

Lieu : Paris. Date : avril 1991. Durée: 3/6 mois, embauche possible. Ind.: 1 500 F + ind. repas. Profil: bac + 2, connaissances juridiques et fiscales. Mission: Tenue de dossiers comptables, déclarations, paies, saisie informatique. 12642.

Lieu : Paris. Date : immédiat. Durée: 3 mois minimum. Ind.: A définir. Profil: bac + 4, niveau DESS, DEA, gestion, finances, droit, TTX. Mission: Audit d'activité, de départements, de procédures internes. 13614.

Marketina

Lieu: Courbevoie, déplacements province. Date: immédiat. Durée: 3 mois, embauche possible. Ind.: A définir. Profil: bac + 2 ou 3.

ée d'isolation, suivi et valorisation de la clientèle, contacts avec ingénieurs et encadrement du personnel. 14971.

Lieu: St-Ouen-i'Aumone, déplacements. Date : immédiat. Durée : 2 mois. Ind. : 3 500 F. Profil : bac 1 mois and de la fourniture industrielle, 14972,

Lieu: Fresnes, Date: immédiat, Durée: 3 mois, plein temps ou 3/4 temps. Ind. 38 F/h. Profil: bac. Mission: Prospection et enquêtes par téléphone, 14970.

Lieu: Evry. Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: 2000 F/mois. Profil: bac + 5 marketing gestion commerciale, publicité. Mission: Recherche politique commerciale et stratégie de communication pour l'activité de l'entreprise, plus deux études de faisabilité pour autres sec-

Lieu: Paris, déplacements. Date: immédiat. Durée : 4 mois. Ind. : 6000 F brut. Profil : bac + 4, marketing, école de commerce, micro-in-formatique. Mission : Etudes de mar-ché, analyse secteur concurrentiel, produits industriels et spéciaux. 14959.

Commerce

Lieu: Paris. Date: avril 1991. Durée: 3 mois. Ind.: 3000 F. Profil: bac + 5, école de commerce, vente. Mission: Prospection auprès des directions des ressources humaines de grandes entreprises et auprès d'organismes de formation. 15716.

Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: 6 mois, embauche possible. Ind.: Très intéressante. Profil: bac +2 ou 3, connaissances en assurance et presse appréciées. Mission : pro-motion d'un salon, commercialisation de stands, facturation, 15741. Lieu: Paris. Date: immédiat.

Durée: 3 mois. Ind.: A définir, Profil : bac, formation assurée. Mission : Vente d'espaces publicitaires pour un nouvel annuaire national. 15714.

Lieu: Paris. Date: avril. Durée:

2 mois. Ind.: 3000 F. Profil: bac

application sur progiciels dans windows. 17924.

Lieu: Paris. Date: mai 1991. Durée: 2 mois. Ind.: SMIC. Profil: bac + 2 IUT informatique, OPEN ACCESS 2 on similaire (DBASE III). 17923.

Lieu : Clamart. Date : immédiat, Durée: 2 mois, embauche possible. Ind.: 2500 F. Profil: bac + 1/2 BTS CNAM ou autres, anglais, espagnol Mission: analyste-programmeur connaissant système MS DOS on UNIX et langage BASIC C, ou PAS-CAL. 17922.

Lieu: Toulon. Date: immédiat. Durée: 3 mois, embauche possible. Ind.: 300 F/jour. Profil: bac, expérience pupitrage indispensable sur gros système, BULL DPS7 sur IBM/MVSXA. Mission: Pupitrage en poste semi-continu (I/N) sur matérief Bull DPS 7000/GCOS 7 dans le secteur bancaire, 17921.

Lieu: París. Date: immédiat. Durée: indéterminée, embauche pos-sible, expérience exigée. Ind.: Très intéressante. Profil: bac + 2 minimum (de 2 ans DUT/BTS), CLIP-PER ou DBASE, SQL Windows, C. DOS. Mission: analyste-programmeur. 17920.

Lieu: Colombes, Date: immédiat. Durée: 1 semaine. Ind.: 2000 F. Profil: bac, MS DOS, Mission: Installateur d'un logiciel sur parc micro-informatique. 17919.

Lieu: Le Blanc-Mesnil. Date: immédiat. Durée: 2 mois. Ind.: 7 000 F/mois + prime. Profil: bac. Mission: Concevoir un algorithme « réaliste » permettant une approche informatique d'une optimisation (seuil de perte, coût de coupe) en temps quasi réel. 17918.

Lieu: Orly. Date: immédiat. Durée: 4 mois, embauche possible. ind.: 3000 F + prime. Profil: bac + 2 à 4, TURBO PASCAL. Mission: Développement de programmes statistiques et graphiques (écrans, tra-ceurs) en turbopascal 5-5 ou 6. 17901. Communication

Lien: Issy-les-Moulineaux. Date: avril 1991. Durée: 6 mois. Ind.: A définir. Profil: bac + 5 environnement, cau, air, déchets, énergie, bruit.

motion de matériaux de technique + 2, micro-informatique, IUT ou Mission: Concevoir et réaliser en liaison avec des experts des supports pédagogiques de sensibilisation à l'environnement. 18842.

> Lieu: Paris. Date : immediat. Durée: 3 mois minimum, Ind.: A définir. Profil: bac, bon niveau commercial. Mission: Agent de distribution de produits vinicoles, 4002.

> Lieu: Burgdorf, Allemagne, Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: A définir. Profil: bac. Mission: Stagiaire en technologie ou marketing. 5001.

Lien: Munich, Allemagne, Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: A définir. Profil : bac, stagiaire bilingue, trilingue. Mission: Employé dans une société allemande de ham de gamme. 5002,

Et de nombreux autres stages sur le 36 15 LEMONDE. Pour tous reas CDTE as 47-35-43-43.

THE AMERICAN UNIVERSITY OF PARIS

★ cours d'américain ★ ★ nouvelles sessions ★ * inscriptions immediates * ★ preparation TOEFLG MAT ★

intensif: 30 h 9 h-12 h sur 2 semaines début : 8 avril

en cours du soir : 40 h lun/mer., 19 h-21 h début : 8 avril en week-end: 40 h

samedi, 9 h-13 h début : 13 avril American Language Institute BP, AL-40-34, avenue de New-York 75116 Paris. Tel. ; 47-20-14-99

les divas? cachetiers intermittents. contrat de gré à gré Le personnel ponetuellement

utilisé par Anicone 2 se sango aussi dans la carégorie des cachétiers. Il en est amsi de tel général de l'armée de terre consulté pour avis ou de tel chanteur qui et produit parfois quasi gratuitement (avec le minimum syndical) si son passage est plus une promotion de ses chansons qu'une vertistie A Europe I, le personnel aiste-

que désigne aussi bien les iere: mittents techniques (preneurs de son ou cableurs notamment), 22 exercent des professions difes Jean-Michel Garrigues, directeral tions, a sont des jaurentimes - animateurs d'anterne pau is minee puisque, par nature, 'rat travail est saisonnier, la gricle des

tratives classiques dans toute

les divas?

cachetiers

intermittents,

contrat de gré à gré

Le personnel ponctuellement utilisé par Antenne 2 se range aussi dans la catégorie des cachetiers. Il en est ainsi de tel général de l'armée de terre consulté pour avis ou de tel chanteur qui se produit parfois quasi gratuitement (avec le minimum syndical) si son passage est plus une promotion de ses chansons qu'une véritable prestation.

A Europe 1, le personnel atypique désigne aussi bien les intermittents techniques (preneurs de son ou câbleurs notamment), au nombre assez réduit, que ceux qui exercent des professions dites intellectuelles. Ces derniers, selon Jean-Michel Garrigues, directeur des ressources humaines du groupe Europe 1-Communications, « sont des journalistes, pigistes ou non, ou des cachetiers – animateurs d'antenne pour la plupart ». Ils sont tous embauchés avec des contrats à durée déterminée puisque, par nature, leur travail est saisonnier, la grille des programmes étant établie du i= septembre au 30 juin.

Pour Jean-Michel Garrigues, « le statut d'intermittent est lié à la nature même de l'audiovisuel, qui serait moins riche s'il n'y avait que des salariés permanents. Le gouvernement l'a bien compris avec la réflexion (1), entamée en ce moment, pour harmoniser le statut des intermittents de l'audio-

naires sociaux et les pouvoirs publics sont

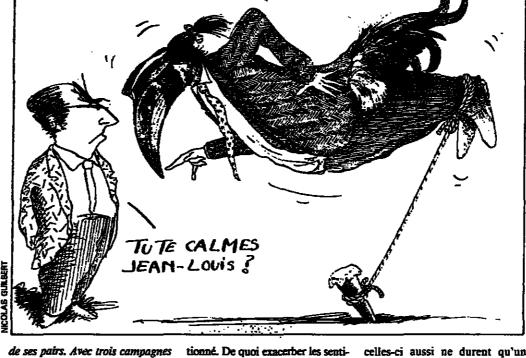
Compétition dans le monde de la publicité

Le directeur de création embauche, licencie, accorde les augmentations de salaires. Un personnage tout-puissant et un management par les sentiments

suis sincèrement désolé de devoir te entretien préalable de licenciement. » Cet extrait d'une lettre envoyée à un créatif d'agence de publicité, cité par un inspecteur du travail qui connaît bien le milieu, ne constitue pas l'exception. Dans la publicité, les rapports s'établissent toujours sur un mode affectif, pour le pire comme pour le meil-leur. Pour les créatifs, la gestion des ressources humaines n'a nas

« Le DRH ne joue strictement aucun rôle, confirme Benoit Devarrieux, vice-président de l'agence Mac Cann Erickson, Les créatifs se gèrent eux-mêmes. » Ils forment au sein d'une agence, entre les commerciaux et les administratifs, une sorte d'Etat dans l'Etat, avec ses propres règles. A leur tête, le directeur de création, responsable des *teams*, les équipes composées d'un directeur artistique chargé de créer l'image et d'un concepteur rédacteur pour les mots. Le directeur de création embauche, licencie, accorde les augmentations de salaires, les congés, etc. « Un personnage toutpuissant», ajoute l'inspecteur du travail.

« Les embauches se font par des coopiations très personnelles, précise Benoît Devarrieux. Le marché est très étroit, tout le monde se connaît. Le travail de chacun est tout de suite très visible. » Une campagne très remarquée et la cote du créatif grimpe. Il se retrouve alors sollicité de toutes parts. Comment une agence conserve-t-elle la star? «S'il demande une prime de 5 000 francs, on la lui accorde, assure Jean-Pierre Villaret, PDG de l'agence Young et Rubican. Ce qui motive un créatif, c'est la quan-tité de campagnes qu'on lui confie chaque année et la reconnaissance



annuelles, vous savez qu'il restera.»

GRANDE DISPARITÉ. Tous les créatifs sont pourtant loin d'avoir accédé à la notoriété. Seuls cent à cent cinquante d'entre eux peuvent s'en prévaioir, sur environ deux mille créatifs qui exercent en France. Les salaires varient de 6 000 à 45 000 francs par mois. Une grande disparité qui illustre l'esprit de compétition entretenu entre eux. Pour les campagnes très importantes, par exemple, il arrive qu'une agence mette en concurrence plusieurs de ses créatifs dont un seul sera-finalement sélec-

ments. « Le créatif a une sorte de folie meurtrière pour défendre son idée parce qu'il sait qu'il joue sa survie, analyse Jean-Pierre Villaret. Celui qui ne fait pas de campagne sort du marché. » Comment se gèrent de tels rapports au quotidien? «Il faut beaucoup de psychologie, ajoute Jean-Pierre Villaret. ces gens-là vivent sous une pression colossale. Ils sont souvent stressès et travaillent énormément. Il faut les respecter. L'image de frivolité qu'ils avaient à une époque, c'est fini. Ils ont besoin de savoir que leur patron les aime et les protège.» Mais comme toute histoire d'amour, sent très vite que le groupe le rejette

celles-ci aussi ne durent qu'un temps. Un beau jour, c'est le clash. Le créatif s'accroche à son idée, le directeur de création n'en veut pas. «La création est une matière subjective, reconnaît Benoît Devarrieux, on entre dans une gestion très délicate des caractères, des idées. C'est une tribune permanente qui peut mal se terminer. En général, les gens parient d'eux-mêmes, après un arrangement à l'amiable. » Les conflits de personnes peuvent aussi s'installer. « La création, c'est un travail d'équipe, poursuit Benoît Devarrieux, le talent doit venir se placer au milieu d'autres talents. Parfois, le mélange ne prend pas. Dans ce cas, le créatif

et il s'en va. » D'autres cas de figure peuvent conduire à son départ. « Si un client quitte l'agence, celui qui travaillait pour lui doit parfois partir aussi, indique un délégué CGT d'une grande agence. Dans un team, quand l'un des deux s'en va, l'autre doit suivre. Ou alors c'est un nouveau directeur de création qui arrive avec son èquipe. Les anciens sont licenciés. » Les fusions et rachats incessants qui agitent le monde de la publicité accroissent le turn-over. Chaque créatif connaît la règle.

Richard, lui, n'a pas accepté d'être licencié sans indemnités négociées. Il a porté son affaire devant le conseil des prud'hommes. « C'était une question de respect. J'estimais que l'on aurait du me remercier en faisant un geste. J'ai vècu cela comme une injustice, une trahison de la part d'une agence que j'aimais. » Quant à Michel, qui a passé une vingtaine d'années en agences, il a, «de guerre lasse », monté la sienne. «La publicité, c'est un miroir aux alouettes. On fait croire aux gens qu'ils sont des artistes, qu'ils vont créer et devenir des stars et pour cela, ils sont prêts à tout. Travailler le soir, la nuit, le week-end, sans récupération. C'est aussi les idées qu'on lui vole ou le directeur de création qui se garde la partie la plus valorisante d'une campagne et laisse aux équipes les petits boulots. L'individualisme des créatifs, c'est un mythe cultivé par les patrons.» Michel avait le défaut d'être un syndicaliste actif: « Pour me casser, on m'a tout fait. On m'a tendu toutes sortes de pièges. »

Francine Aizicovici

La magie et.. le casse-tête du théâtre

L'Opéra de Paris gère 1 300 permanents et soixante-quinze qualifications différentes

EAN-PASCAL LABBÉ est un directeur du personnel comme il en existe pen en France, Cet ancien inspecteur du travail, portant nœud papillon, qui, l'année dernière encore, exerçait ses fonctions dans le très huppé huitième arrondissement de Paris, est, en effet, responsable des 1 300 per-manents que compte l'Opéra de Paris, soit quelque soixantegérer, réparties en plusieurs lieux géographiques, de l'accessoiriste au danseur étoile, du serrurier au décorateur, du comptable au cintrier, en passant par les personnels des ateliers de construction de décors et costumes, de l'Ecole d'art lyrique ou de l'Ecole de danse de Nanterre, sans oublier l'ensemble des fonctions administratives classiques dans toute

En résume, un « casse-tête » que cette direction du personnel, élargie par l'ouverture, l'année dernière, de l'Opéra-Bastille flambant neuf, et qui a vu, un temps, « garnieristes » et « bastillais » se mesurer, poids des traditions comme des corporatismes oblige. En effet, si une partie des troupes a l'Opéra Garnier pour berceau, l'autre partie du recrutement a été saite à l'extérieur. « L'osmose est en train de s'opèrer, confie Jean-Pascal Labbé, mais le choc psychologique a été rude. Car il est clair que les méthodes de travail valables à Garnier ne le soni plus tout à fait à Bastille. »

« Il nous faut compter avec le poids des traditions, poursuit le directeur du personnel de la « vicille dame ». Aussi, l'un des problèmes les plus difficiles à résoudre à l'Opéra Bastille a été la confrontation avec la modernité dans un immeuble de haute technologie.» «La machine à maquiller et à démaquiller les artistes n'a pas été inventée ». comme le dit avec humour JeanMichel Dubois, directeur technique, ancien de la Maison de la culture de Bobigny. « S'il existe touiours des métiers très traditionnels au théâtre – et c'est heureux - l'Opéra Bastille est doté d'équipements techniques modernes. Non pour jouer mieux, mais pour jouer plus souvent.»

GÉNIE SCÉNIQUE. C'est ainsi que

l'organigramme du personnel compte aujourd'hui, voisinant l'habilieuse et l'ébéniste ou le sculpteur, des profils d'hommes nouveaux. Les matériaux composites ayant fait une entrée en force sur le plateau, grâce à leur qualité de légèreté – un seul homme peut « pousser » le décor d'Otello, - des ingénieurs venus de l'industrie ont été embauchés, appartenant au « génie scénique ». Un atelier de fibres de carbone a vu le jour. De nombreux machinistes ont, par ailleurs, subi une formation de trois mois dans une société spécialisée dans les automatismes, l'électronique et l'hydraulique. « Ces qualifications nouvelles ont un risque, souligne le directeur technique, celui de voir naître un personnel à double vitesse. Les a pousseurs de caisses » d'un côté et les blouses blanches de l'autre. »

Pour conduire le « théâtre en ordre de marche », selon l'expres-sion consacrée, Jean-Pascal

Labbé, ancien fonctionnaire, a dû apprendre bien des subtilités de gestion que son homologue d'une industrie de mono-production serait loin d'imaginer. Comment, par exemple, en dehors du lever de rideau, adapter les rythmes de travail, compte tenu des conventions en vigueur, des musiciens de l'orchestre avec les techniciens du plateau? Certains peuvent être du soir, du matin, de l'aprèsmidi, en service continu ou non. Comment encore faire coïncider le rythme d'un danseur avec celui d'un musicien? Délicat, en effet, de demander à un danseur de travailler le matin s'il est en représentation le soir.

La hiérarchie des salaires, les qualifications comme les charges de travail, les contrats spécifiques, les indemnisations de ce kaléidoscope soulèvent, on s'en doute, des questions complexes tant les critères de comparaison sont difficiles, surtout à l'Opéra Bastille. « Il n'y a pas d'antériorité, commente Jean-Pascal Labbé, d'où la nécessité de donner à chaque problème une réponse spécifique. » On l'a beaucoup dit : chaque lever de rideau tient de la magie du théâtre. La formule est

Jean Menasteau

Le Monde ARTS ET SPECTACLES



Internationale des Affaires

ISEFI, Institut de Finance - ISGA Ingénierie du tertiaire - ESC Marseille Provence - CECE/MBA International . -Executive MBA. CESEM Méditerranée

Groupe Ecole

Institut Supérieur d'Etades Financières et d'Inginerie

ISEFI, l'Ecole de la Finance : du Bac à Bac + 6

L'ISEFI propose deux types de programmes:

a) en association avec le CETFI de l'Université d'Ajx-Marseille III (Faculté d'Économie

Appliquée1 - un programme de DESS de Finance comportant des enseignements (Finance et management des organisations bancaires, techniques quantitatives de gestion, analyse et gestion finuncière des entreprises - marchés financiers), un stage de 2 jours par semaine intégré dans les études et fourni par le CET-FI, un mémoire - mission en entreprises.

- une préparation au Diplôme de Perfectionnement en Finance (exclusivement en formation conti-

b) programme spécifique à

- Mastère Spécialisé d'Ingéniérie Financière (avec l'ESC) accrédité par la Conférence des Grandes Ecoles.

cycle - formation initiale et formation continue) - 1er (Bachelor) et 2ème cycles

(Master) de Management financier couplé avec la préparation aux diplômes nationaux du DPECF. DECF et DESCF.

ISGA : Ingénierie du tertiaire L'ISGA propose aux diplômés de 2e cycle, aux cadres et aux entre-

prises une formation et des services de pointe en organisation. La Chambre de Commerce et d'Industrie de Marseille et un groupe d'entreprises ont, en effet, décidé d'investir dans le développement d'un véritable savoir-faire en amélioration des performances des fonctions ter-

Cet effort se concrétise sur 2 axes : Centre de Formation Supérieure : un programme complet de formation sur un an au niveau 3e Cycle, préparant à l'exercice des fonctions d'Auditeurs, Organisateurs internes, de Responsables du Schéma Directeur Organisationnel, d'Ingénieur Conseil en Organisation, d'Ingénieurs Consultants.

- Programme de Formation en Cet enseignement s'appuie sur Gestion de Patrimoine (3eme une "Formation-Action" : près de la moitié du temps est alloué à différentes actions d'Audit-Conseil en entreprises.

Un pôle de recherche-développement pour les entreprises : L'ISGA anime et met à la disposition des entreprises une plateforme -laboratoire leur permettant de concevoir, tester, évaluer l'opportunité de développer au sein de leur propre structure telle ou telle nouvelle solution d'organisation.

Des actions sont conduites sur des domaines de pointes tels que : Audit de structure, Audit de système d'information, Modernisation des fonctions administratives, Introduction de nouvelles technologies. Conduite du Changement, Implantation du Schéma Directeur Organisationnel. Applications de l'Intelligence Artificielle.

Les partenaires de l'ISGA sont. entre autres :

British Petroleum, Conseil Régional PACA, Credit Lyonnais, Elf France, Dépolabo groupe Steinbeck, Direction Départementale de la Poste, Société Marseillaise de Crédit,



Groupe EIA Domaine de Luminy C 921 13288 Marseille Cedex 09 Tél: 91 26 98 00 Fax: 91 26 81 62

La douloureuse reconversion des médecins

Autrefois, se reconvertir relevait du choix. Aujourd'hui, il s'agit plutôt d'une nécessité

LS ne sont pas nombreux à pointer à l'ANPE. Leur chiffre tourne, comme il y a dix ans, autour de 1 000. Mais une enquête du CREDES, publiée dans le Généraliste à la fin de 1990, montre que 3 130 médecins généralistes (5,6 % des généralistes), installes depuis au moins 1987, sont en situation très difficile, avec un chiffre d'affaires égal ou inférieur à 200 000 francs par an, soit un revenu net de 60 000 francs par an. Et 11 000 médecins (soit 20 % des généralistes) ont un chiffre d'affaires inférieur à 250 000 francs.

« Seuls vont s'inscrire à l'ANPE ceux qui ont été salariés. déplore Martine Favot, présidente de Médecins 2000, une association qui regroupe des méderins en difficulté. Mais tous devraient le faire, ne serait-ce que pour se faire comp-tabiliser et faire prendre en compte le problème au niveau national.» Petit détail : ils pourront en outre bénéficier d'une formation rémunérée (4 225,50 F par mois). Seulement, pour avoir accès à ces stages, le médecin libéral devra auparavant décrocher sa plaque. Une démarche difficile.

« Mon statut social, c'est tout ce qui me reste», résume un médecin de Dijon. Et puis, au bout du compte, quelle assurance ont-ils? Certains organismes essaient de mettre en place des stages qui ne soient pas des voies de garage. Ainsi, Sup de Co Paris avait pris soin d'associer à son stage de mar-keting, en 1989, des intervenants externes susceptibles d'aider les médecins à se reclasser dans des laboratoires ou des agences de publicité médicales. Cependant, cette politique est loin d'être systématique. Bien souvent, « les débouches sont incertains », reconnaît

« Nous avons dans nos fichiers quelque quatre cents demandes de reconversion », indique le docteur

Le Monde

Lt Moude

ÉVALUATION LE PALMARÈS

OSSIERS

Le Monde 🚥

PHILATELISTES

Les stations dérivantes au pôle Nord

La rubrique « Télécartes ».

Thématique : les timbres de l'ordre de Maite.

Actualité : le courrier français de la guerre du Golfe.

En vente chez votre marchand de journaux

MARS 1991

Le Monde

LE BILAN ÉCONOMIQUE

ET SOCIAL 1990

est paru

200 pages - 47 F

QUI CONTRÔLE LES PROFS

DE VOS ENFANTS?

Premier dossier

LE MARCHÉ DES CÉRÉALES

Second dossier

LES MUSÉES EN MARCHE

DES CLASSES PRÉPAS.

YOUS PLAIGHEZ PAS." IF GOIJ QUEJE You's POURPLEZ ETPE Suis HAVADE. DOUTEUR.

Patrick Brezac, vice-président de la Confédération des syndicats médicaux français (CSMF) et directeur de l'Association pour la reconversion des médecins (ARM). «Il y a des médecins en difficulté, bien sûr. mais aussi des jeunes en fin d'études qui réalisent qu'ils n'ont pas la vocation ou encore des généralistes qui ont une activité suffisante mais qui se sentent dévalori-

sés par le système de soins actuel. » Seulement, la plupart n'ont guère d'idées pour leur avenir. «L'idéal serait de leur faire faire un bilan professionnel. Nous cherchons un financement. » L'argent. le nerf de la guerre, manque cruellement. « Pour les grandes restruc-turations industrielles, on débloque des fonds. Pour les médecins à reconvertir - 20 000 si on compte tous ceux qui ne sont pas installes, qui vivent de remplacements, de bricolage – il n'y a pas un sou», déplore Patrick Brezac.

Des transfuges, il y en a toujours eu dans le monde médical. Des médecius qui se sont reconvertis au marketing dans des laboratoires pharmaceutiques, ou se sont retrouvés dans la finance, l'immobilier et même le journalisme ou l'édition. La nouveauté tient plutôt à l'évolution des motivations. Autrefois, se reconvertir relevait du choix ; aujourd'hui, c'est de plus en plus une nécessité.

Certains out su profiter d'opportunités comme ce médecin devenu

informaticien chez Unilog, une SSII: « J'avais envie d'autre chose, raconte-t-il. L'informatique m'attirait. Aussi, lorsque j'ai appris que la CSMF organisait des tests pour les médecins qui souhaitaient se reconvertir dans l'informatique, j'ai souté sur l'occasion. » L'informatique, une planche de salut pour les médecius? Oui ... à condition qu'ils ne soient pas trop âgés. Unilog qui emploie une dizaine d'ex-médecins, a fixé à trente-neuf ans l'âge limite des candidatures.

Les reconversions suivent parfois des chemins bien tortueux. Alain Gonnet a treute ans lorsqu'il décide d'abandonner son cabinet qui marchait plutôt bien. Son rêve est de travailler dans un laboratoire pharmaceutique. On lui conseille de suivre une formation à l'informatique. A l'issue du stage, surprise, tous ses condisciples, des bac + 2 ou + 3, trouvent un travail sans problème. Lui reste sur le bord de la route.

Ses handicaps, une société d'assurances se chargera de les lui faire connaître. « Trop diplômé et trop âgé, vous n'arriverez pas à vous intègrer à l'équipe. » Il finit par trouver un poste d'analyste programmeur dans une caisse de retraite et de prévoyance de cadres. Decu par son travail et par son salaire, Alain Gonnet, qui n'avait pas fait son denil de la médecine, décide de rouvrir son cabinet. Mais les temps ont changé, la concurrence est devenue trop rude. Il abandonne la médecine. Définiement. En août 1989, il s'inscrit à l'ANPE. Deux mois plus tard, il entre dans une petite SSII du Valde-Marne qui emploie six per-

Toutes les histoires ne se terminent pas aussi bien. Ainsi, ce jeune médecin dijonnais qui travaille à perte cherche depuis des mois à quitter la médecine. Son rêve : travailler sur l'environnement. Un institut de l'environnement, à Strasbourg, a rejeté sa candidature pour une formation d'éco-conseiller. Aujourd'hui, il cherche touiours une solution...

Ces difficultés ont amené le professeur André Gouaze, président de la Conférence des doyens de faculté de médecine, à affirmer que u les facultés de médecine ne doivent plus se limiter à la formation de futurs praticiens» (le Monde du 11 septembre 1990). Elles doivent intégrer dans le cursus des options permettant aux étudiants de se réorienter en cours de formation s'ils le jugent nécessaire. Une politique de prévention.

Catherine Lercy

La culture générale a la cote

de notre correspondant OIXANTE salariés du

Crédit mutuel de Bretagne (CMB) sont, depuis la rentrée, en formation de culture générale à l'université. Secrétaires, responsables d'agence, conseillers..., il s'agit de personnes qui sont sur le terrain et en milieu de carrière, volontaires pour suivre des cours de sociologie, de droit, d'économie ou d'histoire.

« C'est cela qu'il nous faut! ». Christian Mandard, responsable du département formation au CMB, ne s'attendait pas à recevoir un tel écho de la proposition de formation universitaire lancée auprès du personnel.
« Nous avons fait plusieurs réunions d'information. Il avait à chaque fois 80 à 100 personnes. Certains atten-daient cela depuis longtemps. Ils ont senti que, pour les vingt ans qui vien-nent, il y avait une chance à

Cent soixante candidats ont postulé. Soixante ont été retenus après un entre-tien avec le service de formation continue de l'université de Bretagne occidentale à Brest (UBO), partenaire du Crédit mutuel de Bretagne dans cette opération. Soixante autres leur emboîteront le pas en septembre 1991 et autant en 1992.

L'objectif est d'amener les stagiaires au niveau bac+1 ou bac+3, selon la formation initiale de départ constatée. ils sont entrés dans leur entreprise dans les années 70, après une seconde, une première ou une terminale. C'était l'époque de la conquête de l'Ouest a pour le Crédit mutuel de Bretagne qui, profitant de la libéral tion des guichets, a ouvert des points de vente un peu partout dans cette région. D'où un gros besoin de personnel. Six cents personnes ont été embauchées entre

1970 et 1975. Aujourd'hui, cette banque régionale est devenue un groupe de 4 000 personnes, qui a sa maison de titres, sa salle de marchés et s'internationalise. « Au départ, souligne Christian Mandard, nos produits bancaires

étaient simples. On faisait surtout du logement. Les choses se sont compliquées et sophistiquées. »

La formation professionnelle a suivi cette évolution. La préparation au CAP et au brevet professionnel a cédé la place à deux logiques : l'une de « métier », c'est-àdire la spécialisation, l'autre « transversale », qui porte sur la formation générale et consiste, soutigne Jean-Paul Glémarec, directeur de la formation continue à l'université de Brest, «à redonner de la cohérence au savoir acquis au coup par coup afin de mieux suivre l'évolution de l'entreprise ».

TRAVAIL PERSONNEL La formation se déroule sur deux années et au rythme de trois jours par mois au sein de groupes de trente personnes, à Brest et à Lorient. Elle implique donc un gros travail personnel. L'originalité de cette démarche est d'instituer un diplôme d'université qui témoignera de l'acquis des connaissances. Les stagiaires sont tenus de se soumettre à un contrôle continu. Au long de ces deux années, ils auront des épreuves en salle, devront présenter des notes de lecture, soumettre un mémoire. Ce qui s'appelle une « formation diplômante». Au programme : de la psychosociologie, de la sociologie, de l'analyse de données, de l'expression, de l'économie. du droit et de l'histoire. ell s'agit de mieux comprendre notre environnement», indi-

que Christian Mandard. L'intérêt pour le Crédit mutuei, qui met 1 million de francs dans cette action pour deux ans, est double : d'abord il recherche l'adap-tabilité de son personnel grâce à un meilleur niveau général. En second lieu, il mise sur un impact psychologique en montrant qu'i se soucie des salariés qui ont le plus besoin de formation et qui ont contribué à monter une entreprise où l'on cherche à développer un certain ∢patriotisme ».

Gabriel Simon

1,8 44

74 ···

STAP trades Office

VEC leurs grands sacs de sport, teurs survetements finotes cenis et leurs beskets. les quelque once mille ciadiaots es sciences et techniques des activités physiques et sportives (STAPS) apportent une touche originale dix-neuf campus. A lei poust qu'on oublie qu'ils n'ont pes toujours fait partie du paysage. Avant de devi-nir une discipline d'enseignement supérieur à part entière. l'éducation physique a connu bien des

Cette histoire mouvementes & devine à travers la succession de sigles qui ont désigné les établissements chargés d'accueillir ces étudiants. Jusqu'en 1968, on étudit l'éducation physique & l'IREPS (Institut régional d'éducation paissique et sportive), qui dépend de plus souvent des facultés de mêde cine. Dans les années 30, la disci-

Les grandes sur la pointe de

neurs de l'Ecole des mines de Paris prales retombées économiques dne is Liquice bonut a manage. trer si elle accueille: la Charle du monde de football. Les de diants de l'ESC Lille son associés de très près à 12-72 nisation des Jeux mondaux de l'entreprise, qui se de a...... ront dans la capitale du la en juin. Est-ce la preuve du les grandes écoles parient sur le développement du marière ment du sport ? Pas réglis.

Car ces initiatives porter tuelles sont essentie fait d'individus ou d'asset tions étudiantes Les Elaber sements, eux, restent tres prudents. Trois étales par siennes, toutefois, toot erand responsable de in mattras économie et gestion du sport de Pans-IX (Dauphine). une série de conférences sur ce sujet. HEC propass an module de sensibilisatios an management du spart.

deuxième année Depuis six ans. sous lengue sion de l'un de ses professeurs. Jean-Paul Mirquet. année, une spécialisation management du sport à une quinzaine d'étudiants Un enseignement landé essenties lement sur des rencontres avec des décideurs de M. sphere sportive ou para-spor-tive : en 1990, le directeur de tive : en 1990, le cirectair de Fidal Sport est veru explosité les méandres de la fiscalité des clubs, et Neison Pallou, président du CNOSF (Comme national olympique du aport français), a fait une interventional particulaire de la comme del la comme de la co tion sur le rôle des dirigestits dans les fédérations.

Aujourd'hui, on retrouse

à l'assaut de « bastions masculins »

On ne trouve que 5 % de filles dans les sections de génie électrique et informatique industrielle des IUT

De jeunes techniciennes

ANIÈLE, la Bretonne, et Sandra, la Parisienne, font partie de ces toutes petites minorités de jeunes filles qui ont osé partir à l'attaque d'un «bastion masculin» de la formation et de l'emploi. Toutes deux ont en poche un diplôme universitaire de technolo-gie (DUT) en génie électrique avec

« J'aimais bricoler avec mon frère "J'aimais bricoler avec mon fière et jouer au foot, explique Danièle. Quand j'ai vu ce qu'on enseignait à mes saurs aînées qui se préparaient à des emplois de bureau, j'ai préféré suivre l'exemple d'un cousin qui travaillait à l'aérospatiale après avoir fait des études techniques. Sandra, fille d'un ingénieur électronicien. « ne savait nas tron auoi nicien, « ne savait pas trop quoi faire », mais elle « avait besoin de se démarquer », notamment de sa sœur qui faisait des études artistiques. Aller en IUT, surtout en 1972, et choisir l'électronique répondait bien à ce désir.

repondant bien a ce desir.

On trouve aujourd'hui seulement 5 % de filles dans les sections de génie électrique et informatique industrielle des IUT. Elles constituent 4 % des effectifs en génie mécanique et productique et ne sont que 2 % en BTS de mécanique sutematismes à peine plus que automatismes. A peine plus qu'il y a quinze ans...

Qui sont donc ces jeunes filles et que deviennent-elles dans la vie professionnelle? Une étude, réali-

sée par Anne-Marie Daune-Ri-chard et une équipe du Laboratoire d'économie et de sociologie du tra-vail (LEST-CNRS) d'Aix-en-Pro-vail (LEST-CNRS) d'Aix-en-Prod'économie et de sociologie du tra-vail (LEST-CNRS) d'Aix-en-Provence, permet aujourd'hui de s'en faire une idée. L'enquête a porté sur les BTS et DUT des spécialités industrielles liées aux nouvelles technologies. Elle n'a concerné que l'académie d'Aix-Marseille, mais, à travers des interviews réalisées auprès de jeunes femmes d'autres régions comme Danièle et Sandra, elle donne de bonnes indications sur la réalité française globale.

PROGRESSION SOCIALE. On y découvre d'abord que le désir de faire de telles études ne se développe pas dans n'importe quel contexte familial. Ce dernier est presque toujours marqué par une forte volonté de progression sociale (ou de maintien d'un statut menacé). La majorité des parents regrettent de n'avoir pas fait d'études, ou pas suffisamment, et ils ont reporté sur leurs enfants leurs espoits décus. Assez souvent, le père, d'origine ouvrière, a réalisé une forte progression profession-pelle grâce à un effort prolongé de formation continue activement soutenu par la mère. Tous deux ont fait le maximum pour que leurs enfants fassent de bonnes

Si elles ont montré des aptitudes dans les matières scientifiques, la plupart de ces jeunes filles ont fait

au moment de leur choix, elles n'en avaient qu'une connaissance très floue. Le plus souvent, elles disent avoir opté pour un secteur «nouveau» ou «d'avenir», deux mots qui renvoient surtout à la réussite professionnelle.

Un constat s'impose, étonnant: Toutes ces jeunes filles occupent, à des degrés divers, une place de garçon dans leur famille d'origine», soit que cette dernière n'en comporte pas, soit que le ou les fils aient échoné dans leurs études. La future jeune technicienne supérieure est alors celle sur qui les parents reportent la réalisation de leurs espoirs, et très souvent celle qui réalise le projet du père. Parmi ses sœurs, elle est aussi celle qui s'affirme en transgressant plus ou moins les rôles traditionnels. Mais si le rejet des métiers «féminins», jugés sans intérêt, est assez fré-quent, le choix d'une filière masculine par révolte proprement dite contre la « condition féminine » apparaît très minoritaire.

L'insertion dans la vie profes-sionnelle s'effectue dans l'ensemble assez facilement. Celles qui n'arrivent pas à trouver un poste stable ou évoluent vers un travail déqualifié se révèlent souvent prises en tenaille entre les exigences contra-dictoires d'un métier masculin très

prenant et d'un milieu familial modeste qui attend toujours autant des femmes à la maison. Le sexisme semble avoir davantage d'effets en matière de mobilité : pour ne pas avoir à l'affronter de nouveau, certaines jeunes techni-ciennes se fixent précocement dans one entreprise, dans un poste, cherchant alors à devenir «expertes» dans leur spécialité. Celles qui résistent le mieux se caractérisent par une origine sociale plus élevée que la moyenne. gression professionnelle, qui les amène frequemment à utiliser à fond les possibilités de formation et de promotion.

Celles qui se réorientent vers un métier carrément différent sont métier carrément différent sont animées par deux motivations principales : ou bien elles venlent déchapper à la contradiction famille-travail ; ou bien elles découvrent, après quelque temps, que le métier ne leur convient pas. Les secondes tirent mieux feur épingle du jeu que les premières et elles retrouvent en général un emploi de niveau equivalent. Aucune ne se tourne vers un antité Aucune ne se tourne vers un antre «fief masculin». La poursuite des études après le BTS ou le DUT est de plus en plus fréquente. Une fois sur deux, celles qui sont dans ce cas «féminisent» alors plus ou moins, elles aussi, leur orienta-

Marie-Claude Betheder

ÉCOLE SUPÉRIEL

MASTÈRE SI COMPTABILITÉ

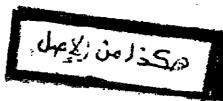
INTERNATI

 Sélection ouverte sur titulaires d'un D.E.A., D.E.S.S., et aux 4 de Grandes Écoles d'Ingenieurs

• Dates limites d'inscription - 15 mai (1º session) - 3 septembre (2' semion)

SUP DE CO ROUEN

Direction des Programmes Spécial B.P. 168 - 76136 MONT-SAINT-AND T41. : 35.74.03.00 - Ferz : 35.74.00.02



CAMPUS

La culture générale

Apprendre le sport à l'université

Vouées jusqu'à présent à la formation des « profs de gym », les filières se diversifient vers la gestion des équipements et des institutions

de sport, leurs survêtements fluorescents et leurs baskets, les quelque onze mille étudiants en sciences et techniques des activités physiques et sportives (STAPS) apportent une touche originale à dix-neuf campus. A tel point qu'en oublie qu'ils n'ont pas toujous fait partie du paysage. Avant de deve-nir une discipline d'enseignement supérieur à part entière, l'éducation physique a connu bien des avatars.

Cette histoire mouvementée se devine à travers la succession de sigles qui ont désigné les établissements chargés d'accueillir ces étudiants. Jusqu'en 1968, on étudie l'éducation physique à l'IREPS (Institut régional d'éducation physique et sportive), qui dépend le plus souvent des facultés de méde-cine. Dans les années 70, la disci-

VEC leurs grands sacs pline fait une entrée timide à l'université et les étudiants se familiarisent avec l'UEREPS (Unité d'enseignement et de recherche en éducation physique et sportive). Après la loi Savary, en 1984, la matière gagne son dernier galon avec la création des UFR STAPS. Un cursus complet allant du DEUG au doctorat est alors insti-

De ce passé récent, il reste encore des traces qui font la particularité de cette filière. L'exemple le plus marquant est la sélection des étudiants pour entrer en pre-mière année de DEUG. Alors que les autres filières sont tenues d'accueillir tout bachelier, les UFR STAPS peuvent vérifier les aptitudes physiques des candidats. Officiellement, ce n'est pas un concours. Mais le petit nombre de places fait de ce contrôle une procédure de sélection très sévère. En 1990, sur treize mille candidats, un

peu plus de deux mille deux cents ont été reçus. Devant l'inflation des candidatures, certaines universités recourent à des procédures ON NE SAIT JAMAIS plus ou moins légales. A Poitiers, Bordeaux ou Clermout-Perrand, en plus des résultats aux tests physiques, on tient compte des notes an bac. A Montpellier, on étudie éga-lement le dossier scolaire.

Ces méthodes ont provoqué de vives protestations. Quatre on cinq affaires de sélection illicite ont été nistratifs. «Sur les huit cents postulants, une bonne moitié a les aptitudes pour suivre le cursus. Mais comme nous ne disposons que de cent places, nous devons trancher dans le vif », reconnaît Gny Pape-lier, directeur de l'UFR STAPS à Orsay. Conséquence : pour multi-plier leurs chances, les étudiants les plus motivés passent les procé-dures de sélection dans plusieurs universités. Ainsi Thierry Barrière, anjourd'hui en licence à Nanterre, avait postulé dans les trois universités parisiennes : Paris-V, Paris-X

Au ministère de l'éducation nationale, on commence à prendre conscience de l'insuffisance des capacités d'accueil. Et l'on annonce la création de huit UFR STAPS dans les deux ans à venir. Les premières seraient à Nantes, Orléans et Amiens. « Cela devrait permettre d'accueillir de six cents à huit cents étudiants supplémentaires en première année, en 1995 », estime Alain Hébrard, chargé de mission à la direction des enseignements supérieurs.

Mais cette sélection n'a pas que des effets négatifs. Dans ces promotions qui comptent très rarement plus de cent étudiants, on ne connaît pas l'anonymat des grandes universités. «A Nanterre, nous organisons un séjour de huit jours dans le Jura avant le début des cours de première année. C'est une bonne façon de se connaître rapidement. Cela donne une ambiance très familiale», explique seconde année.

ATHLÈTES DE HAUT NIVEAU. Pourtant, tous les étudiants ne viennent pas du même urivers. Quelquesuns, athlètes de haut niveau, mènent de front études et carrière en équipe de France, comme le sprinter Jean-Charles Trouabal qui a fait une partie de ses études à l'UFR STAPS d'Orsay, ou la judoka Kathy Marchal, à Nancy-I. Mais la filière accueille surtout des étudiants qui ne pratiquent pas le sport de compétition de haut

Ces étudiants aux profils divers trouvent un terrain d'entente autour de leur passion commune : le sport. « Lorsque je suis entre à la fac, je savais que je voulais m'orienter exclusivement vers un métier du sport. En STAPS, il est rare de voir des gens arrivés là par hasard », explique Frank Violleau, en licence

Mais ceux qui rêvent de passer tout leur temps sur les terrains de sport risquent d'être décus. Au cours des deux années de DEUG, la moitié des enseignements est consacrée à une approche théorique de ce que les spécialistes appellent «le corps en mouvement». Les études sont donc organisées autour de deux pôles : les sciences de la vie (physiologie, anatomie ou biomécanique), et les sciences humaines, qui compren-nent une approche de la psycholo-gie de l'enfant ou de la sociologie du sport.

Pour ceux qui veulent d'emblée

suivre un cursus professionnalisé, les universités ont mis sur pied des DEUST (diplôme d'études universitaires scientifiques et techniques préparé en deux ans après le baccaauréat). Cinq formations de ce (animation et gestion d'installations sportives; développement d'activités pour handicapés), accueillent quelque cent vingt étudiants. Mais même si les universités ne veulent pas l'avoner, ces diplômes ne sont pas vraiment reconnus sur le marché de l'emploi. « Dans les clubs de remise en forme ou les associations sportives, on préfère recruter un titulaire d'un brevet d'Etat specialisé dans un sport qu'un DEUST », admet Alain Hebrard. Et après le DEUST, bien des étudiants choisissent de faire une licence plutôt que de se voir proposer des emplois déqualifiés.

doivent choisir une orientation professionnelle. Une question qui ne se posait pas jusqu'au milieu des années 80 où un seul débouché était clairement identifié : le professorat d'éducation physique, au lycée ou au collège. « Avant de se préoccuper d'offrir de nouveaux débouchés à nos étudiants, on a surtout cherché à s'imposer comme discipline universitaire à part entière, en multipliant les travaux de recherche», explique M. Filippi, qui dirige l'UFR STAPS de

J'AI PRIS L'OPTION "CAISSE NOIRE"

Actuellement, les étudiants continuent à s'orienter massivement dans cette voie. Sur les 2 500 étudiants de seconde année de second cycle, 2 000 préparent le CAPEPS (certificat d'aptitude au professorat d'éducation physique et sportive). Toutes les UFR ont mis en place une préparation à ce concours, sur un an. L'enseignerares métiers qui permette de continuer à pratiquer le sport et parce qu'il laisse suffisamment de temps aux professeurs pour gérer parallelement une association sportive ou donner des cours. Ce qui constitue un moyen d'arrondir les maigres salaires versés par l'éducation nationale...

Mais le CAPEPS est loin de constituer une simple formalité. D'autant que la réussite à ce concours est soumise à la fluctuation du nombre de postes. En 1991, 850 enseignants d'éducation physique devaient être recrutés par cette voie. Finalement, compte tenu des coupes budgétaires imposées par la guerre du Golfe, 682 postes seront mis an concours. Du coup, quelques universités ont cherché de nouveaux créneaux pour leurs diplômés. Aujourd'hui, trois filières de diversification apparaissent clairement. Celle qui vocations, parce que c'est l'un des est la maîtrise option « sport et

management », proposée dans dix universités. Elle accueille à peu près 500 personnes. « Une étude sur l'insertion professionnelle de a montré qu'à peu près un tiers trouvaient un emploi dans le monde du sport sans être professeurs. Nous avons décidé de monter des formations pour préparer à ces métiers », explique Jean Camy, président de la conférence des directions d'UFR STAPS. Un défi pour des professeurs qui connaissaient peu le monde de l'entre-

Tous ces diplômes de manage ment du sport ne se valent pas (lire l'encadré ci-dessous). A Caen et à Lyon-I, on a mis sur pied une for-mation assez solide, à base de stages et d'interventions de professionnels, ce qui facilite l'insertion des étudiants. On retrouve les diplômés de Lyon-I chez les voyagistes, chargés de concevoir des produits de tourisme sportif, dans des sociétés de communication, comme celle qui organise le tournoi de tennis de Lyon, ou à la tête de salles de sport ouvertes par le Gymnase Club. Mais beaucoup d'employeurs potentiels réagissent encore comme Didier Forterre. directeur général d'ISL Marketing. une des sociétés leaders sur le marché du sponsoring sportif, qui affirme : « Je ne connais pas ces formations. Quand je recrute des débutants, je me tourne plus facilement vers des Sciences-Po ou des ESCAE. Je sais ce qu'ils valent... »

Autre créneau visé par les maîtrises STAPS : le développement des activités physiques pour les handicapés mentaux. Une centaine d'étudiants sont inscrits dans cette filière. La formation dispensée à Montpellier-l fait figure de référence. « Mais les débouchés sont limités. Les établissements spécialisés sont encore peu nombreux à avoir compris l'intérêt d'intégrer des activités d'éducation physique pour favoriser l'éveil de jeunes enfants retardés mentaux », déplore Henri Miot, directeur technique national à la Fédération française de sport adapté. Enfin, certaines universités, comme celle de Dijon, ont développé une filière pour préparer aux fonctions d'entraîneur. Mais là non plus le milieu ne semble pas mur pour accueillir ces diplômés. Il faudra encore quelques années pour que ces formations acquièrent la notoriété leur permettant d'assurer le placement de ces diplômés.

Jean-Yves Guérin



EUX élèves ingé-nieurs de l'Ecole des parent une étude sur les retombées économiques que la France pourrait enregis-trer si elle accueillait la Coupe du monde de football. Les étu-diants de l'ESC Lilie sont associés de très près à l'orga-nisation des Jeux mondiaux de l'extreprise qui se d'étable de l'entreprise, qui se déroule-ront dans la capitale du Nord en juin. Est-ce la preuve que les grandes écoles parient sur ment du sport? Pas réelle-

Car ces initiatives ponc-tuelles sont essentiellement le fait d'individus ou d'associaiantes. Les éta sements, eux, restent très prudents. Trois écoles parisiennes, toutefois, font excep-tion. A l'ESSEC, Alain Michel, responsable de la maîtrise économie et gestion du sport de Paris-IX (Dauphine), assure une série de conférences sur ce sujet. HEC propose un module de sensibilisation au deuxième année.

Depuis six ans, sous l'impulsion de l'un de ses professeurs, Jean-Paul Minquet, l'ESCP propose, en dernière année, une spécialisation management du sport à une quinzaine d'étudiants. Un enseignement fondé essentiel-lement sur des rencontres avec des décideurs de la sphère sportive ou para-spor-tive : en 1990, le directeur de Fidal Sport est venu expliquer les méandres de la fiscalité des clubs, et Nelson Paillou, président du CNOSF (Comité national olympique du sport français), a fait une interven-tion sur le rôle des dirigeants dans les fédérations.

:chniciennes

stions masculas

Aujourd'hui, on retrouve

, quelques diplômés issus de cette spécialisation à des postes stratégiques : l'un est responsable du sponsoring chez Coca-Cola France; un autre occupe la même fonction chez Perrier. Pourtant, Jean-Paul Minquet se défend de préparer aux métiers du sport : «Il n'y a pas encore de véritable marché de l'emplo dans ce secteur. A part dans le domaine des collectivités territoriales (villes, départements, région) qui recrutent beaucoup de directeurs des sports. Mais ces propositions n'intéressent pas nos diplômés, en raison des aires peu élevés. » Du coup, renoncé à monter un mastère en pestion du sport. L'idée, toutefois, a été

reprise par un enseignant de l'ESC Nantes, Jean-Marc Lauzanas. Son mastère, qui accueillera une quinzaine d'étudiants pour sa première promotion, ouvrira ses portes à la rentrée prochaîne. Contrairement à ses collègues, Jean-Marc Lauzanas croît que le monde du sport, traumatisé par les faillites en chaîne de ses clubs, se tournera de plus en plus vers les ieunes diplômés : « Des entreprises nous ont avoué qu'elles manquaient de professionnels capables de choisir rationnellement leurs actions de sponsoring. Les collectivités territoriales ont le même problème, pour gérer leur politique et leurs équipements sportifs. Et certaines fédérations se rendent compte qu'elles ne peuvent plus fonc-tionner uniquement avec des hommes du sérail. »

Les champions de la catégorie

fonctions de respon-sabilité dans la sphère sportive, mieux vaut être un spécialiste pointu dans les grandes fonctions de l'en-treprise (fiscalité, marketing, droit...) qu'un champion du stade. C'est en partant de ce principe que les universités Paris-IX-Dauphine et de Limoges ont pris position sur le terrain du sport, chacune avec sa spécialité.

Forte de sa réputation, Dauphine a lancé une MST (maîtrise en sciences et techniques) d'économie et gestion du sport, pour former des res-ponsables de centres sportifs privés, des directeurs des sports dans les collectivités territoriales ou des managers pour des sociétés spécialisées dans les articles de sport. A Limoges, où les compétences étaient plus juridiques, on a ouvert un DESS centré sur le droit du sport, pour préparer les futurs dirigeants des fédérations ou des clubs.

Les deux diplômes, créés quasiment en même temps (1983 et 1984), appliquent, à peu près, les mêmes peu près, les mêmes méthodes. Une sélection sévère vérifie la motivation des candidats, mais aussi leur niveau dans des matières fondamentales. A Dauphine, sur cent vingt postulants, vingt-sept ont été reçus à l'examen d'entrée, à la dernière rentrée Et ces deux cursus veillent à mêler enseignement théorique et interventions de profession-

Car, pour être opérationnels. ces étudiants doivent savoir lire un bilan, connaître les techniques de recherche des sponsors, ou être capables d'analyser les retombées d'une manifestation sportive. «Mais plus que tout, il faut se mettre au diapason du milieu sporțif, qui a ses règles de fonctionnement propres», explique Jean-François Nys, le responsable du DESS « droit du sport » à Limoges.

Dans cet esprit, la MST de

OUR accéder à des Dauphine a invité cette année le directeur général de la fédération de tennis ou le DRH du Club Méditerranée. A Limoges, le président de la Fédération de judo, qui est expert-comptable de formation, intervient régulièrement. Et le président de la Fédération de cyclisme, François Laphilippe vient en voisin, puisqu'il fait partie des trois professeurs qui ont été à

l'initiative de ce diplôme. Plus sélectives et plus anciennes que les maîtrises STAPS option esport et management », s'appuyant sur un corps professoral qui connaît l'entreprise, ces deux formaprofessionnels, ce qui facilita moyenne, les diplômés trou-vent un emploi correspondant dans les six mois qui suivent l'obtention du diplôme.

Les étudiants de Limoges trustent les postes de direc-teur administratif dans les petites fédérations en cours de structuration (handisport, ski nautique, sports de glace...). Plus généralistes, les diplômés de Dauphine connaissent des débuts de carrière assez diversifiés. L'un travaille pour le groupe Gymnase Club sur les projets de diversification. Un autre est responsable des sports au conseil général de Seine-et-Marne. Certains gèrent des golfs privés.

Mais ces exemples ne doivent pas dissimuler les points faibles de ces formations. A cer quasiment aucun étudiant dans les grosses structures comme la FFF (Fédération française de football) et avoir peu de rapports avec les clubs, qui devraient être des employeurs potentiels. Quant au diplôme de Dauphine, Didier Boucher, oui cère le recrutement chez Décathion, avoue ne pas le connaître. Il reste encore des efforts à faire pour assurer la promotion de cette filière.

Professions: Ingénierie et Management Čulturels

Institut Supérieur de Management culturel Le secteur culturel est en plein

développement, mais il a besoin de cadres compétents formés à la production, à l'administration. à la programmation artistique et à in programmation architecturale.

L'ISMC, créé par Claude Moliard, vous propose un enseignement unique en France: un 3 de Cycle Supérieur de spécialisation de Management et d'Ingénierie Culturels d'une année, encadré par les meilleurs spécialistes de ce secteur.

ouvert aux : Grandes Ecoles. IEP, ESC, Maîtrise, DEA, Gestion Droit, Sciences -Economiques, Lettres, Sciences... ou expérience professionnelle,

Date limite des candidatures le 30/04/91.

Renseignements: ISMC (Etablescenent privé d'enseignement supérieur) 3, rue Danville 75014 Paris Těléphone: (1) 43.20.73.73

ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE

MASTÈRE SPÉCIALISÉ

COMPTABILITÉ ET FISCALITÉ INTERNATIONALES

 Sélection ouverte aux titulaires d'un D.E.A., D.E.S.S., et aux diplômés de Grandes Écoles d'Ingénieurs et

 Dates limites d'inscription : – 15 mai (1" session)

SUP DE CO ROUEN Direction des Programmes Spécialisés R.P. 188 - 76136 MONT-SAINT-AIGNAN CEDEX Tél. : 35.74.03.00 - Fex : 35.76.06.62



Chambre de Commerce et d'Industrie de Rouen

Il est vrai que, dès la licence, ils

Le Monde



Offres d'emplois groupées à 175 km de Paris, à 175 km de Dijon

Le Conseil Général de l'Yonne

recrute

AU SERVICE INFORMATIQUE:

Un ingénieur subdivisionnaire

Expérience analyse et programmation, maîtrise système PICK, MSDOS et outils logiciels microinformatique pour fonctions d'adjoint-chaf de service.

Un fonctionnaire de catégorie B ou C (échelle 4 ou au-delà) Connaissances programmation, micro-informatique ou système MSDOS, électronique, électricité.

A LA DIRECTION DE L'ADMINISTRATION :

Un attaché

Développement communication interne ; formation, expérience souhaitée

A LA DIRECTION DE L'AMENAGEMENT ET DES TRANSPORTS :

Un technicien

Programmation travaux routiers et bâtiments et suivi de gestion.

A LA DIRECTION DE LA SOLIDARITE :

Un rédacteur

Connaissances comptables, qualités rédactionnelles, pour Service des Établissements Sociaux.

A LA STATION AGRONOMIQUE :

Un ingénieur subdivisionnaire Connaissances chimie, physicochimie et bactériologie pour encadrement et organisation technique

du laboratoire d'analyse

AU SERVICE D'ASSISTANCE TECHNIQUE AUX STATIONS D'EPURATION D'EAUX USEES :

Connaissances de bases chimie, hydraulique et électricité pour assurer assistance technique et étude de réseaux.

Postes disponibles de suite. Avantages divers.

Merci d'adresser, avant le 10 mai 1991, lettre manuscrite, précisant poste souhaité et nº de téléphone, accompagnée d'un CV détaillé avec photo à :

> M. le Président du Conseil Général de l'Yonne, Service des Personnels et des Moyens.

BP 100 - 89011 AUXERRE CEDEX - Tél.: 86-52-89-89.

rattaché au Directeur Général, vous

SECRETAIRE GENERAL à CAEN **Juridique - Finances - Personnel**

Saisissez

nous créons une

fonction-clé!

avez la responsabilité des affaires juridiques (droit commercial, social, (comotabilité, trésorerie, ...). Vous êtes chargé de mettre en place des montages (financier et juridique), qui permettront le développe Vous supervisez également les fonctions Personnel et Formation Vous animez une équipe de 14 personnes et assurez votre fonction en étroite collaboration avec notre

l'opportunité : Directeur Général, et le Commerciales et Opérationnelles.

> Votre profil: A 30 ans minimum et de formation supérieure (Sup de CO, Sciences PO, Juriste...) votre expérience de plusieurs années en Cabinet Conseil et en entreorise vous a permis d'acquérir une compétence certaine qui fait de vous l'expert que nous recherchons Votre implication et votre sens relationnel sont les qualités indispensables qui vous permettront de rejoindre notre équipe Jeune et participer à notre réussite.

CV et prétentions) sous référence LMO 2703 à notre Conseil : Groupe PANISSOD - 109, rue de Turenne 75003 PARIS.



Organisateur Généraliste Confirmé

Leader incontesté de la distribution de produits d'équipements grand public, notre groupe réalise en France un CA de plus de 8 Milliards de Francs grâce à ses 6000 collaborateurs et à son réseau de 116 points de vente.

L'importance des projets en cours et des objectifs que nous nous sommes assignés nous amènent à intégrer dans une équipe d'organisation un Organisateur Généraliste Confirmé. Vous aurez en charge l'étude et la conception de nouvelles procédures, en particulier

celles relatives à la logistique, l'entrepôt, l'atelier, les magasins... Vous interviendrez également sur des questions de réflexion stratégique.

La trentaine, vous avez une formation supérieure d'Ingénieur ou de gestion et une expérience de 5 ans acquise dans un service organisation ou dans un cabinet spécialisé. Bon négociateur, vous aimez travailler en équipe, tout en étant autonome.

Si ce poste très évolutif basé en proche banlieue Nord vous motive, écrivez sous référence AD 203/M à ARPE - 38, rue de Lisbonne - 75008 PARIS.

Elaborer et réaliser des manifestations culturelles

10

L'Etablissement Public du Parc de la Villette recherche son Chargé de Programmation des Manifestations Culturelles. Il élabore la programmation annuelle des manifestations et des expositions tant dans les espaces extérieurs que dans les bâtiments du Parc (les "Folies"). Responsable de la réussite de ces manifestations, il en assure la coordination, le suivi et la réalisation dans le respect des délais et des budgets. Il réunit des financements publics et privés et collabore avec les partenaires de l'E.P.P.V. (la Cité des Sciences, la Grande Halle, la Cité de la Musique...). Il participe également à la réflexion sur la politique de développement du Parc. Maturité, sens des responsabilités, un bon niveau culturel, un esprit de producteur de spectacles, une dizaine d'années d'expériences réussies, le souci de la qualité du Service Public, autant d'atouts exigés pour réussir dans ce poste.

Merci d'adresser votre lettre de motivation + C.V. + prêt. sous réf. 4067 à PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL - 11, rue Jean Mermoz - 75008 PARIS



important organisme HLM de la région Franche-Comté en pleine mutation. AUJOURD'HUI:

- 10 000 logements, 250 MF de CA, 150 personnes - patrimaine harmonieusement réparti - excellents moyens de gestion

DEMAIN:

instrument d'une politique sociale innovante en matière d'habitat développement de produits nouveaux et diversification des prestations outil économique du cadre de vie.

VENEZ RELEVER CE CHALLENGE ET MANAGER CETTE MUTATION

Vous aurez l'avai du Président et de son Conseil d'Administration, mais vous devrez surtout apporter des idées neuves, participer aux choix stratégiques, développer une politique commerciale dans un environnement concurrentiel, faire évoluer les mentalités.

Votre première mission consistera à restructurer l'existant, à dynamiser et à animer des équipes... et à avoir très vite une vision d'ensemble - intelligente et moderne - des problèmes du logement, en harmonie avec la politique lacale qui se veut novatrice par rapport aux exigences nationales.

Cette opportunité ne peut convenir qu'à un cadre de hout niveau, ayant eu des expériences larges tont dans le domaine spécifique (secteur public ou privé) que sur le plan de la direction et de l'animation d'équipes importantes. Vous êtes bien sur diplômé de l'enseignement supérieur, mais nous attendants aussi de vous charisme, auverture d'esprit, modernité, esprit de dirigeant et fidélité.

Si vous pensez avoir le profit requis, merci de nous adresser votre dossier complet sous référence 5451 à SERIFO, Groupe Eurosearch, 47 bis avenue Bosquet, 75007 Paris.

Membre de Syntec

Filiale promotion du groupe SAEP, SOTRAFIM réalise des programmes immobiliers à usage de bureaux, logements, locaux industriels... S'appuyant sur les moyens du groupe. SOTRAFIM est présente sur tout le territoire de l'Île de France. Nous recherchons un

ResponsableProgrammes Immobiliers

Au sein d'une équipe pluridisciplinaire, le Responsable de Programme assure, en collaboration avec les monteurs d'opérations, le suivi financier, juridique et administratif des affaires.

De formation supérieure, vous avez impérativement une expérience de la promotion immobilière qui vous permet d'être opérationnel. Nous vous confierons au départ des responsabilités correspondant à votre degré d'expérience et évoluerez en fonction de vos capacités vers une large

Prenez contact, en précisant la référence RP/019, avec Pascale FOURLEIGNIE, SAEP - DRH - 117/119, avenue Victor-Hugo - 92100 BOULOGNE.



Techniques Nouvelles de Consultation

CONSEILS **EN RESSOURCES HUMAINES**

Notre jeune société est forte de l'expérience de consultants, de services de recherche et de techniques prouvées et reconnues par nos partenaires "cadres" et par de nombreuses

Dans le domaine du recrutement où il existe des prestations et des services très différents, dans un "marché" en évolution où candidats et entreprises ont du mal à se retrouver, notre choix est celui de la difficulté : nous affirmer à la fois Conseil des Cadres et des Entreprises.

Que vous soyez consultant junior ou très confirmé, si vous êtes capable d'apprendre et d'accepter nos méthodes et notre philosophie du Conseil en Ressources Humaines, vous avez peut-être votre place dans notre Equipe.

Nous n'avons pas d'a priori sur votre profil de Consultant, mais votre ambition de ne pes être un simple "recruteur" sera déterminante dans notre choix réciproque.

Pour une première information, contactez directement François Sanchez. Il vous garantit toute confidentialité, base même de notre éthique.

PANEL - 181, avenue Charles de Gaulle, 92200 Neuilly sur Seine - Tél. 46.24.80.00.

FRANÇOIS SANCHEZ CONSULTANTS PANE



la missio

OBJECTIF Animation de projets pédagogic pement du concept de quelté :

MISSION

Sous l'autorité du responsable Animation administrative, file la formation dans le cadre de

sur la formation (CAR) - le Centre d'auto-fort - In tieu Resecurces for - le CRITT (Centre de l fert de Technologie) (

le Tour d'Europe des)

tion de la région. • Travail sur Févalusion pédé mation, sur la création et 🚉

QUALITÉS

_ Travail en équipe Connaissance du partenure Qualité de gestionnaire Bonne capacité à communic

Titulaire d'un cadre d'emps inscrit sur liste d'aptitude et

MODALITÉS DE RECRUTES Le poste est à pourvoir :

soit par voie de muls a

A défaut, il sera recours au mos dats deviont se prévalor d'en équivalent d'origine université

DÉPOT DES CANDIDATUE Les candidatures manuactiles détaillé at d'una proje

M. le Président du Cons Mission de l'As 2P 575 - 864

> Ville de (Seine-Seint-Der

UNE PUE faisant fonction de Direc

UNE INFIR

Adresser candidatura, C

NOT

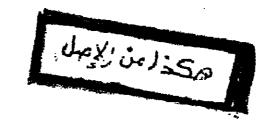
MONTEUR OU C Déjà operationnel sous étes

Poste a pourson: 38 Km and Merci d'adresser lettre reassa Mr. Philippe VINCHESS; Tous DEFENSE I

UN CHER

chef de produit (H/F) Cette personne sera charge FORMATION : bac + 4, cooked Une expérience de deux sus des

à l'attention de Monsie





La région Poitou-Charentes

un cadre de niveau A pour la mission Education-Formation

OBJECTIF

Animation de projets pédagogiques et innovants en vue du dévelop-pement du concept de qualité dans la politique de formation régio-

- Sous l'autorité du responsable de l'ingénierie de la formation : Animation administrative, financière et pédagogique des outils de
- a formation dans le cadre du partenariat avec l'Etat ; le Centre d'animations et de res sur la formation (CARIF):

- le CRITT (Centre de Recherche, d'Innovation et de Transfert de Technologie) formation; le Tour d'Europe des jeunes.
- Animation des Centres inter-professionnels de bilan de compé-
- Participation à l'évolution structurelle des organismes de formation de la région.
- Travail sur l'évolution pédagogique dans les organismes de formation, sur la création et l'évolution de nouveaux outils pédago-

QUALITÉS

- Travail en équipe.
 Connaissance du partenariat de la formation.
 Qualité de gestionnaire.

 Qualité de gestionnaire.

- Titulaire d'un cadre d'emplois ou d'un corps de catégorie A ou inscrit sur liste d'aptitude correspondante.

MODALITÉS DE RECRUTEMENT

Le poste est à pourvoir :

 soit par voie de mutation, soit par voie de détachement. A défaut, il sera recouru au mode contractuel. Dans ce cas, les candidats devront se prévaloir d'un niveau de qualification BAC + 5 ou équivalent d'origine universitaire en sciences économiques ou en

DÉPOT DES CANDIDATURES

Les candidatures manuscrites accompagnées d'un curriculum vitae détaillé et d'une photo doivent être adressées à :

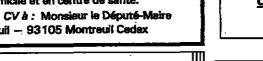
M. le Président du Conseil Régional Poitou-Charentes Mission de l'Administration Générale 15, rue de l'Ancienne-Cornédie BP 575 – 86021 POITIERS Cedex

Ville de Montreuii (Seine-Saint-Denis) 100 000 habitants recherche

UNE PUÉRICULTRICE faisant fonction de Directrice de PMI. Diplômée d'État.

UNE INFIRMIÈRE D.E.

pour soins à domicile et en centre de santé. Adresser candidature, CV à : Monsieur le Député-Maire Mairie de Montreuil - 93105 Montreuil Cedex



CENAS III LE MIEUX POSSIBLE.

NOTRE MISSION:

LOGER LES HOMMES

Associez vos compétences à nos objectifs : tel est le défi qui vous est proposé au sein d'un organisme à vocation départementale de 10 640 logements, un CA de 678 MF, 233 personnes. MONTEUR OU CHARGE D'OPERATIONS

Vous avez une formation juridique, économique ou commerciale (BAC + 2).

Déjà opérationnel, vous êtes motivé par l'action sur le terrain et la négociation. Rattaché au Directeur du Développement, vous participerez à l'animation de plusieurs Z.A.C., au développement de l'action commerciale et des relations publiques auprès des élus.

Poste à pourvoir : 50 Km au nord de PARIS.

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. à notre Conseil CENAS,
Mr. Philippe VINCHON, Tour Neptune Cedex 2D - 92086 PARIS LA
DEFENSE 1.

Télérama

Diffusion 1990 : 520 000 exemplaires recherche pour la Direction des abonnements

UN CHEF DE PRODUIT Pour compléter son équipe, la Direction des abonnements recherche un

chef de produit (H/F). Cette personne sera chargée d'une partie des opérations et, en particulier, des produits dérivés. Elle fera preuve de créativité dans la conception des campagnes, de rigueur dans la mise en œuvre et le suivi.

FORMATION: bac + 4, écola de commerce ou assimilé. Une expérience de deux ans dans les domaines de la presse, du marke-ting direct ou de la vente par correspondance est demandée.

Merci d'envoyer votre candidature à : TÉLÉRAMA à l'attention de Monsieur le Directeur du Personnel, 129, boulevard Malesherbes, 75017 PARIS.

Le Monde

Si Marie Curie connaissait La Poste d'aujourd'hui, elle se découvrirait certainement des atomes crochus avec nos cadres supérieurs.



Marie Curie, une femme savante. Pas du genre à faire salon dans une pièce de Molière, mais une femme qui, de recherches en découvertes, a fait progresser le monde de la science. Cette soif de la nouveauté résume à merveille l'esprit de La Poste d'aujourd'hui. Novatrice dans la transmission de l'information comme dans les produits et services financiers. La Poste contribue en permanence au progrès de

chacun. Au cœur de cette dynamique, ses cadres supérieurs. Ouverts aux dernières technologies, disposant de moyens importants, ils interviennent activement dans la recherche, la réflexion technique, la maintenance, la logistique, et l'informatique. Une vue globale du fonctionnement de l'entreprise qui favorise la mise en œuvre des systèmes de prévision, de planification, de gestion et l'élaboration des actions de développement. Cette activité, complète, variée, associe responsabilité et autonomie, dynamisme et créativité. De quoi répondre parfaitement à toutes vos attentes de

jeune diplômé Bac + 5, issu d'une école d'ingénieurs, de commerce et de gestion ou d'un 3e cycle de l'Université. Le 14 mai 1991, 15 postes de cadres supérieurs (inspecteurs principaux) sont offerts après sélection, clôture des inscriptions le 12 avril 1991.

Renseignez-vons dans l'un de nos 17 000 bureaux de poste ou composez l'un des deux numéros verts. A tous les niveaux, dans toutes les branches, La Poste est une entreprise qui change. Une excellente idée pour votre avenir.

05 34 05 34 05 05 66 77







Le centre chirurgical Marie Lannelongue recherche

SON INFIRMIER(E) GÉNÉRAL(E)

Associé(e) à la Direction Générale, il (elle) devra s'impliquer forte-ment dans le processus de changement engagé, ainsi que dans la mise en place des orientations stratégiques retenues. Tout à la fois leader, manager, négociateur, doté d'une personnalité affirmée, il (elle) sera l'interlocuteur privilégié de l'Administration, du corps médical et du personnel soignant.

Vous êtes infirmier(ère) diplômé(e) d'Etat, titulaire du C.C.L., diplômé(e) de l'Université ou d'une grande Ecole, vous pouvez justifier d'une expérience réussie en C.H.U.

Adressez votre lettre de candidature avec photo, C.V. et prétentions avant le 15 avril 1991 au CENTRE CHIRURGICAL MARIE LANNELONGUE Directeur du Personnel - 133, avenue de la Résistance 92350 LE PLESSIS ROBINSON - Tel.: (16) 40-94-28-00

COMITÉ INTERENTREPRISES

DIRECTEUR DES SERVICES (H/F)

Missions:

- Diriger et coordonner l'activité.
- Élaborer et animer la communication. - Gérer les ressources humaines (16 personnes). - Formuler des propositions en matière budgétaire.

- Connaissance des problèmes spécifiques à l'Économie Sociale. Maîtrise (M.S.G. - MIAGE - SSAT) ou E.S.C. ou équivalent C.N.A.M.
- Bonne culture générale informatique.

Rémunération annuelle : 200 000 francs. Adresser candidature, CV + photo à : M. AKRICH, Secrétaire du CIE des CCMA, 8, rue d'ASTORG -75008 PARIS



Une des premières sociétés de conseil et d'études européennes

RECHERCHE

3 CONSULTANTS

2 JEUNES INGÉNIEURS ayant des compétences complémentaires en économie et gestion pour compléter ses équipes de consultants dans le domaine suivant :

• Énergie, Nouveaux Matériaux, Environnement, Mécanique et

1 INGÉNIEUR SENIOR (Supelec, Armement, Centrale...) expénence minimum 5 à 10 ans dans l'industrie ou dans le conseil, ayant si possible des compétences complémentaires en économie et gestion pour compléter son équipe de consultants dans le domaine suivant : Électronique, Électrique, Armement, Spotial.

Vous avez quelques années d'expérience ou vous êtes débutant à fort potentiel issu d'une grande école d'ingénieur.

Disposant d'une grande autonomie dans votre travail, vous serez responsable de la gestion technique, commerciale et financière de vos interventions, et chargé de développer l'activité du BIPE dans votre

Vos copacités commerciales devront aller de pair avec une grande facilité d'expression écrite et orale en français ainsi qu'en anglais. Vous adresserez votre CV, accompagné d'une lettre manuscrite à :

Hervé PASSERON

Président Directeur Général de BIPE Conseil Axe Seine 21 - 12, rue Rouget de Lisle 92442 Issy-les-Moulineaux Cedex

Communiquez la magie d'Euro Disney!

X Le Monde • Mercredi 27 mars 1991 •

En avril 92, Euro Disney ouvrira ses portes : une destination touristique unique en Europe avec 6 hôtels à thèmes (5200 chambres), un parc avec des attractions fascinantes Tout un univers pour mettre votre professionnalisme au service du divertissement. Vous aussi, dès aujourd'hui, vous pouvez entrer au royaume du rêve!

REDACTEURS DE PRESSE

 de langue maternelle française (bilingue anglais) de langue maternelle allemande (trilingue français/anglais)
 Vous rédigez l'ensemble de nos communiqués à destination de la presse généraliste ou touristique.
 Vous avez le goût des contacts directs avec les journalistes et vous aimez travailler en équipe. Vous réussirez dans ces postes avec une expérience de 3 ans minimum de la presse écrite acquise en agence de presse ou dans le milieu journalistique. (Réf. CM/1085/01/1M)

ASSISTANT DU RESPONSABLE DE LA COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE

Vous possèdez 3 à 4 ans d'expérience dans le service communication d'une grande entreprise et vous etes bilingue anglais.

Vous saurez apporter votre professionnalisme et être l'appui efficace du responsable de la communication institutionnelle. Vous interviendrez auprès de lui dans l'ensemble des actions qu'il mène : préparation des documents ou événements relatifs à la vie de l'entreprise... (ref. CM/1085/02/1M)

Vous êtes prêt à vivre une expérience hors du commun ? Adressez votre candidature, en précisant la référence du poste, à Euro Disney. Service recrutement, BP 110, 94350 Villiers-sur-Marne.





OUS ALLONS DOUBLER NOTRE CHIFFRE D'AFFAIRES CETTE ANNEE REJOIGNEZ-NOUS POUR SOUTENIR NOTRE CROISSANCE

Nous sommes une société multinationale du secteur des technologies de pointe. Notre centre d'études et de production, basé en Normandie, intègre de nouveaux collaborateurs pour assurer sa forte croissance dans le respect de la qualité totale.

SERVICE APPROVISIONNEMENTS

Gestionnaire des commandes diplômé d'une école de commerce ou titulaire d'une maîtrise de gestion, avec une expérience de 3 ans minimum, vous établirez un plan de production pour l'une de nos gammes de produits à partir de prévisions marketing : déclenchement des approvisionnements, gestion quotidienne des commandes,... Réf. AP17

Acheteur de formation BAC + 4 minimum, vous possédez idéalement une spécialisation achats.

Au-delà de votre fonction d'acheteur de modules OEM, vous participerez à l'élaboration de produits nouveaux en assurant la coordination avec le département. Réf. AP18

SERVICE RESSOURCES HUMAINES

Adjoint du Directeur des Ressources Humaines : de formation BAC + 5, vous possédez au moins 7 ans d'expérience au sein d'une Direction des Ressources Humaines idéalement acquise en milieu industriel.
Vous prendrez en charge les recrutements, les descriptions et évaluations de paste,
la gestion prévisionnelle ainsi que la formation. Réf. HR34

Rédacteur technique anglophone de formation BAC+4, vous possédez si possible une expérience des réseaux informatiques. Vous serez chargé de concevoir, rédiger et produire nos manuels d'utilisation, de programmation et de maintenance de nos produits. Réf. E 310

Pour tous ces postes, la pratique de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser voire dossier de candidature sous référence choisie à CURRICULUM 6, passage Lathuile 75018 PARIS qui transmettra.

Société nternationale de Biens Electroniques en pleine expansion

DIRECTEUR **D'ETABLISSEMENT**

PARIS

Vous assurerez la gestion de 250 personnes, veillerez au bon fonctionnement des services administratifs ou de production dont vous ourez la responsabilité fonctionneile ou hiérarchique et participerez à la tarale rénovation de nos locaux. Directement romaché au Directeur Général, vous êtes de formation type Ingénieur (IAE...), une connaissance en

e deniif et dynomia responsabilités correspondant à vas apritudes et à vas aspl

droit social est indispensable.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous lo réf. 91081 à LEVI-TOURNAY - 31, Bd BONNE NOUVELLE - 75008 PARIS qui monsmerma.

845 000 **LECTEURS** CADRES. le Monde est le premier **titre** d'information

des cadres.

(TPSOS 90)

Prenez une nouvelle orientation

Expert négociateur

Vous prendrez en charge les missions complètes d'expertise : évaluation des sinistres (pertes d'exploitation, globales de banque, préjudices financiers...) et négociation des règlements. Vous serez l'interlocuteur privilégié des Compagnies d'essurance et des assurés (banques, services, industries...).

Diplômé d'une grande école de commerce (HEC, ESSEC...) on d'une école d'ingénieurs, et avec une formation en gestion (INSEAD, MBA, ISA...), vous avez une première expérience professionnelle dans une banque, ou dans le service financier ou contrôle de gestion d'une entreprise. Un excellent sens du contact et de la négociation, doublé d'une bonne capacité d'analyse et de synthèse, vous

nettra de faire carrière dans un métier original, passionnant et en fort développem Merci d'envoyer votre candidature, sous référence Y103073/M. à Bernard Krief Recrutement.

BERNARD KRIEF RECRUTEMENT PARIS LILLE LYON SOPHIA-ANTIPOLIS

Un département de Bernard Krief Consulting Group



UNE DOCUMENTALISTE EN CDD (6 MOIS MINIMUM)

Votre mission s'articulera autour de l'analyse du contenu de la docume

l'étude des besoins des utilisateurs
la définition d'une méthodologie
la création et maintenance d'un thésaurus informatisé élaboré à partir de la Revue de Presse quotidienne.

vous disposez d'une formation de documentaliste (INTD,

DESS, IUT...) et d'une expérience confirmée de 2 ans dans la de plus, vous avez une bonne connaissance des banques de données (langages, serveurs, sécurités...), la maîtrise de l'informatique. Vous avez déjà participé à l'élaboration d'un

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (CV, photo, prétentions) sous rét. 91/03/DOC à Laurence BECKER, 78 rue Olivier de Serres, 75015 PARIS.

« Notre mission, loger les hommes. Organisme public de plus de 10 000 logements. Compétence départementale. Nord région parisienne »

recherche

TECHNICIENS

chargés de la préparation et du suivi des chantiers neufs. Titulaires D.U.T. Génie civil ou niveau. Bonne connaissance tous corps d'état bâtiment, Connaissance VRD indispensable. Maîtrise complète des marchés publics. Expérience minimum: 5 ans. Sens des responsabilités. Adresser lettre de candidature + CV + photo sous nº 8258 Le Monde Publicité, 5, rue de Monttessuy - 75007 Paris

LE DÉPARTEMENT DE LA HAUTE-GARONNE

recrute

son DIRECTEUR des TRANSPORTS Il sera chargé de la Direction du Service (restructuration, organi-

- sation et animation).
- Il encadrera une équipe de 20 personnes et assurera la gestion d'un budget annuel d'environ 250 MF.
 - Il devra concevoir, animer et gérer la politique départementale des transports en étroite collaboration avec les professionnels et les divers intervenants institutionnels.

Ce poste nécessite :

- une solide expérience professionnelle dans le domaine des transports :
- le sens de l'organisation efficace et de la mobilisation des
- hommes : dynamisme et disponibilité. Ce poste, situé à TOULOUSE, convient à un Ingénieur en chef

1[™] catégorie ou à un Administrateur.

Adresser lettre de candidature manuscrite, CV détaillé et photo AVANT LE 1~ JUIN 1991

à Monsieur le Président du Conseil Général Direction de l'Administration Départementale Bureau du personnel - 1, place Saint-Etienne 31090 TOULOUSE CEDEX - Tel : 61-33-47-16

« Notre mission, loger les hommes. Organisme public de plus de 10 000 logements. Compétence départementale. Nord région parisienne » recherche

UN CADRE

qui sera chargé de la préparation et du suivi administratif des marchés. Niveau DEUG ou licence.

Connaissances indispensables: Code des marchés publics. Micro-informatique (logiciels WORD et SOLON souhaités). Sens des

responsabilités. Adresser lettre de candidature + CV + photo sous nº 8257 Le Monde Publicité, 5, rue de Monttessuy - 75007 Paris

es chantiers du siècle...

SAE, N°1 du Bâtiment en France, Grand Groupe mondial du BTP, présent dans la concession des projets d'infrastructure les plus importants, tel le tunnel sous la Manche ou le doublement en souterrain du périphérique parisien, recherche pour sa Direction des Grands Projets un

CHEF DE PROJET

- votre profil : Ingénieur, vous avez suivi une formation complémentaire type INSEAD, ISA ou équivalent, et vous avez acquis quelques années d'expérience, de préférence opérationnelle, dans le secteur du BTP ou du Génie industriel. Vous pratiquez de préférence l'anglais. l'allemand ou l'espagnol et êtes familiarisé avec la microinformatique.
- votre mission : Au sein d'une petite équipe. vous aurez l'entière responsabilité du montage d'opérations en concession dans leurs aspects techniques, financiers, architecturaux, etc... Vous bénéficierez par ailleurs de l'appui commercial de notre Groupe en France et à l'étranger.

Poste basé à Paris - Rémunération attractive et réelles possibilités d'évolution dans notre Groupe.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature complet sous réf. CP/070, à Isabelle EMIN : SAE DRH - 39/43, quai André Curoën 75739 PARIS CEDEX 15.



RIPROPA CINCOLOGICAL

TRA ET DIST

IMPORTANTE ORGANI

LE RESPONSABLE « RECHERCHE-

Mission et objectris :

- Sous la responsabilité de sons mise on Charte See Transmitte actions de l'organisation Il coordonne les recherchés à des colloques et essatte 🐌 🤊

mentation (data doc_4+*****

Profil attendu :

- Connaissance approximate data tres de recherche avec excess recharche.
- Conneissance of expensive & Très bon niveau de suffice de préhension de cultures delle sations de rechembe de Mora : - Bonne pratique on 1 & parts.
- Maîtrise du traitement de tin - La pratique d'une 👉 🖛 🕬

intérêts de la fonction

- Etra l'interface entre 🛎 taires.

Finalize et environnement pol

Conditions offertes:

Rémunération en relation avec l'expérience (200 KF)... Ecriro sous rot, # 22



MISSION Assister le chargé de messon p

coopération interrégionale avec : - Suivi des programmes comen des dosmers auropéans Suivi des dossiers de poopérat

Titulaire d'un cadre d'ampice :

crit sur liste d'applitude correct régionales et bonné comme ritoriales souhaitée. Maîtrise de l'angleis et ai pour

MODALITÉS DE RECRUTEJA Le poste est à poursoir :

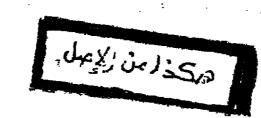
Sens de l'organisation.

- Soit pay voie de mutation A défaut, il sera recouru su mode dats devront as prévales d'un a équivalent, d'une expérience de

DÉPOT DES CANDIDAYUNE

détaillé et d'une photo-

M. le Président du Cormel Mission de l'Adre 15. July de 5 Au BP 575 - 8602



(ASSCOUNTED THE



GEC ALSTHOM

DIVISION **TRANSPORT ET DISTRIBUTION D'ENERGIE**

LYON

ASSISTANT DU DIRECTEUR DIVISIONNAIRE DES RESSOURCES HUMAINES

(12000 personnes)

e poste convient à un candidat jeune, à fort potentiel, de formation supérieure, →ayant de solides connaissances en droit du travail et de préférence, une première expérience dans la fonction RH.

L'Anglais est indispensable.

Il assiste le DDRH dans l'accomplissement de ses fonctions, notamment recrutement, entretiens, formation, promotions, mutations, gestion des litiges... Il a des liaisons fonctionnelles avec les Responsables RH des unités industrielles de la Division (France, Angleterre, Suisse).

Evolution possible vers une fonction de Responsable RH d'une unité industrielle.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 6295-M à Mamrégies 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

IMPORTANTE ORGANISATION HUMANITAIRE

(association reconnue d'utilité publique) vers le soutien au développement des tiers-r

LE RESPONSABLE DE SON SERVICE « RECHERCHE-ÉVALUATION »

Mission et objectifs :

- Sous la responsabilité directe du secrétaire général, il dirige la mise en œuvre des programmes de recherche et l'évaluation des
- actions de l'organisation. coordonne les recherches initiées par l'organisation, organise des colloques et assume la responsabilité du service de documentation (deux docum

- Connaissance approfondie des milieux universitaires et des centres de recherche avec expérience réussis de plusieurs années de recherche.
- Connaissance et expérience du développement des tiers-mondes Très bon niveau de culture générale et grande capacité de compréhension de cultures différentes et de dialogue avec des organisations de recherche du Nord et du Sud.
- Bonne pratique de l'anglais. Maîtrise du traitement de texte

Intérêts de la fonction :

- Finalité et environnement riches.

Conditions offertes:

 Grande autonomie et responsabilité importantes. - Rémunération en relation avec environnement associatif et selon l'expérience (200 KF).

Ecrire sous réf. nº 8265 au Monde Publicité 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS



La région Poitou-Charentes

un cadre de niveau A pour la Mission des relations Internationales

MISSION

- Assister le chargé de mission pour les affaires européennes et de coopération interrégionale avec :
- suivi des programmes communautaires et gestion administrative des dossiers européens ;
- suivi des dossiers de coopération interrégionale.

- Titulaire d'un cadre d'emploi ou d'un corps de catégorie A ou ins-
- crit sur liste d'aptitude correspondante. Connaissance indispensable des institutions européennes et régionales et bonne connaissance du monde des collectivités territoriales souhaitée.
- Maîtrise de l'anglais et si possible de l'allemand. Sens de l'organisation.

MODALITÉS DE RECRUTEMENT

Le poste est à pourvoir : goit par voie de mutation, soit par voie de détacher

A défaut, il sera recouru au mode contractuel. Dans ce cas, les candidats devront se prévaloir d'un niveau de qualification BAC + 5 ou équivalent, d'une expérience dans le domaine des affaires euro-

DÉPOT DES CANDIDATURES

Les candidatures manuscrites accompagnées d'un curriculum vitae détaillé et d'une photo doivent être adressées à :

M. le Président du Conseil Régional Poitou-Charentes Mission de l'Administration Générale 15, rue de l'Ancienne-Comédia BP 575 - 86021 POITIERS Cadex











Tetra Pak a tous les atouts pour développer votre personnalité

Les atouts du leader mondial de systèmes de conditionnement pour liquides alimentaires: 58 milliards d'emballages par an dans 110 pays environ. Les atouts d'un innovateur qui, à partir d'une idée fondamentale liée à l'emballage aseptique, sait apporter à chacun de ses clients le conseil le mieux adapté. Tetra Pak vous propose d'intégrer la Direction Commerciale à Paris.

DIRECTEUR REGION

Sous l'autorité du Directeur Commercial, vous développez et rentabilisez les affaires de la société chez les Clients et Prospects qui vous sont confiés dans le cadre de la politique commerciale et du plan marketing de la société. Vous proposez au Directeur Commercial un programme d'action annuel.

Vous parrainez un ou deux Ingénieurs d'Affaires sur des aspects de méthode, de conseil et de formation en assurant un relais du Directeur Commercial.

Acé d'environ 35 - 40 ans, vous êtes diplômé d'une grande Ecole de Commerce et/ou Ingénieur, avez une expérience confirmée de la vente de produits techniques dans une société industrielle ou para industrielle. Vous êtes un négociateur de haut niveau. Vous maîtrisez l'anglais. La pratique de la micro-informatique serait un plus.

DIRECTEUR DES RELATIONS GRANDE DISTRIBUTION

Sous l'autorité du Directeur Commercial, vous promouvez auprès des décideurs de la Grande Distribution les systèmes Tetra Pak et l'optimisation qualitative et quantitative des linéaires de produits en emballages TETRA PAK. Vous promouvez également l'achat et le réachat par le consommateur des nouveaux produits lancés en emballages TETRA PAK.

Vous supervisez l'activité du Service Promotion des Ventes (25 personnes). Agé de 35 - 38 ans environ, diplômé d'une Grande Ecole de Commerce, vous avez une large expérience du secteur de la Grande Distribution et de la vente de produits alimentaires. Vous savez négocier, convaincre et animer. Vous pratiquez couramment l'anolais.



Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle s/rél. choisie à : EGOR 8, rue de Berri - 75008 PARIS



Ecoute, Service et Qualité.

Le service télématique expert de l'emploi des cadres

ADMINISTRATION

recherche

JEUNES ARCHITECTES

pour exercer fonctions d'Ingénieurs

Envoyer CV à :

DIRECTION DE LA VOIRIE (B.A.A.) 9, place de l'Hôtel-de-Ville – 75004 Paris

and the state of t

- 20 1 5 PEF F-EFFEFF

XII Le Monde • Mercredi 27 mars 1991 •

Le Monde

RANCE LOTO poursuit la mise en place de structures toujours plus performantes et recherche ses

RESPONSABLE RECRUTEMENT GESTION DES CARRIERES

5 ans d'expérience

GAGNANT

e poste recouvre la responsabilité pour les trois sites de la

- du recrutement des cadres depuis l'évaluation des besoins jusqu'à leur intégration en lloison étroite avec la hiérarchie. - de la gestion des carrières en assurant un rôle de conseit auprès des responsables opérationnels sur l'évolution des emplois et des hommes.

emplois et des nommes. Il sera conflé à un candidat de formation supérieure (Sciences Po, DESS de psychologie, CELSA, CIFFOP...) disposant d'une expérience d'environ 5 ans acquise en entreprise ou en cabinet. Réf.: 13 A 2117-1M

RESSOURCES HUMAINES

6 à 8 ans d'expérience

politique moderne et volontariste basée sur une torte implication de l'encadrement de deux établissements (400 personnes) avec l'aide d'une équipe de 14 collaborateurs

il assurera la gestion opérationnelle des ressources humaines : administration - paye - formation - recrutement et mobilité des non cadres. Dans le cadre des actions de développement social, il aura à réaliser la mise en place d'un attènue d'évot votice des pagliagnesses. qu'il animera.

système d'évaluation des performances. système d'évaluation des pertormations.

Doté d'une formation supérieure (Droit, IEP, ESCAE, IGS...) et d'une expérience de généraliste de la fonction personnel (à 8 ans). le candidat possédera un tempérament de réalisateur et d'excellentes capacités relationnnelles.

Réf.: 13 A 2135-1M

Les rémunérations (directes et indirectes) affectées à ces deux postes sont très attractives en fonction de l'importance accordée par la société à la gestion de ses ressources

Lieu de travali près de ROISSY EN FRANCE. Merci d'adresser lettre, CV et photo en indiquant la référence (à noter sur courrier et enveloppe) à notre conseil:

ETAP - 71, rue d'Auteuil - 75016 PARIS

LOTO JACKPOT TALOTAL IN TAPIS VERT IN COLORS COME CONTRACTOR

Une opportunité de carrière dans un secteur proche de la COMMUNICATION

ATTACHE(E) DE DIRECTION

Proche collaborateur du Directeur Général, yous accèderez à l'ensemble des dossiers liés à la vie quotidienne de la Société. Il vous appartiendra d'élaborer les meilleures propositions rédactionnelles dans le cadre de notre objet social, en relation avec les différentes. différentes Directions opérationnelles (Juridique, Financière, Administrative ...).

Votre rôle sera également de contribuer à l'image de l'Entreprise dans ses relations avec les tiers, en favorisant la mise en œuvre de solutions concrètes aux problèmes qui vous seront soumis.

Diplômé(e) de l'Enseignement Supérieur (Droit, IEP, ...), vous avez déjà quelques années d'expérience dans une fonction

Vous savez démêler des situations complexes, rédiger des textes dairs et précis, gérer avec diplomatie vos relations internes que externes

Pour ce poste situé à PARIS, nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous la réf. O/CAB à : RPC - 34, rue de la Fédération - 75015 PARIS.



Filiale du groupe britannique Guardian Royal Exchange (14 ème assureur Européen, 30 milliards de F de CA), nous commercialisons certains de nos

produits financiers par l'intermédiaire

groupements profession.
Afin de poursuivre notre
développement, nous recherchons pour
le département Grands Comptes et
Condissements Financiers, un Chargé

Etablissements Financiers, un Chargé

d'organismes de crédit, de

pements profess

Raymond Poulain Consultants

GRANDS COMPTES ET ETABLISSEMENTS FINANCIERS

CHARGE DE RESEAUX MIR

Au sein d'une equipe jeune et performante, vous définirez la stratégie de développement, les produits et services, les actions de prospection et d'animation, les outils de reporting. Vous rechercherez de nouveaux canaux de distribution et établirez de nouveaux accords de partenariat. Vous animerez des réseaux bancaires déjà partenaires et chercherez avec eux des synergies complémentaires.

Agele)d environ, 25-35 ans. de niveau BAC + 4, vous Agé(e) d'environ, 25-35 ans, de niveau BAC + 4, vous justifiez d'une solide expérience commerciale ou marketing dans le secteur bancaire ou assurances. Votre expérience précédente vous a permis d'être à l'aise dans les contacts de haut niveau, dans les cativités de formation et d'acquerir de solides connaissances techniques en gestion de patrimoine. Rigueur, autonomie, goût des chiffres, sens de l'analyse et qualités rédectionnelles sont les atouts indispensables de votre réussite et de votre évolution.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions sirél. MGV à GUARDIAN VIE, Direction des Ressources Humaines, 42 rue des Mathurins, 75384 PARIS CEDEX 08.



Gestion et transmission de patrimoine, Remunérations différées et indemnités de fin de carrière.

IMPORTANTE ORGANISATION HUMANITAIRE (association reconnue d'utilité publique)

SON DIRECTEUR DE L'ANIMATION ET DE LA COMMUNICATION

Missions et objectifs :

 Sous la responsabilité directe du secrétariat général,
 il met en œuvre les objectifs de communication interne et externe. Il est le garant de la cohésion de interne et externe. l'image, du langage et de la programmation de l'action.

- Il anime et dirige une équipe de 30 personnes regroupées en quatre services qui concourent et met-tent en œuvre la politique d'animation et de commu-
- Il gère et contrôle un budget de 30 millions. Il esi membre du comité de direction.

Profil attendu:

- Expérience réussie de direction (5 à 10 ans).
 Connaissance de la culture chrétienne (catholique).
 Excellente culture générale, notamment sur le dévente loppement des tiers-mondes.
- Une expérience de l'anglais et de la microinformatique est souhaitée.

Rémunération en relation avec un environnement associatif et selon expérience (environ 200 KF).

Ecrire sous nº 8264, Le Monde Publicité 5, rue de Monttessuy, 75007 Paris



français et européen pour la qualité de ses interventions et la compétence de ses équipes

Ingénieur Grande Ecole

constitueront l'essentiel de vos missions.

Vos capacités d'animation, d'analyse et de synthèse vous permettront de comprendre les problèmes et d'y apporter des solutions innovantes grâce à la maîtrise d'outils spécifiques auxquels vous serez formé (analyse de la valeur, animation de groupes de travail, analyse stratégique, créativité...). Une formation d'ingénieur grande école, une expérience de 3 à 5 ans dans le conseil ou en entreprise constituent les bases de votre réussite. Pour intégrer notre équipe polyvalente de consultants et pour conduire avec nous notre développement, vous êtes

Nous attacherons une grande importance à votre personnalité, et à votre ouverture d'esprit devant vous permettre d'aborder, à terme, tous les types de missions.





Formateur

Bernard Krief Formation, département de Bernard Krief Consulting Group, poursuit son expansion et souhaite s'adjoindre un(e) formateur(trice) sup capable de préparer et d'assurer des séminaires intraentreprise, plus particulièrement dans les domaines du management et des techniques de vente.

Le poste s'adresse à des cadres, diplômés de l'enseignement supérieur, ayant ou non l'expérience de la fonction, mais dans tous les cas, doués naturellement pour la formation et l'expression orale en public et capables d'assimiler rapidement les techniques propres à Bernard Krief Formation.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo, sous réf. 1047/M. à Bernard Krief Recrutement, BP 186-07, 75326 Paris Cedex 07.

BERNARD KRIEF RECRUTEMENT

PARIS LILLE LYON SOFHIA-ANTIPOLIS Un département de Bernard Krief Consulting Group

Organisation Professionnelle

Saône et Loire

Nous créons le poste de

Responsable Service Communication

Rattaché au Secrétaire Général, il participe à la définition de notre stratégie de communication et orchestre la communication interne et externe de notre Association à travers les vecteurs de l'information (écrits, reunions,

Il assure d'autre part, la Direction d'un journai hebdomadaire d'informations et d'annonces légales de bonne notoriété.

A 28/35 ans, de formation Supérieure (Sciences Po. ESC, journalisme), vous êtes un professionnel de la communication et l'entreprise vous passionne.

Envoyez votre candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous la référence 1244/LM à COORDONNÉES Groupe EQUATION - 19, rue du Commandant Faurax

LYON - PARIS .

oordonnées'



CREARGIE, société de conseil en stratégie, partenaire du groupe OUROUMOFF - plus de 200 consultants - est reconnue sur le marché

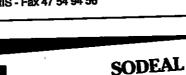
Consultant

de la maîtrise des coûts, de l'innovation et de la stratégie

naturellement enthousiaste et autonome

Merci d'adresser votre candidature sous la réf. C230MO à notre Conseil NERVET PONT 15 rue Cardinet 75017 PARIS - Fax 47 54 94 56







Protessionnel de la gestion et de l'administration du personnel, vous souhaitez dynamiser votre carrière en devenant consultant formateur. Animant et concevant des stages de formation dans vos domaines de compétences, vous renouvellerez vos expériences, proposerez de nouveaux produits, négocierez vos prestations auprès des entreprises. La CEGOS, nº 1 de la formation des adultes en Europe, vous offre les moyens de vos ambitions en vous intégrant dans l'un de ses départements en très forte expansion. Nous vous souhaitons diplômé Bac + 5. spécialisé en gestion et administration du personnel par 5 ans de pratique en entreprise, motivé par la pédagogie et la

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV s/réi. 23865/M à Marie-José FOURNIAT CEGOS Division Recrutement 204, Rond-Point du Pont de Sèvres Tour Vendome - 92516 BOULOGNE









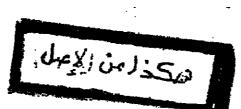
Attaché(e) de direction

Sa mission consistera à assister le Directeur Général dans tous les aspects de sa fonction : coordination générale, administration et gestion, relations publiques, relations avec les élus.

Plus qu'un profil bien défini, nous recherchons une personnalité sachant et acceptant de s'investir totalement dans sa mission par sa disponibilité et par sa volonté de s'impliquer dans les objectifs

Nous vous proposons de vivre la passion de toute une équipe, dans un contexte de développement touristique : AGDE, première Envoyer rapidement CV et photo, sous référence LR 891 S, au Florian Mantione institut, Conseil en Recrutement, BP 9227 - 34943 Montpellier

mannone insulut, Conseil en Recrutement, BP 9227 - 34943 Monipelite Cedex Olou pour plus de renseignements contactez M.C Bezzina ou A. Garcia au 67 65 98 99. Florian Mantione





Premier fairmant mandel ding adhesives, de syntemes Compa concepts adhesifs, le groot DENNISON realise dam in conti d'afraires de 2,5 milliarde de 18,000 personnes. Dans le cadre : Appendent une des finales franc poste de directeur intramique annes, 220 millione de france de (sires). Rattaché au directou pe mateur d'une équipe de 4 person dra en main les continues destin via les développement en como ra l'utilisation des resenues les actuel : 3 IBM 36, 186 ser microst. Après stude des basses



Jan Jack British the second second 300 FEB 4

45-26 4 450

The second second

DOMESTIC OF CONTRACTOR OF CAMP DOES

AXA EXCEN

Notre entrepris treding des # recherche ... service infi

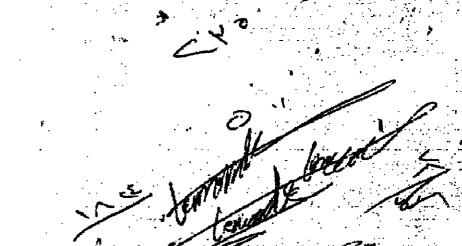
9

PROFA.

RESPONSABILITES . M

Les candidature Servi CH Mese

Nous mice d'ayoir l'o les lettres aux intére été confiés



DE DIRECTION

Le Monde

nformatique

DIRECTEUR INFORMATIQUE Paris Sud

Premier fabricant mondial d'étiquettes autoadhésives, de systèmes d'étiquetages et de concepts adhésifs, le groupe AVERY DENNISON réalise dans le monde un chiffre d'affaires de 2,5 milliards de dollars avec 18.000 personnes. Dans le cadre de son déve-loppement, une des filiales françaises crée le poste de directeur informatique (300 personnes, 220 millions de francs de chiffre d'affaires). Rattaché au directeur général et animateur d'une équipe de 4 personnes, il pren-dra en main les systèmes existants, poursni-

vra les développements en cours et optimise-

ra l'utilisation des ressources (environnement

actuel: 3 IBM 36, 100 terminaux, 20

micros). Après étude des besoins des utilisa-

teurs, il définira le plan informatique en prévoyant à terme une migration vers l'AS 400. Ce poste stratégique s'adresse à un candidat de formation supérieure (ingénieur ou grande école de commerce avec spécialisation informatique), âgé d'au moins 30 ans et ayant une expérience confirmée de la conduite de projets en milieu industriel acquise en entreprise et/ou en SSIL II maitrise le GAP II et parie impérativement l'anglais. Evolutif, déterminé, ouvert, il a le tonus et la motivation pour créer du nouveau dans une structure qui veut aller de l'avant. Ecrire à Christine BÉRNET en précisant la référence A/S8667M - PA Consulting - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.51





CHEF DE PROJETS Banque

Paris - Cette banque commerciale et d'affaires à taille humaine, filiale d'un groupe bancaire international de premier plan, recherche pour sa direction informatique (40 personnes) un chef de projets. Il sera l'interlocuteur des directions comptable et financière de l'établissement pour la mise en place des nouvelles applications. Il aura pour mission d'analyser leurs besoins, d'élaborer les cahiers des charges et de superviser le déroulement des projets. Pour cela, il animera une équipe de 3 personnes, sera responsable des relations avec les fournisseurs et les prestataires de services. Le site informatique est composé de plusieurs AS/400, d'un réseau Token Ring et d'un important parc de micros connectés. Ce

poste s'adresse à un candidat agé d'au moins 30 ans, titulaire d'une formation supérieure (école d'ingénieurs, MIAGE), venant avec une expérience de conduite de projet dans un cadre méthodologique MERISE (connaissance des outils MEGA appréciée). La maîtrise de l'environnement technique AS/400 n'est pas nécessaire pour ce poste mais des qualités personnelles d'aisance relationnelle sont indispensables aussi bien pour établir des contacts au plus hant niveau de la banque que pour animer l'équipe de projet. Merci d'écrire à Jean-Philippe VERON en précisant la référence A/F9870M - PA Consulting Group -3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.74.

PA Consulting Group

Creating Business Advantage



OUS RECHERCHONS DES INGENIEURS RANDES ECOLES POUR CONSTRUIRE **UNE NOUVELLE INFORMATIQUE**

Groupe privé d'assurances, AXA réalise un Chiffre d'Affaires de 57 milliards de francs (Assurances et Finance) dont 1/3 à l'étranger. Actuellement dans les 10 premiers groupes européens d'assurance, AXA affirme sa volonté de devenir l'un des premiers groupes internationaux dans son domaine.

Notre forte croissance nous amène à developper une architecture informatique

qui permette de mettre en commun pour l'ensemble des sociétés du groupe les moyens techniques, les données, les fonctions utilisateurs. Notre environnement, composé de grands systèmes IBM (MVS, CICS, DB2,

COBOL 2) et de 17.000 postes interconnectés (micros sous OS/2 réseau local TOKEN RÍNG, Pascal orienté objet), intègre les nouvelles techniques : langages structurés, systèmes experts, EAO, bases de données distribuées, communication programme à programme...

Diplômés des Grandes Ecoles, de débutants à 5 ans d'expérience, nous vous proposons de rejoindre notre équipe jeune de très haut niveau, où chacun est responsable de son projet de A à Z.

Nous offrons une rémunération attrayante.

D'autre part, la taille d'AXA permet d'offrir des évolutions de camère tant dans le domaine informatique que dans les différents secteurs d'activité du groupe. Merci d'adresser lettre manuscrite + CV + prétentions sous réf. LMO/2 à : AXA - Eric BRETON - DCRH - 14 Rue de Londres - 75009 Paris.



Banque Immobilière et de Placements, filiale française d'un grand Groupe Financier Européen.

En forte croissance (a triplé en 3 ans son réseau national d'agences).

Sa Direction Informatique implantée dans le 17ème (métro Villiers), en fort développement et mutation technique, propose de nombreux postes dans un environnement à taille humaine à des informaticiens confirmés de tout niveau avec une expérience bancaire.

CaixaBank

Dans l'environnement IBM 30 XX, MVS, IMS DB/DC, DL1, PL1, COBOL, AS avec une évolution à terme sur de nouvelles techniques, elle recherche

INFORMATICIENS **CONFIRMES**

ORGANISATEURS JUNIORS

2 à 4 ans d'expérience surtout en assistance utilisateurs dans le domaine méthodes et procédures avant, pendant et après les différentes phases de mise en place des nouvelles applications informatiques.

INGENIEURS SYSTEME/ INFOCENTRE/VIDEOTEX

2 à 4 ans d'expérience respectivement sur système MVS (Connaissances de DOS/VSE et VM appréciées), sur infocentre AS et micro en C, sur vidéotex ovec le moniteur AVX. (réf.07SP)

CHEFS DE PROJET et ANALYSTES

3 à 5 ans d'expérience dans un des domaines suivants: opérations de guichets, collecte de dépôts, escompte, comptabilité, engagements, compensation, CCB. [Réf.07CPA]

ANALYSTES PROGRAMMEURS

1 à 2 ans d'expérience dans de petites équipes pluridisciplinaires chargées de l'ensemble d'un projet dans la technique IBM, MVS, IMS DB/DC, PLI ou COBOL. (réf.07AP)

Nous avons confié ce recrutement à notre Conseil R.I.B. Merci d'y adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite, prétentions) à Isabelle de FORCADE, 5, rue de Surène, 75008 PARIS, sous référence choisie.



Notre entreprise de niveau international,active dans le trading des produits du sol et dans les finances, recherche pour participer au développement de son service informatique (base de données IDNS/R)

UN INGENIEUR SYSTEME CHEF D'EXPLOITATION

- Expérience et maitrise de l'environnement IBM 43XX
- Pratique approfondie de VM, VSE/SP, VTAM et des utilitaires
- Esprit de synthèse, d'initiative et de coopération

- Français, anglais : parlé et écrit

RESPONSABILITES - Maintenance et évolution des logiciels et du matériel

- Supervision du système et de l'exploitation

- Support au développement

Les candidatures (nationalité indifférente) sont à adresser au Service du personnel de ANDRE & Cie S.A., CH. Messidor 7, Case Postale, CH-1002 Lausanne

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

L'intégration de systèmes : des perspectives ambitieuses pour votre développement.



Récemment créee, cette filiale exerce son activité dans le domaine de l'intégration des systèmes informatiques pour les organismes financiers. Atin de repondre aux besoins de ce marché en plein essor, nous recherchons des

sitec Ingénieurs

filiale commune de SOLERI et IBM France

ARCHITECTES DE SYSTEMES CHEFS DE PROJET SPÉCIALISTES

A 28/38 ans, vous avez prouvé votre réussite dans la conception et la conduite de projets d'envergure sur réseaux de PS/2 ou grands systèmes. Aujourd'hui, vous voulez aller plus loin et êtes disponible pour accéder à plus de responsabilités dans les environnements MVS/ESA - SAA - DB2 - CICS - OS/2 - PM - C.

Merci d'adresser votre candidature à Myriam Beal, ISITEC, 24 rue Benoît-Bennier, 69260 Charbonnières, Tél. 78, 44, 22, 89.

CONSTRUISONS ENSEMBLE NOTRE PROJET D'ENTREPRISE

Le Monde

Nous sommes un Etablissement public administratif important, véritable plaque tournante de conseil, d'information pour les Collectivités Locales de la région parisienne. Nous recherchons notre :

Vous avez 30 ans environ, Ingénieur ou Universitaire (maîtrise d'informatique au moins), une expérience de 3 ans comme Chef de Projet bureautique dans une SSII

Vous animerez une équipe (3 personnes) de conseil et d'assistance et de réalisation d'applications pour la mise en œuvre de

systèmes d'information (Equipements : réseau de micros compatibles et serveurs vidéctex et de documentation automatique - Logiciels : logiciels documentaires, générateurs d'application sous Informix et D Base 4).

Ce qui fera la différence : votre sens du



Si de participer à notre essor vous intéresse, merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence A1 03 18 à notre Conseil, FAVEREAU CONSULTANTS, 52 rue de la Fédération, 75015 PARIS.

INGENIEUR LOGISTIQUE

Un poste stratégique, au cœur d'un site industriel important (950 personnes) et pratiquant les techniques modernes de gestion de production. Un poste qui implique à la fois une communication étroite avec tous les services de l'entreprise, une compréhension des questions techniques et une vision d'ensemble des problèmes d'organisation. Un poste en Bretagne, - et au bord de la mer... Ce sont cette ouverture et cette polyvalence que notre société (1400 personnes, plus d'un milliard de chiffre d'affaires) offre au jeune ingénieur qui prendra en charge, au sein du service Logistique, la gestion des flux de production. Une à deux années d'expérience, si possible dans une fonction semblable, lui corret nécessaires pour d'expérience, si possible dans une fonction semblable, lui seront nécessaires pour devenir rapidement opérationnel dans cette unité qui vient de mettre en place le "juste à temps" et dont l'organisation est décentralisée en "ilôts de fabrication" autonomes. Enfin, et ce n'est pas le moindre intérêt de ce poste, notre dimension et notre politique de gestion prévisionnelle des ressources humaines permettent d'envisager sur le même site des évolutions dans d'autres domaines.

Veuillez adresser, sous réf. 113381, votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à PREMIER CONTACT 38 rue de Villiers 92532 LEVALLOIS-PERRET Cedex, qui transmettra.

Société, leader dans son domaine, spécialisée dans les systèmes informatisés d'accès au service d'entreprises au moyen d'un badge unique (carte à puce, cartes magnétiques,

recherche un

INFORMATICIEN CHEF DE PROJET

Formation soit Ecole d'Ingénieur, soit Universitaire type DEA d'Informatique. Expérience professionnelle de 3 à 5 ans dans le domaine UNIX. Anglais impératif.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV. photo et prétentions sous réf. 010 à Sté ESTEREL - 22, rue Louis Blanc **93400 ST QUEN**



L'Intelligence des Systèmes



32 implantations régionales recherche pour MONTPELLER

UN CHEF DE PROJET

De formation BAC + 5, professionnel confirmé du marketing, vous serez responsable de l'étude, de la gestion du fichier client et de la conception, de la mise en place des outils correspondants.

Créatif, spécialiste de méthodologies et de logiciels pour l'aptimisation du traitement des fichiers, vous participerez à la stratégie de développement de la vente de produits existants comme ou lancement de nouveaux produits.

Une définition de lonction est odressée aux candidats pré-selectionnés Envoyez C.V. + photo sous ref. LV 91C à notre conseil : CESI MEDITERRANEE Département Recrutement

501, Métairie de Soysset 34000 MONTPELIER

INGÉNIEURS LOGICIEL

Société d'ingénièrie informatique, nous concevons et réalisons des logiciels de base et d'application pour les grands projets du futur en automatismes industriels, aéronautique, espace



CAO - génie logiciel - traitement du signal - logiciel embarque téléphonie/réseaux - contrôle de process - automatisme/robotique support/système - imagaria. Ces postes sont à pouvoir dans les secteurs de l'aéronautique, des Télécom

des transports, de la recherche, de la distribution et de l'électronique.

Adressez votre dossier de candidature (CV, photo et prétentions) à : SEDI Département Industriei - 184 avenue Charles de Gaulle 92200 NEUILLY - Tél. : 46.24.59.11

Jeune Ingénieur passionné de "micro"

Débutant ou ayant acquis une première expérience, rejoignez une PMI Française d'excellente réputation qui conçoit et fabrique des "micros" dans le cadre d'applications spécifiques.

Nous vous proposons selon vos goûts et vos connaissances (langage C, assembleur MASM, reseaux locaux, 80 x 86 et périphériques associés) de développer des applications hard et/ou soft dans les domaines reseaux/télécommunications, carte-mère, interfaces graphiques...

Ce poste qui est à pourvoir à CERGY (95) permettra à un candidat de valeur, d'exprimer ses talents au sein d'une petite équipe Etudes et Développement, conviviate et performante.

Si vous pensez avoir le profil de la personne recherchée, merci d'adresser votre candidature sous référence 588 M à :

j.i parichon 38 rue de Lisbonne - 75008 Paris

Imaginez un monde qui vous mette en relation directe avec votre futur employeur



DEPOSITE STREET

■ Cans un enemote (本年) le reseau LDF GES repai en temps met et persont & des dennées, su la principal intermaticar, sent correction la conviviante de Seriebe maintenis con veigen attributions serebi 🕸 🛎 materiels des la farier appliques de ecustado. Vos qualités à promié ét complétées par suite se délembante : pour me dé

AU SEIN D'UN GROUPE

FRANÇAIS DE NOTORRITE

INTERNATIONALL,

NOTRE ENTREPRISE

CONCOIT ET FARRIOUX

W i

NIQUES PROFESSIONALES

DES PRODUITS ELECTRO-

Au sein du departement de fil Organismes Communication Colors charge is conduite de home di aspects conduite de projets et :

d'information... Diplôme d'une grande école d'ing Yous aver une expérience de 2

de projet dans la section handian Vous mainsez une ce paracers projets (type SDMS) of an condi

ainsi qu'au m**oins un MGL**. Vous étes bien sûr un norman de

Le Crédit Mutuel, E est à Torres 21

clieras, 23.000 collaboration ra. et 4.5 3 50me Banque Française

Le



nformatique

Démarrer dans l'informatique avec le potentiel EDF GDF, un tremplin pour votre carrière...

Ax rythme des évolutions techn Au rythme des évolutions technologiques, le STI, Service du Traitement de l'Information d'EDF CDF, mène amprès de nos 200 Directions et Unités, des actions visant à développer et optimiser la qualité de nos services informatiques. Bénéficiant d'importants moyens techniques, nos 850 spécialistes confident chaque jour à améliorer la compétitivité de nos automations. maque pour a amontore le STI signifiera pour vous une ouverture sur de multiples champs d'action, accompagnée de réelles opportunités à saisir.

EXPLOITATION

 Dans un environnement IBM-3090/ BULL-DPS7, le réseau EDF GDF représente 4000 utilisateurs en temps réel et permet au client final d'accéder à des données, où la pertinence et la cohérence des informations sont controlées, où l'interactivité et la convivialité du système sont privilégiées. Pour maintenir ces exigences, vos principales attributions seront de gérer et d'optimiser les matériels d'exploitation, en choisissant et en appliquant de nouveaux outils d'automatisation. Vos qualités d'écoute et d'animation d'équipe, complétées par votre sens commercial, seront déterminantes pour remplir pleinement votre rôle d'assistance et de conseil auprès de vos clients "internes". (réf. M1/263)

ETUDES

Afin de répondre aux besoins spécifiques de nos différentes Directions, vous intervenez aussi bien dans la conception et la réalisation de systèmes d'information, que dans le développement d'applications, en élaborant la solution technique adéquate. En contact étroit avec les utilisateurs, votre participation à l'étude de projets, comme par exemple le contrôle de gestion, la trésorerie, la mobilité interne..., s'effectue toujours en veillant au respect des délais et à la parfaite cohésion avec les systèmes existants. Vos qualités de management, votre aisance relationnelle et vos compétences techniques vous permettront rapidement d'évoluer comme chef de projet. (réf. M2/263)

RESEAUX

En contribuant à l'évolution du réseau de communication d'EDF et GDF, vous entrez au cœur du système. Imaginer et mettre en œuvre de nouvelles applications (services en temps réel.

services interactifs, systèmes experts, systèmes d'aide à la décision...), garantir la migration aux normes internationales du réseau, font partie des missions que nous souhaitons vous confier. Votre passion des télécommunications, votre esprit d'analyse et vos capacités d'innovation sauront nous séduire. (réf. M3/263)

Par la suite, vous pourrez à votre choix : poursuivre votre carrière dans l'un de ces domaines, avec des responsabilités croissantes. tant sur le plan humain que technique, ou bien assurer votre évolution dans l'une des Directions opérationnelles où des opportunités variées sont

Après une période de formation, les postes proposés sont à pourvoir à Issy-les-Moulineaux

Merci d'adresser votre candidature (CV, lettre de motivation et prétentions), en précisant la référence choisie, à Chantal Paré, Département recrutement d'EDF et CDF. 16 rue de Monceau, 75383 Paris Cedex 08.

JEUNES INGENIEURS DEBUTANTS OU PREMIERE EXPERIENCE

GRANDES ECOLES OU UNIVERSITES

INFORMATIQUE TELECOMMUNICATIONS



AU SEIN D'UN GROUPE

FRANÇAIS DE NOTORIETE

INTERNATIONALE,

NOTRE ENTREPRISE

CONCOLT ET FABRIQUE

DES PRODUITS ELECTRO-

NIQUES PROFESSIONNELS.

PARTICIPER A LA MISE EN PLACE DE NOTRE SCHEMA DIRECTEUR

vous animerez une équipe de 4 analystes programmeurs. Votre mission: concevoir, développer, assurer l'interface avec l'ensemble des services utilisateurs et... participer à la mise en place de notre schéma directeur. MIAGE ou équivalent, votre expérience vous a permis d'affirmer vos qualités relationnelles et de manager des applications en environnement industriel (GPAO). Poste basé en proche banlieue Sud-Ouest.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 4577/M à CURRICULUM 6, passage Lathuile 75018 PARIS. LES MUTUELLES DU MANS ASSURANCES

Important groupe français d'assurances mutuelles, nous sommes dotés de moyens informatiques puissants et diversifiés : IBM 3090 - 3084 - AS 400, BULL DPS 6000, système de 4-génération (IDMS/R), plus de 3.700 terminaux en France et à l'étranger. Notre département informatique et Organisation (plus de 600 personnes) conçoit et développe des projets importants pour les années à venir. Dans ce cadre, il recherche, pour son siège situé au MANS un

Adjoint au Responsable Méthodes

Ingénieur Grandes Ecoles ou équivalent, votre expérience en conduite, conception et réalisation de projets sur gros système IBM-MVS (3 à 5 ans d'expérience), vous permettra de participer à la mise en place propres à accroître la productivité des

19-21 rue Chanzy - 72030 LE MANS CEDEX

développements informatiques. Former, assister, promouvoir, contrôler l'approche méthodologique des développements seront vos maîtres mots quotidiens.

Une pretique de la méthode MERISE ainsi qu'une connaissance en AGL seront appréciées.

Merci d'adresser lettre, CV, photo et prétentions sous réf. LM/RM à : Antoine PUCCINELLI - D.P.R.S. LES MUTUELLES DU MANS ASSURANCES

Diplômé d'une grande école d'ingénieurs ou de commerce, vous avez une expérience de 2 à 5 ans en tant que chef de projet dans le secteur bancaire. Vous maîtrisez une ou plusieurs méthodes de conduite de

projets (type SOM/S) et de conception de S.I. (MERISE...) ainsì qu'au moins un AGL.

clients, 23.000 collaborateurs et 4.130 points de vente, la puissance de la 5ème Banque Française.

RESPONSABLE **PROJET METHODE**

> rotre dossier de candidature ous rétérence 306//LM à la DRHRS. Confédération National

voilà quelques atolits qui permettent à Gencom d'intervenir DANS LE CADRE DE PROJETS INFORMATIQUES DE GRANDE ENVERGURE. 2 À 10 ANS D'EXPÉRIENCE

> **TELECOMMUNICATIONS** Réseaux mobiles (GSM), supervision de réseaux.

normalisation Réf.1/M

AERONAUTIQUE ET SPATIAL

Logiciels embarqués, participation à la maîtrise d'œuvre Réf. 2/M

sécurité Réf. 5/M **METHODES**

UNE EQUIPE CONFIRMÉE ET DE GRANDS PROIETS

DE SOLIDES PARTENAIRES, UNE ÉQUIPE EXPERIMENTÉE HABITUÉE À CONDUIRE

DES MISSIONS DE HAUT NIVEAU, LINE COMPÉTENCE RECONNUE DANS LES DOMAINES DES TELECOM, DE L'ESPACE,

DU GÉNIE LOGICIEL ET DU TEMPS RÉEL :

Vous contribuerez activement à notre expansion et à notre diversification et serez

directement associés aux résultats de la société.

FINANCE

Schéma directeur, EDI,

DEFENSE

Formation, qualité Réf. 6/M

INDUSTRIE

Messagerie, systèmes de Transport, énergie, commandement Rêf. 3/M électronique, informatique Réf. 4/M

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. choisée à Alain DESBOIS GENCOM Le Mermoz - 13 avenue Morane Saulnier - 78140 VELIZY - Tél . 34 65 01 15

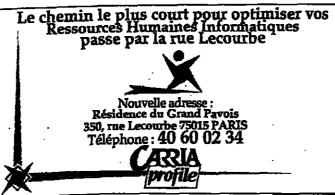
UNE EQUIPE, DES AMBITIONS

Parlez-nous de vos ambitions i

Au sein du département de l'Informatique Interne des Organismes Centraux du Crédit Mutuel, venez prendre en charge la conduite de notre projet Méthode dans ses aspects conduits de projets et conception de systèmes

Vous êtes bien sûr un homme de dialogue et d'ouverture.

Le Crédit Mutuel, c'est à travers 21 Groupes Régionaux, 7,6 millions de



referratel

Les Technologies de Demain, ...Aujourd'hui



Direction Industrielle

6 INGENIEURS 3 INGENIEURS **PRODUCTION METHODES**

Au sein de notre Direction Industrielle situee à Paris. vous aurez la responsabilité, a l'échelon central, de l'elaboration de nouveaux procedés technologiques applicables au developpement de nos produits, dans nos activités TELECOMMUNICATIONS, COMMUTATION

Vous prendrez également en charge la gestion des

Pour nos Centres Industriels de LANNION, DINAN, et BAYONNE, vous participerez à la mise en place des nouvelles technologies de production des composants et cartes électroniques, des systemes de transmissions

Votre mission s'élendra à l'assistance technique des operationnels sur site, et au suivi de l'application de ces

Pour etre les Hommes de ce Challenge, vous ètes de formation ingenieur Grande Ecole (ENSAM, ICAM, et équivalente), et lors de stages significatifs ou d'une fère expérience, vous avez intégre l'importance des Méthodes et ou de la Production dans une entreprise de Hautes Technologies.

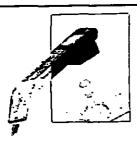
Merci d'adresser CV, photo et pretentions, sous reierence vous concernant, a Patrick Cordiez, SAT, DPRS. 53B rue du Dessous des Berges, 7563; Paris Cedex 13.

LA PRÉFECTURE DE POLICE DE PARIS

recrute sous contrat

- POUR SON SERVICE TÉLÉCOMMUNICATIONS : Un ingénieur des télécommunications (niveau maîtrise). Selaire net mensuel : 16 000 à 18 000 F suivant expérience et
- Un ingénieur électronicien (niveau BTS DUT) Salaire net mensuel : 12 000 à 13 000 F suivent expérience et
- Dégager des obligations militaires.

Pour tous renseignements complémentaires s'adresser au : Tél. 43-37-11-58, poste 555



Ligne de conduite

ALCATEL Radiotéléphone · 1450 personnes, 1,3 milliard de F de CA - est le leader en France pour la conception et l'installation de réseaux et systèmes de radiotéléphonie publics et privés. De la conception à la commercialisation de nos produits, notre maîtrise est totale. C'est notre ligne de conduite.

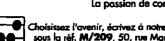
Pour développer nos grands projets...

Jeune ingénieur logiciel **Connectez-vous** avec passion dans le monde des télécoms

Votre mission: Développer, de la conception à l'intégration, des logiciels de télécommunication Temps Réel pour des projets diversifiés. Dans un environnement méthodologique rigoureux, vous travaillerez sur microprocesseurs et

Votre profil : Ingénieur Ecole débutant ou l'ête expérience de 1 à 3 ans, acquise dans un environnement Temps Réel/Télécom. Des connaissances en langages C et VAX sont vos atouts.
La pratique de l'anglois est souhaitable.
Votre implication sera le gage de votre ivolution au sein de notre groupe.

ALCATEL RADIOTELÉPHONE



Choisissez l'avenir, écrivez à notre Conseil INFORAMA CARRIERES sous la réf. M/209, 50, rue Marcel Dassault - 92100 BOULOGNE

N os projets vont intéresser des Ingénieurs Grandes Ecoles (Centrale, INSA, ESIM...)

ENERGIE ET ENVIRONNEMENT

Société d'Etudes d'Urbanisme, d'Aménagement et d'Equipement, filiale du Groupe Caisse des Dépôts Développement, BETURE SETAME est en France et en Europe le partenaire du développement des villes

Ses experts étudient et élaborent des projets "sur me iperis supprin et simple par l'entre seu clients.

épartement ENERGIE ET ENVIRONNEMENT recherche pour Quentin-en-Yvelines, siège de la société :

ingénieur Thermicien confirmé (3 à 6 ans) da chaleur et les chaufferies industrielles. Ingénieur Thermicien débutant (2 à 3 ans) Réf. 10.91 nieur Environnement confirmé (3 à 6 ans) dans le traitement léchets urbains et industriels. Réf. 11.91

Ces postes à pourvoir immédiatement né

Adresser lettre de motivation et cy en rappelant la réf. du poste à BETURE SETAME, Département Energia et Environnement sitzer, 2 rue Stephenson, n-Ouentin-en-Yvelines



INSTITUT FRANÇAIS DE RECHERCHE SCIENTIFIQUE POUR LE DÉVELOPPEMENT EN COOPÉRATION



recrute par voie de concours (femmes et hommes) pour ses programmes scientifiques à l'étranger (toutes régions)

34 DIRECTEURS DE RECHERCHE de 2º classe 5 CHARGÉS DE RECHERCHE de 1[™] classe 23 CHARGÉS DE RECHERCHE de 2º classe

Les postes sont à pourvoir dans les domaines scientifiques suivants :

GÉOLOGIE, GÉOPHYSIQUE : HYDROLOGIE, PÉDOLOGIE; HYDROBIOLOGIE, OCÉANOGRAPHIE; SCIENCES DU MONDE VÉGÉTAL; SCIENCES BIOLOGIQUES ET BIOCHIMIQUES APPLIOUÉES A L'HOMME; SCIENCES SOCIALES.

Toute information complémentaire peut être obtenue auprès du hureau de concours de :

> L'ORSTOM: 213, rue La Fayette, 75010 Paris Tél.: 48-03-77-82 ou 48-03-77-83

> > Les dossiers d'inscriptions peuvent être retirés à la même adresse

La clôture des inscriptions est fixée au 22 avril 1991, à 17 heures

LYON

Ingénieur d'essais comportements matériaux

Spécialiste mondial des matériaux composites appliqués au domaine de la friction, nous avons pour partenaires l'Industrie aéronautique, le ferroviaire à grande vitesse et la compétition auto. Renforçant notre potentiel R et D Matériaux, nous vous proposons de coordonner la planification, la réalisation et l'exploitation d'Essais de comportements en Labo et sur le terrain. Vous prendrez personnellement en charge la définition et l'optimisation des protocoles d'essais (méthodologie et matériels) et assurerez la supervision et le suivi d'équipes extérieures de recherche. Vous collaborerez également lors d'essais terrain avec les équipes Développement Produits et participerez avec l'équipe Calcul à la modélisation des phénomènes physico-chimiques observés. Responsable d'une petite équipe de techniciens votre implication sera humaine, technique et budgétaire. Ingénieur mécanicien ou Matériaux vous possédez une première expérience en mécanique du frottement ou en composites hautes performances. Nous vous offrons autonomie d'action et opportunités d'évolution dans une entreprise en développement rapide. Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous Réf. 2324 à CARBONE INDUSTRIE, Service du Personnel 7, avenue du Bel Air, 69100 VILLEURBANNE.



Place à votre personnalité!

Chefs de groupe travaux

Prenez place à bord d'un groupe (1 200 personnes, 1 milliard de CA, 20 agences et filiales) qui assoit son image de marque sur la qualité de ses réalisations dans le domaine du bâtiment : construction, ingénierie, promotion.

Mener de front le suivi et la gestion de plusieurs chantiers importants, former et manager leurs conducteurs de travaux, apporter des solutions originales tant en termes d'organisation que de techniques utilisées... sont autant de responsabilités que nous soubaitons vous confier.

Expérimenté et autonome, votre personnalité sera la différence. Maîtrise de l'outil informatique soubaitée. Postes à pourvoir à Paris, en Normandie ou en Picardie.

Merci d'adresser CV, lettre et photo, sous réf. M/2603. au Groupe Lanctuit, Ressources bumaines, BP 805, 27207 Vernon Cedex

3616 code Lanctuit

LANCTUI

INGENIEUR DEVELOPPEMENT INNOVEZ, CONSEILLEZ, REALISEZ

Notre société (425 p.) est une filiale d'un groupe principalement orienté vers le service au public (18 000 p. C.A. : 3 MDS F). Nous renforçons, en paracanne, la qualité de notre offre et notre toux de pénétration du marché, notamment par la mise en œuvre de technologies nouvelles, dans le cadre d'un partenariat très étroit avec les collectivités.

 Membre du Comité de Direction, vous gérez un budget de 25 MF. Vous préparez les plans d'investissement, passez les marches, archestrez la réalisation des projets, en relation constante avec les services internes (marketing...) et externes (mairie, fournisseurs...). Responsable de l'étude, la recherche et la mise en place de produits innovants, vous vous assurez de laura frientitat tentre fournisseurs...

 Ingenieur généraliste, H/F, 28-35 ans, vous avez de préférence une première expérience de la gestion simultanée de plusieurs projets mettant en œuvre des techniques variées. atif, curieux, vous êtes rigoureux pour concevoir et gerer ne et diplomate pour expliquer, convaincre, négocier

Pour ce poste basé à CAEN, écrivez sous rél. C/966 à : CONCORDANCES - 129 rue Servient - 643 I LYON CEDEX 03



CONCORDANCES

LA RECHERCHE

INDUSTRIELLE DANS UN

ENVIRONNEMENT

DE HAUTE **TECHNOLOGIE**

AERAULIQUE THERMIQUE



Le CETIAT, centre de recherche industrielle (120 personnes recrute dans le cadre de son développement pour Villeurbanne et Orsay des

Ingénieurs

motivés par la recherche appliquée pour renforcer ses équipes dans les domaines suivants : ACOUSTIQUE ET VIBRATIONS

pour Villeurbanne (69) ____ réf. A MECANIQUE DES FLUIDES pour Orsay (91) ____

Anglais nécessaire pour contacts internationaux

Merci d'envoyer c.v., photo et prét. en précisant la référence choisie au Service du Personnel, CETIAT, Plateau du Moulon.

91400 Orsay.

Uzylin) issus

Quelles activit Quelles techno Quelles missio Quelles ambiti

Toutes ces que aux responsable

Nous vous p inter

Pour recevo personnelle au CGI, merci c court résumé formation (ét année d'étu

REPRODUCTION INTERPRETE

Le Monde • Mercredi 27 mars 1991 XVII



Quelles activités et quels métiers ? Quelles technologies et quels outils ? Quelles missions, pour quels objectifs ? Quelles ambitions et quelles stratégies ? Quelles carrières, pour quels diplômés ? Quels moyens pour former quels professionnels ? Quels salaires et quelles évolutions ? Quel avenir pour vous, à quelles conditions ?

Toutes ces questions et d'autres encore, vous pourrez les poser "en direct" aux ingénieurs et aux responsables de CGI, réunis pour vous au siège mondial du Groupe, lors des

JOURNÉES CARRIÈRES CGI les 11 et 12 Avril 1991

Vous êtes diplômé ou futur diplômé d'une Ecole d'Ingénieurs ou d'une Université Scientifique.

Vous allez choisir un secteur, un métier et une carrière. Nous vous proposons de découvrir, concrètement et complètement, ceux d'un des groupes internationaux les plus performants du monde du Conseil et de l'Ingénierie.

Pour recevoir votre invitation personnelle aux Journées Carrières CGI, merci de nous adresser un court résumé de votre parcours de formation (études poursuivies, année d'études, stages et spécialisations...), en nous précisant votre adresse et votre numéro de téléphone.

Soucieux de bien vous recevoir, nous vous fixerons par retour du courrier un rendez-vous précis.

CGI INFORMATIQUE Madame B. Lanneval 30, rue du Château des Rentiers - 75640 Paris Cedex 13



XVIII Le Monde • Mercredi 27 mars 1991 •



ARJOMARI, filiale du Groupe ARJOMARI - WIGGINS TEAPE APPLETON, premier papetier de la CEE (25 milliards de CA), recherche pour son usine de BESSE SUR BRAYE.

INGENIEUR

pour son DEPARTEMENT FINITION (300 personnes)

Adjoint au Responsable du Service, il aura pour mission immédiate - après avoir pris connaissance des diverses activités de ce secteur - la mise en place de la G.P.A.O., mission s'intégrant à un rôle plus général axé sur la LOGISTIQUE.



GROUPE **GENERALE**

DES EAUX

Notre réussite et nos perform

GARONOR

eu un rôle d'encadrement.

l'esprit d'analyse et le sens de la négociation.

les partenaires et les clients du groupe.

Ce poste - impliquant un goût prononcé pour les contacts et le terrain - s'adresse à un INGENIEUR de formation AM, INSA, IDN, ICAM, etc... DEBUTANT ou possédant une première expérience en milieu industriel. La Société offre de nombreux avantages dont une maison de fonction agréable.

Les dossiers de candidature sous réf. 3950 M à préciser sur l'enveloppe seront traités confidentiellement par DEVELOPPEMENT

2, rue Dufrénoy 75116 PARIS.

Pour la division Grands Travaux Energie d'une de nos filiales (4000 pers. 2 milliards de francs) qui installe des postes de transformation HT, MT et qui fabrique des modules de protection et de commande ique du réseau HT national EDF, nous recherchons un

VOTRE MISSION : D après une période d'intégration, animer et coordonner l'activité du département contrôle commande a gérer votre activité en centre de profit, en supervisant les coûts, les devis et la mise en œuvre des moyens a assurer le commercial avec vos clients a assurer l'interface entre les différents services (production, bureau d'étables, administration, recherche & développement) en veillant au respect des objectifs de rentabilité, aualité et délais

YOUS AVEZ:

30-40 ans, une formation supérieure (SUPELEC, ESME, INSA...)

une bonne connaissance du contrôle commande, la maîtrise des postes de transformation HT/MT serait un plus

l'envie de vous investir dans un métier alliant les aspects techniques, commerciaux et de management a un haut niveau d'exigence sur la qualité de vos prestations 🔾 une mobilité géographique

NOUS VOUS OFFRONS:

le management d'une équipe de 25 à 50 personnes (selon les projets)
un haut niveau de décision et de responsabilités
une entreprise de forte notoriété sur un marché porteur
une structure

Pour un entretien individuel avec la société le 09/04/91.

E ROBOTIQUE TELECOMIN

INGENESIAS D'ETUDES HARD/SOFT

LECOMMUNICATIONS, TELEPH

de vos objects

QUASARINE RICATIONE 33. rue Réculte : 5005 PARIS

QUASAR INFORMATIQUE

RESPONSABLE ETUDES ET ORGANISATION H/F

FUTUR DIRECTEUR DE SITE LOGISTIQUE 240 KF +

A trente ans environ, vous avez exercé des responsabilités en relation

avec le domaine de la logistique (Transports, entrepasage...) et avez

De formation supérieure scientifique, Bac + 4 minimum, vous avez

Vaus avez une bonne maîtrise de l'anglais, et de l'espagnol, et si

Votre mission : Etudes d'organisation de sites logistiques (France ou Etranger), analyse, réalisation et suivi de projets - négociations avec

Réelles possibilités d'évolution de carrière, notamment comme

Directeur de site, en Province ou à l'Etranger (séjour longue durée à

Poste basé à Aulnay-sous-Bois (93).

Adresser votre condidature + CV + photo et prétentions sous réf. GR à PROFIL CADRES CONSEIL - 76, Boulevard Magenta - 75010 PARIS

Profil Cadres Conseil

ou expérimentés, non surions mem-atre potentiel et contil ser à la réussite

cotre dossier de candidature

La groupe GARONOR, Leader européen dans la realisation de plate-formes

logistiques (terminaux de charge, centres de transit de marchandises et gares routières), désireux d'accentuer son développement,

recrute, pour sa division ETUDES :

INGENIEURS SUPI

Adressez ou télécopiez C.V., lettre et photo à EUROMAN - 41, avenue Victor Hugo 92100 BOULOGNE. Fax: 46,05.00.90 en indiquant la référence 6769 sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN

Cambles cronds contrats de

PARIS - LYON - TOULOUSE - NANTES

USA - BELGIUM - GERMANY - UNITED KINGDOM - SPAIN

Unité de recherche en pleine expansion

sombaite recruter dans un contexte de collaboration internationale

1 ingénieur mécanicien confirmé

pour assurer la conception et le développement d'appareillages. Ce poste s'adresse à un ingénieur grande école ou 3º cycle universitaire ayant quelques années de pratique en bureau d'études et/ou une expérience de conduite de projet qui lui out permis d'affirmer son goût marqué pour les technologies avancées, son aptitude aux contacts et à l'encadrement.

Anglais indispensable. Connaissances précises en informatique (CAO/MEF).

1 ingénieur micro électronicien

pour assurer l'étude et la réalisation de circuits VLSL Full Custom.

Ce poste s'adresse à un ingénieur grande école ou 3° cycle universitaire ayant quelques années d'expérience en analogique.

Lieu de travail : littoral méditerranéen

Adresser CV, LM et prétentions à Marie-Pierre Devarieux, CPPM, faculté des Sciences Luminy, case 907, 13288 Marseille Cedex 9.

Ingénieur d'Études et d'Essais Isolation et Câbles Électriques

Notre métier

Étudier, tester, mesurer tout matériel électrique ou ėlectronique.

Votre mission

- développer nos activités - Études dans le domaine de l'isolation électrique **– Essais** de cábles et connexions en favorisant leur synergie
- assumer des responsabilités techniques et d'animation de votre équipe
- participer à l'action commerciale et aux activités de normalisation

Votre profil

- ingénieur, avec de solides connaissances en courants forts
- de préférence une expérience du secteur cables electriques.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV au :

LCIE - BP 08 - 92266 Fontenay aux Roses cedex

GAGNEZ L'ESPACE EUROPEEN

TEUCHOS est une jeune société d'ingénierie en expansion rapide. Son domaine: les grands programmes aéronautiques et spatiaux nationaux et européens en collaboration avec un grand donneur d'ordre de la profession. Elle recherche pour ses activités de conception et de développement de satellites des

INGENIEURS 2 A 5 ANS D'EXPERIENCE (Bac + 5 minimum)

pour les postes suivants basés dans les Alpes-Maritimes.

- Développement de logiciels embarqués satellites en ADA. Développement de systèmes de détection embarqués (IR et visible).
- Etudes d'architecture chaînes électriques bord. Analyse et modélisation des phénomènes EMC, ESD, radiations. Support utilisateurs et développement logiciels de calcul structures (NASTRAN...).
- ◆ Vous justifiez d'une très bonne connaissance de l'anglais.
- Vous savez faire preuve d'autonomie tout en

vous intégrant à des équipes pluridisciplinaires ou sein de structures à dimension humaine.



Merci de nous adresser votre condidature (lettre la de motivation manuscrite, CV détailé), en prècisant la référence CAD1, à TEUCHOS EXPLOTATION (6, Av. du Général de Gaulle, 78000 VERSALLES. Elle fera l'objet de la plus grande discrétion.

Nous vivons au cœur des grands projets de demain

Concepteur et réalisateur du Métro de Lyon, Semaly est reconnue pour son savoir-faire dans l'ingénierie des réseaux de transports (Etndes et Infrastructures, Equipements fixes, Systèmes). Pour réaliser ces grands projets sur le transport urbain, nous recherchons un

INGENIEUR PLANNING

Chargé de la planification de projets dans les phases d'études puis de travaux, vous assurez l'établissement, le suivi et le contrôle d'avancement des plannings de plusieurs opérations importantes. Vous travaillez en étroite collaboration avec les chefs de projets et chefs de service et jouez un rôle important de coordination et d'alerte.

• Ingénieur Génie Civil, vous possédez 2 à 3 ans d'expérience dans l'organisation, la coordination d'affaires. La maîtrise de l'outil informatique est importante.



Merci d'adresser votre dossier de candida-ture à notre Conseil Pascale Garnier, sous réf. 1017.Hay Managers, 5 place Charles Béraudier, 69428 Lyon Cedex 03.

de dêveloppement ambitieux l orbier notre production en 3 ans

Filiale du nº 1 mondial de l'industrie papetière (50 000 personnes, CA : 13 miliards de S), notre unité de producti petière - 100 personnes/100 000 tonnes par an - se trouve à producti d'une très agréable ville de Proyence. Nous recherchons notre

Ingénieur des services techniques Posta évolutif - AAM, MRES, MSA...

et à la réalisation. Responsable des études de faisabilité, vous participez à la et à la reausaion. Responsable des eutres de la sauteile, vois participez à la conception et mettez en ceuvre les programmes d'investissements (budget de 1 millions de francs annuels) afin de développer et optimiser les outils de produc-tion. Vous coordonnez la réalisation des travaux de technologies très diversifiées et vaillez au respect des délais et de la qualité, en étroite collaboration avec notre Direction Générale et les Services Production et Maintenance.Dans le souci constant d'efficacité, vous devez répondre à des objectifs ambitieux.

d'entactie, vous ueves repontre a un ougeties annueux. A 28/32 ans, vous êtes de formation Ingénieur généraliste et possédez 3 à 5 ans d'expérience, de préférence dans une industrie lourde. Des connaissances solides en automatisme, régulation, électricité et électronique sont souhaitées. Une expérience de l'industrie papetière et la pratique de l'anglais seraient un plus. Ce poste évolutif s'adresse à un candidat à fort potentiel, à même de prendre des

Merci d'adresser votre dossier de candidature Bettre manuscrite, CV et photo), sous réf. 2.3.91 LM, en précisant votre rémunération actuelle. Les entretiens auront lieu à Paris et Nimes,

> **mospective** CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

4, rue Deyron, HP 1422, 30017 Nimes Cedex

MEMBRE DE LA CSINCER QUALITE - OPOCH ij

Ingénieur d'essais

Assisté d'une équipe de 8 techniciens, vous définissez des méthodes de mesures dynamiques afin de caractériser in-situ des matériaux et produits visco-élastiques, à l'aide d'instrumentations variées (capteurs piezo-électriques. radars, triangulation laser...). Vous mettez en oeuvre des techniques d'acquisition des mesures à distance et de traitement informatisé du signal en temps réel.

Vous planifiez et gérez la réalisation opérationnelle des essais, travaillez en relation étroite avec nos Ingénieurs Développement et entretenez des contacts permanents avec nos clients, constructeurs et utilisateurs.

Ingénieur Grande Ecole (Mines, Ponts, Géologie, Agro., ENSTA. ENSAM...). vous avez acquis une première expérience dans le monde agricole, dans la mécanique des milieux continus ou dans l'instrumentation : nous vous proposons une responsabilité ouverte, vivante. composée de technique, d'animation... et d'action sur le terrain, dans la région d'AIX EN PROVENCE.



Pour nous rejoindre, au sein de notre Groupe Industriel (2,2 milliards de F. de CA), nous vous remercions d'adresser votre dossier à SEFOP, notre Conseil, sous la réf. BRA 342 M.

11 rue des Pyramides, 75001 PARIS.

MEMBRE DE SYNTEC

REPROBLE TRANSPORTE



Choise son entreprise s'eponouir - pos toc type de poste vous pri Quelles soci les differ Quelle est la service Chez MATRA COM questions que vous ro

Debu Parce que mos proves PAN EUROPEEN AN phone D2 MAC, so recruters de sucrea propers et de nos man debute generalization

Your parture of the A sont les specifications. tion, Le developpement transmission on Secon Chine, tristeriore de n

Le diveloppement à devotuer plus rom ou où d'architecture international), rea

Lie tolent commitment p

MATRA COMMERNIC Service Reconstruct B.P. 26 - Rue Jean-F 78392 Bon d'Acce C

Reliez von

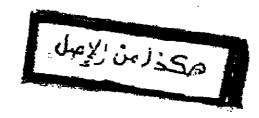
milliards de CA ce societés implembles de et un effectif de 204 nous fabriquese l'es câbles d'energie et munications desagnes donnaines terrostes marins s'études de

Fort d'une expériment d dons le domaint de point de biens d'équipation charge, dans le code de

Vous serez intégré des chargée d'étedies

Ces postes, qui s'adresse maitrise de l'anglais et q quelques annèes à anglais Deplocaments de una à au

> en priceant to a HARDEN ACA





Secteurs de Pointe

Ne signez pas un chèque en blanc sur votre carrière...



Choisir son entreprise pour réussir sa vie professionnelle, progresser, évoluer, s'épanouir... pas facile. Pourtant les questions-clés restent les mêmes : quel type de poste vous propose-t-on ? Sur quel projet ?

Quelles sont les différentes évolutions de carrières envisageables ?
Quelle est la stratégie de l'entreprise pour les cinq ans à venir ?
Chez MATRA COMMUNICATION, nous savons répondre à toutes ces questions que vous vous posez.

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES Débutants ou première expérience

Parce que nos projets dans le domaine des radiocommunications numériques (PAN EUROPEEN ou RUBIS), des réseaux d'entreprise et de l'image (visiophonie, D2 MAC) sont l'illustration même de la réussite de nos équipes, nous recrutons de jeunes ingénieurs, capables d'évoluer parmi l'ensemble de nos projets et de nos métiers. Chez nous, le parcours professionnel des ingénieurs débute généralement par le **développement logiciel :**

Vous participerez à la réalisation d'un projet depuis sa conception, en définissant les spécifications fonctionnelles, jusqu'à la phase de validation et d'intégration. Le développement logiciel couvre les principaux dornaines de notre activité : transmission de données, protocoles de réseaux (RNIS), interface homme/machine, traitement du signal, logiciel intégré temps réel, systèmes d'exploitation.

Le développement logiciel :-une formation essentielle qui vous permettra d'évoluer plus loin ou au delà de la technique : responsable d'intégration ou d'architecture systèmes, responsable d'affaires (France ou international), responsable marketing...

Le talent commence par savoir choisir son entreprise. Posez-nous vos questions.

MATRA COMMUNICATION
Service Recrutement
B.P. 26 – Rue Jean-Pierre Timbaud
78392 Bois d'Arcy Cedex.



IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT

Nous savons donner à votre évolution sa vraie signification

La Division RGS (Radiocommunication, Guerre électronique, Sécurité des systèmes et de l'information) conçoit, réalise et installe des produits et des réseaux en France et à l'exponation

Au sein de notre Centre industriel de Cholet, le Service technique (220 personnes dont 80 ingénieurs) spécialisé dans les matériels de transmission tactique bautement protégée (érasion de fréquence, chiffre ...), guerre électronique, transmissions HF pour l'infrastructure et le naval, renforce ses équipes et recherche :

INGENIEUR RADIO CONFIRME

Au sein d'une équipe-projet, vous prenez en charge des études dans le domaine des radiocontinunications. VHF et plus spécifiquement dans les techniques de contre-mesures (ECCM).

A votre expérience des techniques analogiques, nous associerons la connaissance d'outils de simulation.

analogique (CIRCEC, ESOPE) qui vous permettra de mener à hien cette mission.

Réf. LM/IRC

INGENIEUR RESPONSABLE D'ETUDES ANALOGIQUES

Dans le cadre des communications HF d'infrastructure marine, vous intégrez une équipe projet d'un de nos laboratoires d'études pour prendre en charge le développement d'amplificateur de puissance transistorisé. Ingénieur électronicien, votre maîtrise de l'aspect technique est matérialisée par une forte expérience dans le domaine de l'électronique analogique.

Ce poste vous permettra d'évoluer vers des fonctions de chef de projet ou vers un poste plus technique selon vos souhaits.

Réf. LM/IEA

CHEF DE PROJET

Vous avez la responsabilité de la conduite du projet technique d'un émetteur-récepteur dans le domaine des radiocommunications V UHF.

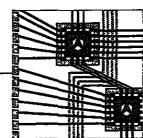
Vous assurez la définition de ce matériel, en évaluez le coût de développement, le prix de revient et argumentez vos choix techniques au plus haut niveau de décision.

Ingénieur électronicien, vous bénéficiez d'une expérience de 8 à 10 ans et souhaitez poursuivre dans le

domaine des énides analogiques. Ce poste vous conduira vers des responsabilités techniques plus larges. Réf. LM/CP

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV + photo) en précisant la référence du poste choisi à Didier PLANCHOT - **THOMSON-CSF** - Division RGS 110 avenue du Marèchal Leclerc - BP 945 - 49309 CHOLET CEDEX - Tél. 41.62.54.32.









ES HOMMES SIGNENT LEUR TEMP

Reliez votre avenir à celui du câble.

No I mondial du câble avec 24 milliards de CA consolidé, 70 sociétés implantées dans 20 pays et un effectif de 20.000 salariés, nous fabriquons l'ensemble des câbles d'énergie et de télécommunications dans tous les domaines terrestres et sousmarins : études des systèmes,

fabrication, pose et raccordement. Relevant ainsi chaque jour de nouveaux défis, nous souhaitons vous associer à notre succès.

Dans le cadre de nos activités d'installation de projets clé en main à l'exportation, nous recherchons

INGENIEUR D'AFFAIRES EXPORT CONFIRME (REF. DG/15)

Fort d'une expérience d'environ 5 ans dans le domaine de projets d'installation de biens d'équipement, vous serez chargé, dans le cadre de nos installations de câbles télécom, des études et de la négociation des affaires en milieu interpretand

INGENIEUR D'AFFAIRES EXPORT DEBUTANT (REF. DG/16)

Vous serez întégré dans une équipe chargée d'étudier nos projets internationaux de réseaux de télécommunication.

Ces postes, qui s'adressent à des diplômés d'école d'ingénieurs, nécessitent la maîtrise de l'anglais et/ou de l'espagnol et permettront aux candidats de valeur, après quelques années d'expérience réussie, d'évoluer dans notre groupe.
Déplacements de une à trois semaines dans le monde entier à prévoir.

ALCATEL

CABLE

Merci d'adresser voire dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) en précisant la référence du poste choisi à Mile GALS, Direction des Ressources Humaines, ALCATEL CABLE, 30, rue des Chosses, BP 309, 92111 CUCHY Cedex.

≎num

Filiale Telemecanique

'Point de rencontre

des compétences

et de la haute

technologie..."

Nous sommes l'un des leaders mondiaux de systèmes de commandes numériques pour machines et robots. (500 personnes - CA: 550 MF - 30 % de croissance -10 agences en France - 7 filiales dans le monde)

INGENIEURS
GRANDES ECOLES

(SUPELEC, AM, ENSI OU EQUIVALENT)

pour participer à la conception et à l'élaboration de la future gamme des équipements NUM, à base de microprocesseurs MOTOROLA 68020.
Plusieurs postes sont à pourvoir dans chacune des fonctions

suivantes:

Production et de Robots.

• INGENIEURS ÉTUDES ET SUIVI TECHNOLOGIQUE

(réf. LM 12) chargés de l'homologation des composants électroniques, en liaison avec les différents responsables d'études, et du suivi des fournisseurs. Ils seront les interlocuteurs des services Qualité!

Ces postes constituent une réelle opportunité de carrière pour des candidats motivés et désireux d'évoluer dans un environnement de haute technologie.

Fiabilité, Achats et Laboratoires d'Analyses extérieurs.

Votre candidature (lettre manuscrite portant la référence du poste choisi + CV et prétentions) sera examinée attentivement par Marc THEBAULT – Direction du Personnel – NUM S.A. – 21, avenue du Maréchal Foch 95101 ARGENTEUIL, Cedex.

GROUPE SCHNEIDER

(Réponse et discrétion totale assurées).



Nous sommes l'un des tous premiers bureaux d'études européens (leader en France). Notre savoir-faire : études automobiles, aéronautiques, ferrovigires, nautiques, maquettage et prototypes. Notre réussite exception-

option C /B A nelle est le résultat de notre politique de qualité, de la formation des personnels, de nos investisse-

VOTRE MISSION: En étroite collaboration avec le Responsable des Etudes Automobiles et le Responsable des Études Avancées 🔾 vous prenez en charge une équipe qui compte aujourd'hui 6 ingénieurs et techniciens et que vous devrez faire évaluer, soit par vos propres compétences, soit en recrutant des spécialistes 🗆 vous gérez des études importantes en liaison avec le B.E. de conception et le bureau de calculs 🗋 vous êtes le responsable de certains projets auprès de nos

VOTRE PROFIL : □ 35 ans environ □ ingenieur A&M au équivalent □ une solide expérience des méthodes dans le domaine automobile (tôlerie, fonderie, usinage, soudage...) □ leadership, autorité de compétence et sens du résultat

NOUS VOUS OFFRONS: a une entreprise en très forte croissance dans un secteur HIGH TECH a une position de leader qui nous permet de travailler sur des projets très valorisants a un poste à responsabilités importantes ayant une influence directe sur nos performances a de réalles possibilités d'évolution au sein du groupe. Pour un entretien individuel avec la société le vendredi 12/04/91

Adressez ou télécopiez CV, lettre et photo à EUROMAN - 11 rue Heinrich - 92100 BOULOGNE. FAX : 46.21.78.13 en indiquant la référence 3577 sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN USA - BELGIUM - GERMANY - UNITED KINGDOM - SPAIN - ITALY

Filiale du groupe ALCATEL-ALSTHOM, nous sommes depuis de nombreuses années les spécialistes de la location et de la vente d'équipements audiovisuels aux Particuliers et aux Entreprises. Pour accentuer notre position de leader nous recherchons pour POISSY un

INGENIEUR ELECTRONICIEN

chargé de la conception et du suivi de la fabrication, de la documentation : - de produits analogiques et numériques - de logiciels d'application sur microcontrôleur et d'exploitation sur microordinateur et

en matière d'audiovisuel "grand public" ou "institutionnels".

Qualités requises

expérience de 2 à 3 ans dans le développement hard et soft · bon contact humain (relations avec la clientèle)

- esprit d'équipe

(ENSI ou équivalent)

- disponibilité connaissance de l'anglais.

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous la réf. IE/LM à : LOCATEL - Direction du Personnel - 16, rue Barbès - 92300 LEVALLOIS PERRET.



OUS ALLONS DOUBLER **NOTRE CHIFFRE D'AFFAIRES CETTE ANNEE REJOIGNEZ-NOUS** POUR SOUTENIR NOTRE CROISSANCE

Nous sommes une société multinationale du secteur des technologies de pointe. Notre centre d'études et de production, basé en Normandie, intègre de nouveaux collaborateurs pour assurer sa forte croissance dans le respect de la qualité totale.

SERVICE INDUSTRIALISATION

énieur électronicien diplômé d'une grande école ou universitaire, vous serez chargé, lors de l'introduction en production de nouveaux produits, de concevoir et de mettre au point des équipements de test. Réf. 1E30

SERVICE QUALITE

Ingénieur informaticien diplômé d'une grande école ou universitaire, vous analyserez et évaluerez la conception des logiciels à qualifier : élaboration des tests, conception d'outils de mesure de la qualité... Réf. E33

SERVICE INFORMATIQUE DE GESTION

2 Analystes ingénieurs informaticiens, grande école ou universitaire, participeront au sein de notre équipe à l'implantation de nouveaux modules pour notre programme de GPAO et au support de l'existant. Réf. MIS1

SERVICE ETUDES

2 ingénieurs logiciels (langage type C et microprocesseurs) diplômés d'une école d'ingénieurs en informatique, dont l'un expérimenté, qui assureront des développements réseaux dans un environnement CTOS ou WINDOWS PC. Réf. E38

Plusieurs ingénieurs électroniciens qui intègreront nos départements support hardware, développement de l'architecture logique et électronique de nouveaux produits. Réf. E19

Pour tous ces postes, la pratique de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence choisie à CURRICULUM 6, passage Lathuile 75018 PARIS qui transmettra.

Pour importante société Aéronautique, nous recherchons :

INGENIEURS GRANDES ECOLES, DESS, DEA, DOCTORATS,

AERODYNAMIQUE, MECANIQUE DES STRUCTURES ET DES FLUIDES, VIBRATIONS

Recherches, développement et suivi des essais.

DUT Génie Mécanique ou Thermique ou Mesures Physiques

Tous ces postes s'adressent à des débutants. Disponibles ement. Anglais souhaité.

Lieu de travail : bantieue Sud

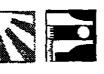
Adressez C.V. et prétentions à T2I. 92, rue Saint Lazare 75009 Paris ou téléphonez pour RV à François LAULAN au 42.85.38.41.



















Merci de nous écrire en précisant la référence choisie à : LNE, 1 rue Gaston Boissier, 75015 PARIS.

INGENIEUR EN METROLOGIE DES MASSES

Vous développez les étalons de référence et les méthodes de mesure en

mérologie des mosses et des mosses voluntiques, en ligison avec les travaux metrologies des mosses et des mosses voluntiques, en ligison avec les travaux promotionaux et les besoins de l'industrie.

Bonnes connaissances en mesures physiques et technologie mécanique réf. 543

LABORATOIRE NATIONAL D'ESSAIS

Spécialiste de la chimie des végétaux dans un centre de recherche en Aquitaine

SOCIETE NATIONALE

Rattaché au Directeur du Département Recherche et Opérations, ce chef de service assurera et fera realiser toutes les déterminations de chimie. Il développera les INDUSTRIELLE sechniques d'analyse appropriées à l'étude de nos matières premières et des constituants du sol. En relation

avec les autres services et les autres centres de recherche, il coordonnera, validera et synchronisera les méthodes et les thèmes de recherche. Ce poste conviendrait à un spécialiste en chimie des végétaux (docteur en chimie, ingénieur agranome, chimiste ou équivalent), possédant dix à quinze ans d'expérience au cours de laquelle il aura acquis une bonne connaissance de l'analyse des végétaux. Aptitude au travail en équipe et au commandement, rigueur dans l'analyse et la méthode, maîtrise de l'informatique et de la langue anglaise, autara d'atouts pour réussir dans ce poste basé

Merci d'adresser votre lettre de motivation + C.V. + prét. sous la réf. 4066 à PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL - 11, rue Jean Mermoz - 75008 PARIS.



Nous sommes la division Réseau d'un grand groupe industriel,

VOUS AVEZ DEJA EXERCE DES RESPONSABILITES AU SEIN D'UNE EQUIPE DE DEVELOPPEMENT TELECOM, RESEAU, SYSTEME TEMPS REEL...

NOUS AVONS DE GRANDS PROJETS POUR VOUS !... et des PERSPECTIVES A VOTRE MESURE.

Votre profil : Ingénieur Grande Ecole, vous avez une dizaine d'années d'expérience en développement de logiciels dans le cadre de grands projets. Techniquement compétent et rigoureux dans l'utilisation de méthodes, vous témoignez d'un goût

affirmé pour le pilatage d'une équipe de développement. Votre mission : Contribuer au développement de produits destinés au monde des Telecoms selon votre profil et vos souhaits (conception ou réalisation ou mise au point).

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et prétentions) en précisant la référence M/AS 205 à notre conseil: Anna STAROSWIECKI - INFORAMA Carrières 50, rue Marcel Dassault - 92100 BOULOGNE





la richnologie par les hommes

Les **Technologies** de Demain, ... Aujourd'hui



Division Optronique et Défense

INGENIEURS RESPONSABLES COMMERCIAUX FRANCE

(Mirage 2000, Rafale), en Auto-directeurs et len cameras AC3G, en collaboration avec la DGA et les grands systémiers. AEROSPATIALE, MATRA, THOMSON, vous aurez la

/ous gererez les negociations des contrats, de 1MF à 600 MF, essurerez le sulvi commercial des programmes et ménerez les

De formation supérieure, vous avez acquis lors d'une procedente expérience, une parfaite connaissance des aspects commerciaux. L'anglais et la connaissance des services tachiques de la DGA seront des atouts déterminants pour ce poste,

lleroi d'adresser CV, photo et prétentions, sous ref. IRCF, à Usan-Marc BLAIRON, SAT, DPRS, 568 rue du Dessous des 75531 PARIS CEDEX 13.

Ingénieur Los Temps Réel

REVENUE CTRES INTERNATE

Pale auropiet die bische Seclicale, many réalist ared hors bestier & An gamme rompète d'espe

du lugiciei de contribit à

your merticiperes and l'intégration de co ratte projet jungs & aupres du câreic.

manage of automosis I ans d'expérience CORDAINS AND THE SECOND ou Moinrola +L 1993

Merci il adresses ichie rt prisention will \$1.74 COVERNI PLACTER VIZ





SYSTEMES DE TR

met renlender som periodiel dien

■ RESEAUX A 社AUY 単応制工 I RESEAUX DE COMMUNICA

MOBILES RECORD II TRAITEMENT DU SIGNA SATELLITAIRES OF POST TO

Toulouse (Ref. TSLS) TRANSMISSIONS TARRES TRAITEMENT BEST

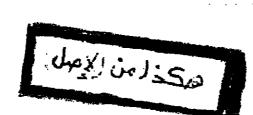
MANUSCRITS (METORING) ■ COMMUNICATIONS OF

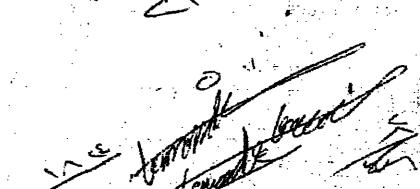
Vous animerez des caso

de projets d'élèves i some recherche dans les laboratelle des étudiants qui préparte des an developpement de la galla et de coopération insulti

Diplomé(e) d'une Grand Lauversite, vous presspine un des domaines énundes defil une première expenses dans une untreprise

> Merci d adresses votto NUSS (Eletetre (E) Directeur de ! Botte des Telé





REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde ■ Mercredi 27 mars 1991 XXI

Secteurs de Pointe

Ingénieur Logiciel Temps Réel

Pôle européen du leader mondial de l'Imagerie Médicale, nous réalisons en étroite synergie avec nos unités d'Amérique et d'Asie une gamme complète d'équipements de radiologie et de radiothérapie.

Nous renforçons nos équipes dans le domaine du logiciel de contrôle de systèmes d'imagerie.

Vous participerez aux spécifications fonctionnelles et vous serez ensuite chargé de la conception, du développement, du test et de l'intégration de ce logiciel. Vous gérerez votre projet jusqu'à l'évaluation clinique auprès du client

Diplômé d'une école d'ingénieurs en informatique ou automatique, débutant ou avec 2 ans d'expérience, vous alliez à votre connaissance des microprocesseurs 68000 ou Motorola et noyau temps réel (VRTX), la pratique de l'anglais.

Nous vous proposons un poste évolutif dans un environnement technologique de haut niveau.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions s/réf. ILM au Service Recrutement GENERAL ELECTRIC CGR - 283, rue de la Minière 78530 BUC.



FTT

建设 当外的 医松林氏管

化温度 3005 2001 (A. 19.6) [19.6]

经资本 177% 医红

建设建设的企业

THE RESERVE AND THE SECOND

General Electric CCR



L'ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DES TELECOMMUNICATIONS

ENSEIGNANTS CHERCHEURS

aux compétences en

RESEAUX ET SYSTEMES DE TRANSMISSION

pour renforcer son potentiel dans des domaines tels que :

- RESEAUX A HAUT DEBIT (réf: RHD)
- RESEAUX DE COMMUNICATIONS AVEC LES MOBILES (Réf: CAM)
- TRAITEMENT DU SIGNAL POUR LIAISONS SATELLITAIRES. Ce poste est basé sur notre site de Toulouse (Réf: TSLS)
- TRANSMISSIONS RADIO-MOBILES (ref: TRM)
 TRAITEMENT DES DOCUMENTS ECRITS
- MANUSCRITS (Réf: TDEM)
- COMMUNICATIONS OPTIQUES (Ref. COO)

Vous animerez des enseignements (cours, encadrement de projets d'élèves), vous mènerez des activités de recherche dans les laboratoires de l'Ecole et encadrerez des étudiants qui préparent une thèse. Vous participerez au développement de la politique de contrats industriels et de coopération internationale.

Diplômé(e) d'une Grande Ecole d'Ingénieurs ou de l'Université, vous possédez de solides compétences dans un des domaines énumérés cí-dessus et avez le goût de l'enseignement et du travail en équipe. Vous avez à votre actif une première expérience professionnelle en R et D dans une entreprise et/ou une expérience de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence(s) choisie(s), et prétentions au Directeur de l'Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications

46, rue Barrault - 75634 PARIS Cedex 13

INGENIEURS GRANDES ECOLES TRAVAUX NEUFS - MAINTENANCE

Aujourd'hui, Usinor Sacilor est le premier européen et le second mondial dans son métier : l'acier. Notre Groupe a dégagé en 1990 un bénéfice de 3,7 milliards de francs et consacre un budget de 6 milliards de francs en investissements industriels en 1991.

Vous êtes ingénieur généraliste, passionné par l'industrie et les matériaux. Vous recherchez un poste de terrain et de dialogue où vous verrez rapidement le résultat concret de vos actions.

Dans l'éventail des postes à pourvoir, nous vous proposons :

■ Ingénieur Travaux Neufs

Acteur de la politique d'investissement de nos unités de production, vous établirez des projets d'installations et piloterez leur réalisation ainsi que leur mise en service. Grâce à vos qualités de gestionnaire, vous saurez maîtriser les budgets importants mis en œuvre.

■ Ingénieur Maintenance

Animateur d'une équipe de techniciens, vous mettrez en pratique des technologies nouvelles afin d'améliorer les techniques de maintenance. Imaginatif et rigoureux, vous établirez des plans de maintenance préventive et assurerez la réalisation et la promotion des études de fiabilité.

Ces postes basés en province vous motiveront, si vous êtes doté de réelles capacités techniques et relationnelles. Vous êtes de formation ingénieur grandes écoles, débutant ou possédant une première expérience.

Travailler au sein d'Usinor Sacilor, c'est d'abord choisir de travailler avec les meilleurs de sa spécialité, c'est souhaiter prendre rapidement des responsabilités, c'est aussi se former et s'enrichir soi-même au quotidien.

Merci de nous contacter au 49.00.57.49 ou d'adresser votre candidature sous réf. LM263 à USINOR SACILOR - DRH Ingénieurs et Cadres CEDEX 33 - 92070 PARIS-LA DEFENSE



Conduire les projets de développement d'un réseau urbain...

Telle sera la mission que nous confierons au Responsable du Service Etudes du réseau urbain de Lille, métropole à la Transporte

modernes dans le domaine des Transports.

Nos objectifs de développement dépendent des projets menés par une équipe dont vous serez le leader. Les projets les plus importants demanderont votre implication personnelle.

Vous et votre équipe serez responsables, depluis les phases d'études initiales jusqu'aux Réalisations, vous participerez a la formation des utilisateurs.

35 ans environ, INGENIEUR CONFIRME, (Centrale-Télécom-Supélec ...) vous justifiez d'une expénence réussie, acquise si possible, à un poste de responsabilités d'études dans un environnement industriel.

Imagination, mobilité intellectuelle, sens relationnel doivent vous permettre de relever ce defi. Votre réussite est essentielle pour notre société. Elle vous permettra d'évoluer au sein d'un groupe, leader de l'exploitation des transports urbains de France.

Merci de faire parvenir votre dossier, CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous reférence 803/777 UN à notre Conseil Françoise BARSI.



26, rue Henri Monoie: 75009 Paris

PARIS - LYON - MULHOUSE - STRASBOUR

GROUPE INTERNATIONAL DE DISTRIBUTION

Sa filiale française (200 personnes, 1 milliard de Francs), commercialisant des produits de loisirs : jeux, jouets, cassettes, implante une unité de conditionnement hautement automatisée et crée le poste, basé près de Pontoise (95) de

DIRECTEUR DE PRODUCTION

A la tête d'une équipe très technique, il participera à la conception et à la réalisation de l'unité, puis mettra en place des chaînes de pick and pack, de blistérisation et d'emballage, avec les matériels les plus performants. Il aura la responsabilité de l'ordonnancement de la production, et de la supervision de son outil, en liaison avec les services compétents du groupe.

Ce poste essentiel et évolutif exige un ingénieur diplômé de type A & M, ECL, IDN ou similaire. Agé de 30 à 40 ans, il pourra faire état d'une expérience réussie à la tête d'un département de production, d'ordonnancement ou d'industrialisation. Il sera familier des systèmes de gestion de type COPICS et aura pratiqué le juste à temps. Anglais nécessaire.

Nous vous garantissons une discrétion absolue et vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV détailé, photo et rémunération) sous réf. 9351 à notre Consell.





L'objectif

IMMOBILIER

2.5 MILLIARDS DE C.A., I 500 COLLABORATEURS,

3 000 LOGEMENTS

CONSTRUITS PAR AN.

100 000 LOGEMENTS LOCATIFS.

TECHNIQUES DE POINTE

ALTRAN TECHNOLOGIES : société de conseil et d'ingénierle de haut niveau, cotée en Bourse, 1000 ingénieurs, Pour assurer notre forte croissance et la qualité de nos prestations, NOUS RECRUTONS :

INGENIEURS LOGICIELS CONSULTANTS (1000 EXPERIENCE OU DEBUTANTS)

Evolution : Responsabilité de projets, expertise de haut-niveau, postes de direction. Mission : conduite de projets, spécifications système, études et développement dans les domaines suivants : Logiciels Systèmes IBM (VM, MVS), DEC, UNIX,
Réseaux SNA, Ethernet, FDDI, X25; EDI,
SGBD (ORACLE, DB2,...), Systèmes répartis,
Applicatifs, Architectures Temps réel (VRTX, PSOS...),
Génie Logiciel, Méthodologie (SADT, SA-RT,...).

Secteurs: ■ Aéronautique, Espace, Défense,

Télécommunication, Réseaux, Automobile, Transport, Nucléaire, Ingénierie Pétrolière,

■ Banque, Assurance, Finance.

Pôles de Développements : Région Parisienne, Rhône-Alpes, Midi-Pyrénées, Sud-Est, Europe, Canada. Merci de nous adresser votre CV en rappelant sur l'enveloppe la référence DD-04.

GROUPE ALTRAN 58, Boulevard Gouvion-Saint-Cyr - 75858 PARIS CEDEX 17

Filiales: ALTRAN SYSTEMES D'INFORMATION - DELTA - ALTRAN FORMATION - SEGIME - LORE - ALTRAN EUROPE - ALTRAN CANADA



Pour soutenir la qualité des performances d'une de nos filiales spécialisée dans les travaux électriques en milieu industriel, nous recherchons des

MARSEILLE Réf. 6714 BORDEAUX Réf. 6692 RÉGION PARISIENNE Réf. 6736 PAU Réf. 6703

VOTRE MISSION : □ après une période d'intégration □ vous prenez en charge, avec une grande autonomie la responsabilité de projets complets dans le domaine industriel (automatismes, instrumentation, électricité générale...) 🖸 vous gérez les moyens mis à votre disposition (budget, personnel, technique) 🗅 par votre action commerciale, vous développez vos affaires avec vos clients. VOTRE PROFIL : 3 jeune ingénieur électricien (SUPELEC, ESME, INSA, IDN...) de 28:35 ans environ au

ingénieur d'affaires confirmé ☐ une expérience réussie dans un domaine d'activité proche ☐ outre vos compétences techniques, vous avez le goût des responsabilités (management d'affaires et d'hommes) et souhaitez évoluer avec nous a rigoureux et bon gestionnaire, vous êtes très attentif au respect des objectifs en terme de délais et de qualité.

NOUS VOUS OFFRONS : 🗆 un poste clé dans notre organisation 🗇 la responsabilité complète des affaires qui vous sont confiées et que vous gérez en centre de profit D une structure légère où vous pouvez exprimer vos compétences 🗅 un groupe très important et techniquement reconnu au sein duquel vous pouvez évaluer il des méthodes de travail rigoureuses dans un environnement humain performant et motivé.

Pour une première série d'entretiens individuels avec la société le 08/04/91 à PARIS. Adressez ou télécopiez C.V., lettre et photo à EUROMAN - 41, avenue Victor Hugo 92100 BOULOGNE. Fax : 46.05.00.90 en indiquant la référence choisie sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN

USA - BELGIUM - GERMANY - UNITED KINGDOM - SPAIN



Au sein de l'une de six agences d'Ile-de-France, vous êtes responsable du montage et de la réalisation des opérations de réhabilitation du patrimoine.

 PROGRAMMER l'activité : montage financier, définition des prestations, choix des maîtres d'œuvres, ingénierie sociale et technique.

 NÉGOCIER auprès de nos clients et partenaires (entreprises générales, D.D.E., architectes, municipalités...)

• INTÉGRER, à chaque étape, la qualité architecturale et technique de vos projets à la dimension urbaine de la réhabilitation.

La trentaine, un diplôme d'INGÉNIEUR BATIMENT, complété par une formation à la gestion, votre première expérience en maîtrise d'ouvrage, B.E.T alliée à vos qualités d'organisation et de communication vous permettront d'évoluer, au sein du groupe, vers d'autres métiers.

Faîtes-nous part de votre motivation en adressant CV + lettre sous référence ING/M à Rémy SAVANNE Département des Ressources Humaines - Groupe Immobilier 3 F 159, rue Nationale - 75638 Paris Cedex 13.

POOLETTE (7 miliares de Francs de CA 3800 fiersonnés) ést léadé mondial de la production de solutiol et (se production fautais de production ampliaces. Note réchéronons pour notre unité de production située à BEINHEIM (Bas Altin) un

Presponsable des faborations analytiques, vous serez charge an suive et du développement des méthodes d'aliaires, au principal de l'est de la controlle quaité en communication de l'est de l'est de la controlle quaité en communication de l'est de la station d'éparation controlle serez a optimiser le forcitomement, vous travaillerez en étroite collaboration avec les services teoriniques production qualité et autres laborations de Croipe et services des productions qualité et autres laborations de Croipe et services des productions qualité et autres laborations de Croipe et services des pour reuses à services dans cette mission per une service de 20 laborantins que vous aintiments.

Débutiant ou justifiant d'une premiere de l'engages de les consideres de l'engages de l'est des cettes de l'engages de l'est premier controllé des l'essources de l'engages de l'est premier controllé des l'essources de l'engages de l'engage de l'engages de l'engages de l'engages de l'engages de l'engage de l'engages de l'engages de l'engages de l'engages de l'engage de l'engages de l'engages de l'engages de l'engages de l'engage de l'engages de l'engages de l'engages de l'engages de l'engage de l'engages de l'engages de l'engages de l'engages de l'engage de l'engages de l'engage d



ILFORD Anitec INTERNATIONAL PAPER

Leader mondial dans notre specialité, nous sommes filiale d'un important groupe international.

La qualité reconnue de nos produits tient en grande partie à l'engagement des hommes, mais aussi à la performance technologique exceptionnelle de nos moyens de production fortement automatisés.

Pour continuer à assurer notre progression, ainsi que notre adaptation à une nouvelle gamme de produits d'avenir, nous recherchons un

RESPONSABLE ASSURANCE QUALITE PRODUITS 11/4

Sous l'autorité du Chef du Service Assurance Qualité, vous êtes responsable d'une équipe de 3 personnes.

Jeune Ingénieur physico-chimiste, ICPI, ESCIL... vous êtes attiré par une fonction technique. Vous possédez un sens inné de la communication et un esprit de rigueur renforcé par la maîtrise des techniques statistiques.

Dans un environnement international, la maîtrise de l'anglals est impérative. Nous offrons une rémunération attractive liée à la valeur, et divers avantages sociaux ainsi que des possibilités d'évolution au sein du groupe.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV, prétentions, photo à ILFORD Anitec SA, Service Recrutement, Chemin de la Fouillouse, BP 336, 69802 Saint-Priest Cedex.



commes 4800 personnes en France. Nous sommes également l'un des principaux équipementiers des constructeurs automobiles européens.

DANS LE CADRE DE MARCHES TRES IMPORTANTS, notre division *SYSTEMES DE

JEUNE INGENIEUR DEVELOPPEMENT

VOTRE MISSION: A court terme : oprés une période d'intégration et de formation à nos méthodes, produits et concepts, vous êtes chargé d'analyser les produits et développements de nos concurrents. A moyen terme : en liaison avec d'autres ingénieurs, et les départements Achats et Industrialisation, vous assurez la réalisation de projets futurs destinés à nos nouveaux clients (faisabilité, cahier des charges, prototypes, essais,...).

VOTRE PROFIL: □ jeune ingénieur mécanicien □ débutant ou avec une première expérience □ un esprit d'équipe et le sens du concret □ de bonnes aptitudes relationnelles □ un bon niveau d'anglais (allemand

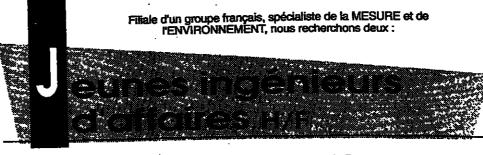
NOUS VOUS OFFRONS: Dune organisation par lignes de produits dans un contexte international Dun environnement enrichissant (management participatif, concept de qualité totale...) Di les possibilités d'évolution offertes par le plus grand groupe industriel mondial.

Pour un entretien individuel avec la société le 11/04/91

Adressez ou télécopiez CV, lettre et photo à EUROMAN - 41, avenue Victor Hugo - 92100 BOULOGNE. Fax: 46.05.00.90 en indiquant la référence 3555 sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN

PARIS - LYON - TOULOUSE - NANTES - AIX LUSA - BELGIUM - GERMANY - UNITED KINGDOM - SPAIN - ITALY



Vous êtes passionnés par la vente d'équi-pements et de prestations de services à haute valeur ajoutée dans le domaine de la mesure et de la surveillance de l'enviconnement.

De formation Ingénieur, vous aurez rapidement la responsabilité d'un secteur d'activité (prospection, négociation, vente, suivi clientèle) auprès de Grands Comptes

et de centres de Recherche. Créatif, rigoureux, sociable, vous avez l'esprit d'équipe, le bon sens commercial et le sens de l'humour. Votre première expérience vous a formé à travailler avec de multiples partenaires (Ingénieur d'essais...). Vos connaissances en acous-

tique, traitement du signal, chimie ou bio-



Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V. + lettre manuscrite) sous référence A1 03 19 à notre Conseil Madame Claude Favereau FAVEREAU CONSULTANTS 52, rue de la Fédération - 75015 PARIS.

logie sont un plus.

c'est un é Principal scirur

E tre h

SEPRODUCTION POTENTIES

REPRODUCTION INTERDITE:

1707

du marche mendial du CAD/CAM/CAL une arance technologiane

dans l'univers de la CFAO ever CATIA, chempunas

de France de l'exponotion avec ochs de ses medes realisees à l'export. le professionnalisme de

ses 700 collaborateurs

au service de ses clients. Autent de réalisations et

de moyens qui conduisent DASSAULT SYSTEMES

à préparer les grands dels de tan 2000.

L'est-à-dire demais

c'est aujourd'in

(IDED/CECH CHID processes 2.5 miles on pume des laudes minute par des laurs Installe at proximate the FIFEN, see Selected of House the determination des inches transference Fans le cadre du direit profunt de la la

En curate collaboration more le Dacente, metter un place un monere d'antienne mettez en place un macere la macere de prendre en sonante les antimités de la compact de la compac Interlocuteur privategit des Constitutes et

Intégré au sein de l'équipe frader sage generations de carons électronique. smultion fres performant. ingenieur Physicien (F.L. 1994) en Recherche et Devels ppessell

-INCENTED

En lusion avec les logenaux de cie triques et physiques et physiques de la lucineur Physicien (ENS), Pare à mont de laquelle vous avez pus en castere des t

Pour tous ces postes; des departes groupe sont a prevoit. Une la company

VIDEOCOLOR- LA





H O M M

1

£. Ì

Ť

[هڪذرمن راليمل

Le Monde Jecteurs de l'ointe

Etre high-tech, c'est un état d'esprit

Principal acteur du marché mondial

du CAD/CAM/CAE. une avance technologique

dans l'univers de la CFAO

avec CATIA, championne de France de l'exportation

avec 90% de ses ventes

réalisées à l'export,

le professionnalisme de

ses 700 collaborateurs au service de ses clients...

Aulant de réalisations et

de moyens qui conduisent

DASSAULT SYSTEMES

à préparer les grands défis

de l'an 2000,

c'est-à-dire demain.

Ingénieurs et universitaires Confirmés et débutants

Aujourd'hui, pour aller encore plus loin dans nos projets d'étude et de développement d'avant-garde liés à :

- III L'INGENIERIE ASSISTEE PAR ORDINATEUR,
- # LA CAO MECANIQUE INDUSTRIELLE.
- # L'ANALYSE PAR ELEMENTS FINIS ET LA SIMULATION,
- **# LE PILOTAGE DES MACHINES OUTILS ET DES ROBOTS**
- # LES BASES DE DONNEES TECHNOLOGIQUES...

nous recherchons vos compétences en informatique, en algorithmique mathématique, en mécanique, en analyse numérique et en génie logiciel.

De l'anályse à la conception, vous élaborerez des logiciels applicatifs à nos domaines d'intervention. Vous mettrez en œuvre les techniques les plus avancées, de l'intelligence artificielle à l'interface-utilisateur jusqu'à la modélisation mathématique et aux bases de données.

Vous l'avez compris, si vous cherchez une entreprise où le mot "high-tech" a réellement un sens, alors adressez lettre manuscrite et CV à Dassault Systèmes, Catherine Fulda, sous réf. ID391, 24-28 avenue du Général-de-Gaulle. 92150 Suresnes.



Sûreté nucléaire : anticiper, simuler...



ET EXPORTATEUR MONDIAL DE CENTRALES NUCLÉAIRES AVEC 56 UNITÉS EN SERVICE DANS LE MONDE, EST AUSSI LE DEL'XIEME GROUPE EUROPÉEN DE CONNECTIQUE, LA PREMIÈRE ENTREPRISE FRANÇAISE DE MÈCANIQUE ET LE PREMIER PÔLE EUROPÉEN D'INTELLIGENCE ARTIFI-CIELLE. AVEC 14 300 PERSONNES RÉPARTIES SUR LES CINO CONTINENTS. UN CA DE 20 MOLLIARDS DE FRANCS DON'T 25 % À L'EXPORT, LE GROUPE FRAMATOME SAURA VOUS DONNER

INGÉNIEUR EXPÉRIMENTÉ

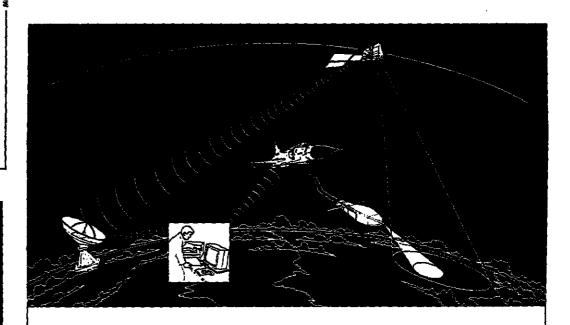
Ingénieur grande école, une expérience de 2 à 5 ans vous a permis de vous familiariser avec l'exploitation et la sureté des installations electronucléaires.

Nous vous proposons de rejoindre notre équipe de support operationnel aux exploitants. Au sein d'une petite unité autonome, vous optimiserez les compétences de nos experts, développerez des scénarii d'anticipation complexe sur notre simulateur et qualifierez les outils indispensables à

Ce poste très varié, au carrefour des fonctions études, matériels et exploitation, requiert de réelles qualités relationnelles. Il vous permettra de développer vos compétences au meilleur niveau et de saisir les multiples opportunités d'évolution qu'offre un groupe de notre dimension.

Merci d'adresser votre candidature, sous référence PRY 05, a Pascal Garay, Groupe Framatome, Service gestion prévisionnelle, Tour Fial, Cedex 16, 92084 Paris-La Défense. Confidentialité assurée.





Maîtriser l'essentiel de la haute technologie pour aller plus loin...

INGÉNIEURS D'AFFAIRES ÉLECTRONICIENS, MÉCANICIENS, INFORMATICIENS

Seule la maîtrise de l'essentiel permet d'aller plus lain et de garder l'avance qui fait notre différence. Des moyens puissants et performants, une grande liberté d'action...; dans de telles conditions, nos ingénieurs accèdent au cœur même de la haute technologie.

Ingénieur d'affaires pour nos équipements électroniques ou responsable de leurs essais et tests, de leur testabilité, des essais en vol, responsable d'affaires en fabrication de produits électro-optiques ou responsable bureau d'études en électro-mécanique : vous assurez le suivi des études et du développement de nos produits, l'orientation et le contrôle des choix techniques et technologiques, l'organisation, le suivi des plannings et des coûts de nos projets.

Diplômé d'une grande école d'ingénieurs, vous souhaitez évoluer dans un groupe international et maîtriser les secteurs de haute technologie.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 035/M à notre Service Recrutement.

Pour plus d'information, composez sur votre minitel 3617 JOBPLUS, annonceur MATRA.

MATRA DEFENSE Direction des Ressources Humaines 37, avenue Louis Bréguet - BP N°1 78:146 Velizy-Villacoublay Cedex.



IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT

TV Haute Définition: c'est aujourd'hui et c'est chez nous.

VIDEOCOLOR (2800 personnes, 2,5 milliards de CA), filiale de THOMSON CONSUMER ELECTRONICS, fait partie des leaders mondiaux du Tube Télévision couleur avec pour objectif la "Haute Définition". Installé à procentité de DIJON, son laboratoire d'optique électronique conçoit les Canons électroniques et blocs de déviation des tubes images couleur fabriqués et commercialisés dans le monde entier. Dans le cadre du développement du laboratoire, nous recherchons:

INGENIEUR QUALITE

En égroite collaboration avec le Directeur du Laboratoire, vous créez la fonction Qualité et dans ce but, en eurone consportation avec le unrecteur un Landraidre, vous creez la fonction Qualité et dans ce but, metez en place un système d'informations fiables entre les labos et les usines de production. Vous développez également les méthodes et outils Qualité appliqués aux projets de recherche, afin de prendre en compte les évolutions de produits et d'anticiper les problèmes Qualité. Interlocuteur privilégié des Organisations Qualité opérationnelles, vous êtes îngénieur Généraliste ou Qualiticien et présentez une expérience de 3 à 5 ans dans un contexte de technologies avancées.

INGENIEUR ETUDES

Intégré au sein de l'équipe Etudes Avancées, vous prenez en charge la conception des nouvelles générations de carons électroniques. Vous vous appuyez pour cela sur un outil informatique et de Ingénieur Physicien (ECL, ESPM...), vous avez entre 27 et 30 ans et bénéficiez d'une première expérience en Recherche et Développement.

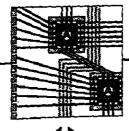
INGENIEUR EXPERIMENTATION

En liaison avec les Ingénieurs d'Etudes, vous avez la responsabilité des opérations de mesures électriques et physiques des canons électroniques et participez au développement de ces mesures. Ingénieur Physicien (ENSI, INSA...), vous justifiez d'une première expérience professionnelle au cours de laquelle vous avez mis en oeuvre des techniques d'expérimentation.

Pour tous ces postes, des déplacements dans les sites industriels et les autres centres de recherche du groupe sont à prévoir. Une bonne pratique de l'anglais est souhaitée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (Lettre manuscrite, CV, rémunération actuelle et prétentions) à VIDEOCOLOR - Laurent MARESCHAL - Avenue du Général de Gaulle - 21110 GENUS.



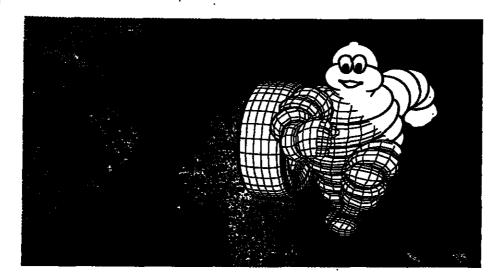






3.3

NOS CLIENTS SONT DANS 143 PAYS



HEC-ESSEC-ESCP-IEP

débutants ou première expérience Nous faisons appel à des hommes de terrain, désireux de prendre rapidement en charge après une période de formation en France d'environ 2 ans

LA DIRECTION COMMERCIALE D'UNE DE NOS FILIALES A L'ÉTRANGER

pour ne pas rester derrière un bureau. Yous voulez éviter la filière «classique». Assistant Chef de Produit, Chef de Produit. Vous êtes tenté par l'aventure d'une expetriation,

LM/47 à MICHEUN, Olivier BRUET - Service du Personnel 63040 CLERMONT FERRAND CEDEX.

Inspecteur commercialisation **Service**





Garant de l'image Service de V.A.G France et intervenant sur une zone géographique déterminée, vous êtes responsable auprès des concessionnaires : • de l'application de la politique service (pièces de rechange et accessoires, après-vente) • des résultats commerciaux et financiers de cette activité du suivi et de l'évolution de la qualification du personnel et des structures.

De la négociation des objectifs aux études de marché et circuits de distribution jusqu'à la réalisation des actions promotionnelles, vous donnerez à



votre mission toute sa dimension conseil en intégrant les mayens financiers de chaque concession. Diplômé d'une école d'ingénieurs, vous possèdez à la fois une expérience commerciale et une bonne appréhension de la technique. Vous saurez donc apporter votre expertise à toute l'activité service du premier importateur automobile français. Pour nous rejoindre, merci d'adresser votre candidature à Pascal Cerneau, V.A.G France, Division du personnel et des relations sociales, BP 64, 02601 Villers-Cotterêts Cedex.

UNE IMAGE, DEUX MARQUES



Le Monde

 L^{-1}



CENTRE NATIONAL DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

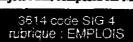


RIGUEUR ET PASSION

Premier organisme de recherche fondamentale en Europe, le Centre National de la Recherche Scientifique recrute par concours

- 159 Ingénieurs
- 49 Techniciens 23 Administratifs

Dès aujourd'hui, composez sur Minitel



pour obtenir tous les renseignements sur les métiers, lieu de travail et formalités d'inscription.

Les dates limites de retrait et dépôt des dossiers de candidature sont fixées respectivement au

26 avril et 29 avril 1991

.Ingénieur Technico-Commercial



Europe, aux Amériques et en Asia. Anjourd'hri, nous recherchous pour Division en FRANCE (500 personnes) implantée à LIMOGES (87) un Ing-

contructeurs d'antemobiles, de poids-lourds et les fabricants d'embrayages du Nord de l'Europe.

. CV détaillé, photo et prétentions) s/réf. 13242 à EUROMESSAGES - BP 80

Valeo compte près de 30.000 personnes réparties en dix Branches d'activité. Le Groupe dispose de plus de 80 usines ou centres de recherche et réalise un chiffre d'affaires de 20 milliards de francs, dont plus de la moitié hors de France.



La Direction IARD des ENTREPRISES des AGF recherche :

2 chargés d'affaires grandes entreprises

Leader sur le marché des risques d'entreprise, dans un marché européen en piein essor, les AGF étoffent leurs équipes d'ingénieurs d'affaires.

Diplômés d'une Ecole d'Ingénieurs ou d'une Ecole Supérieure de Commerce, vous maîtrisez l'anglais et vous justifiez d'une expérience de 3 d 5 ans en négociations commerciales

Nous vous proposons de rejoindre l'un de nos départements chargés de clientelle. Vous aurez, en relation avec nos intermédiaires et nos clients importants (grandes entreprises françaises et internationales) à proposer des couvertures d'assurance, à en évaluer le coût et en assurer le sulvi commercial

Si ce poste évolutif vous intéresse, adressez votre candidature (lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle) sous réf. M12lE à Isabelle DONNADIEU – AGF – Département des Ressources Humaines – 33, rue La Fayette 75009 Paris.



AGF, L'ESPRIT OLYMPIQUE



dassault data services

2 ingénieurs Commerciaux

Vous développerez et gérerez de grands comptes. La trentaine environ, diplômés ingénieur et forts d'une expérience commerciale d'au moins deux ans, vous êtes attirés par le domaine des secteurs de pointe, et en particutier oar l'informatique technique. Une expérience en SSII ou dans l'industrie serait un plus. Merci d'envoyer lettre manuscrite et CV à Madame Christine Levasseur, 9 rue Pagès, 92150 Suresnes.

Conseil en Recrutement

recherche

CONSULTANTS (H./F.)

Nous voulons rencontrer des candidats motivés et désireux de s'engager dans un réel partenariat.

Indépendants, les Consultants se prennent en charge et réalisent l'intégralité des missions confiées,

Nous offrons une synergie, des compétences et un réel savoir-faire.

L'expérience et l'âge sont sans importance.

Formation technique assurée.

Courrier et CV à adresser sous nº 8268 LE MONDE PUBLICITÉ

5, rue de Monttessuy, 75007 Paris